

# 2018年度 決算概要

- 
- I. 2018年度 連結業績概要
  - II. 2019年度 連結業績予想
  - III. 資本政策・株主還元
  - IV. 補足資料
- 

シャープ株式会社  
2019年5月9日

## 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

※前年増減額等は、表示された億円単位の金額を元に算出しております。

**SHARP**

---

## **I . 2018年度 連結業績概要**

**SHARP**

## 2018年度 連結業績概要(1)

- 米中貿易摩擦や大手顧客の需要変動など、年度末にかけて、想定以上に厳しい市場環境となる
- 環境変化に先んじて「量から質へ」の転換を進めたこともあり、前年度を上回る最終利益と最終利益率を確保
- 2016年度 第3四半期以降、10四半期連続で最終黒字を継続
- A種種類株式の一部取得・消却など資本の質的向上に取り組んだ
- 普通株式に 2017年度を上回る配当を実施

SHARP

2

## 2018年度 連結業績概要(2)

(単位:十億円)

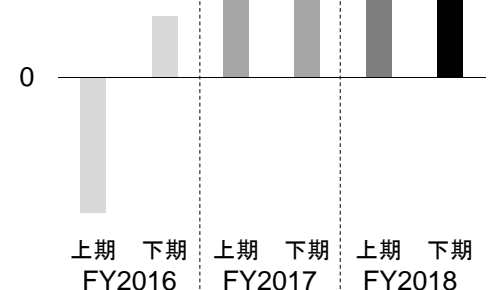
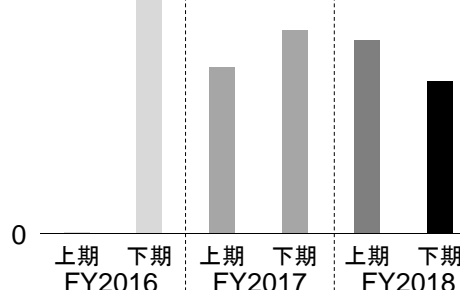
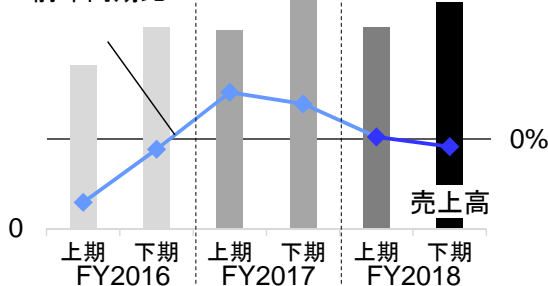
	2017年度	2018年度				予想差	2018年度
	通期	上期	下期	通期	前年比		通期予想
売上高	2,427.2	1,129.0	1,271.0	2,400.0	-1.1%	-100.0	2,500.0
営業利益	90.1	47.0	37.1	84.1	-6.6%	-22.9	107.0
経常利益	89.3	43.2	25.7	69.0	-22.7%	-27.0	96.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	70.2 (2.9%)	40.9 (3.6%)	33.2 (2.6%)	74.2 (3.1%)	+5.7%	-15.8	90.0 (3.6%)
平均為替レート							
ドル円	109.86	109.27	110.55	109.91			
ユーロ円	128.20	128.34	125.47	126.90			

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する四半期純利益

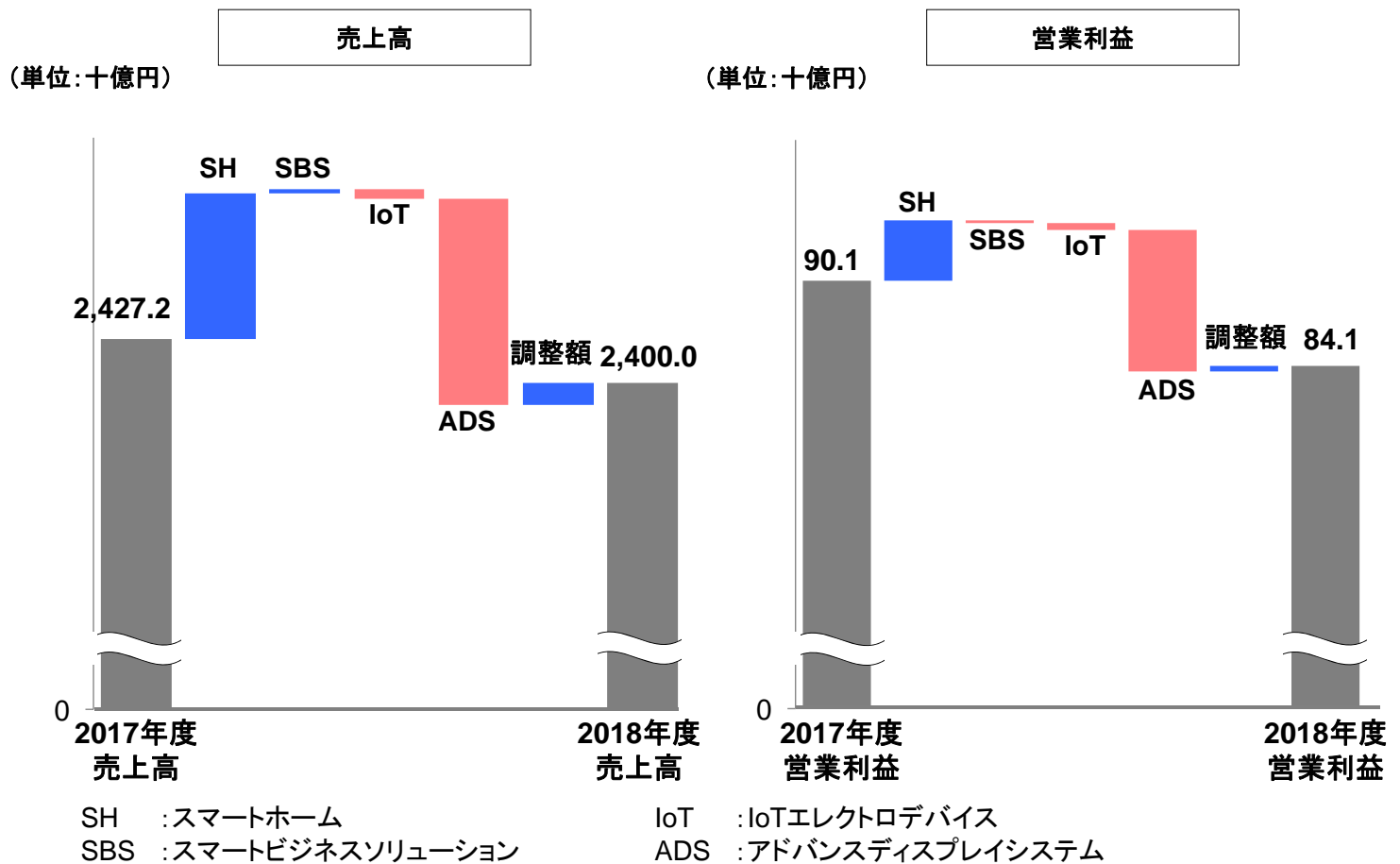
前年同期比



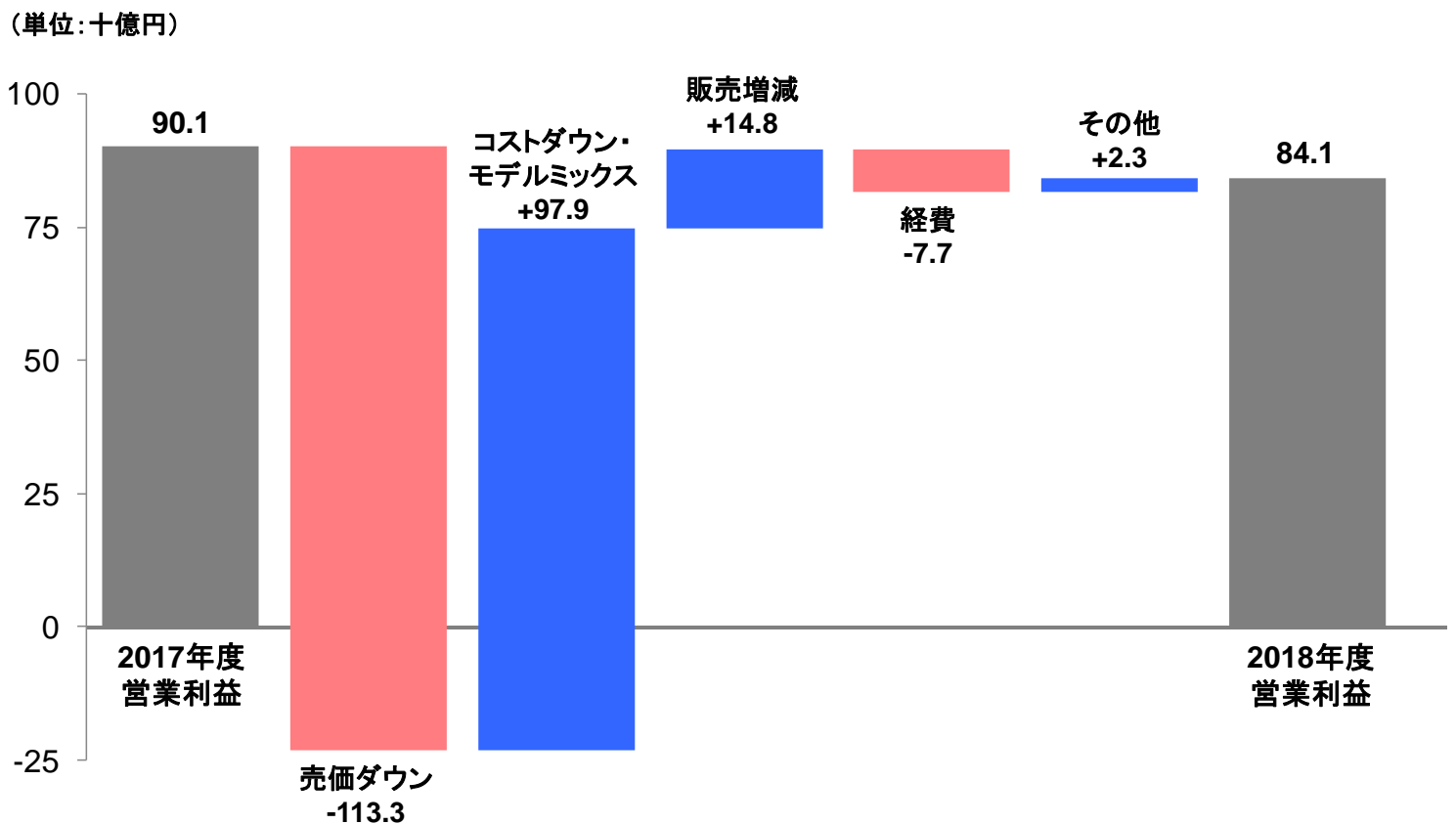
SHARP

3

# 2018年度 セグメント別増減分析(対前年度)



# 2018年度 営業利益 要因別増減分析(対前年度)



# 2018年度 第4四半期 連結業績概要

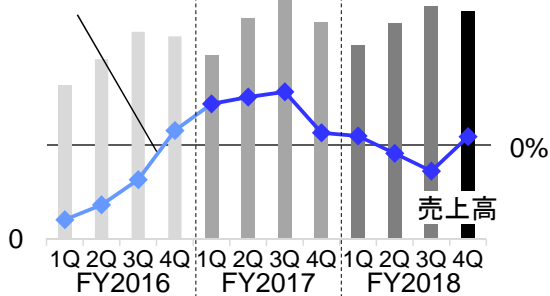
・「量から質へ」の転換効果もあり、厳しい市場環境下、10四半期連続となる最終黒字を確保

(単位:十億円)

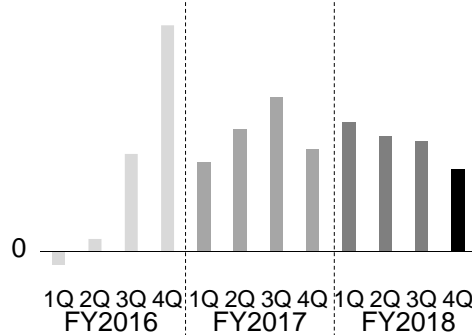
	2017年度	2018年度				
	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	前同比
売上高	597.8	533.8	595.1	642.5	628.5	+5.1%
営業利益	19.7	24.8	22.2	21.2	15.8	-19.7%
経常利益	18.2	21.2	21.9	18.8	6.9	-61.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	14.8 (2.5%)	19.2 (3.6%)	21.7 (3.7%)	22.1 (3.4%)	11.1 (1.8%)	-24.9%
平均為替レート						
ドル円	107.30	108.07	110.46	111.90	109.21	
ユーロ円	131.73	128.56	128.12	127.28	123.66	

売上高

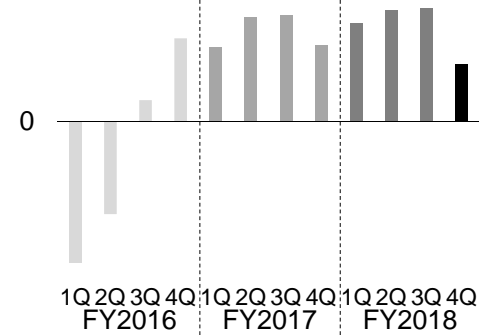
前年同期比



営業利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



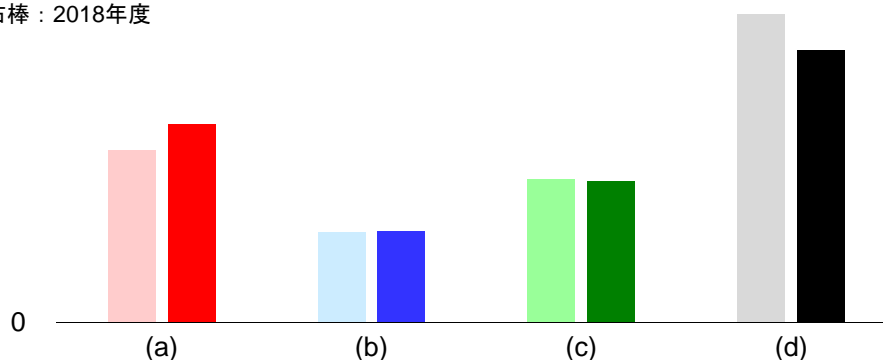
SHARP

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2017年度	2018年度					通期	前年比
	通期	上期	3Q	4Q	下期			
(a) スマートホーム	607.9	300.6	178.6	217.7	396.3	696.9	+14.6%	
(b) スマートビジネスソリューション	318.0	158.4	79.2	82.6	161.9	320.4	+0.7%	
(c) IoTエレクトロデバイス	504.5	250.8	137.7	110.5	248.2	499.0	-1.1%	
(d) アドバンスディスプレイシステム	1,086.5	458.2	267.2	234.1	501.4	959.6	-11.7%	
小計	2,517.2	1,168.1	662.8	645.0	1,307.9	2,476.1	-1.6%	
調整額	-89.9	-39.1	-20.3	-16.5	-36.8	-76.0	-	
合計	2,427.2	1,129.0	642.5	628.5	1,271.0	2,400.0	-1.1%	

左棒: 2017年度  
右棒: 2018年度



※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

SHARP

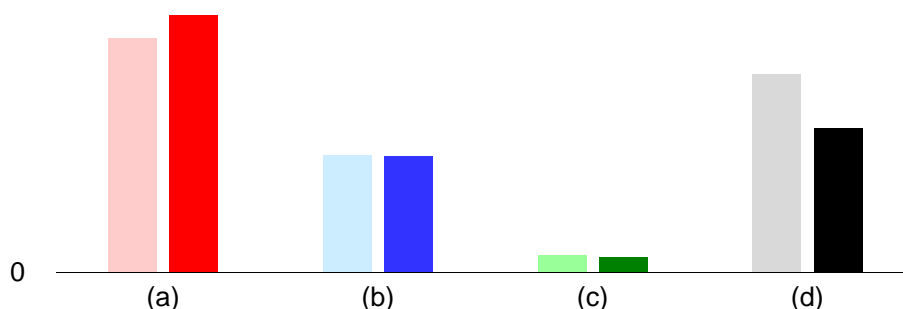
7

# セグメント別営業利益

※()内の数字は営業利益率です。(単位:十億円)

	2017年度	2018年度					通期	前年比
	通期	上期	3Q	4Q	下期			
(a) スマートホーム	43.7 (7.2%)	23.3 (7.8%)	10.8 (6.1%)	13.8 (6.3%)	24.7 (6.2%)	48.0 (6.9%)	+9.8%	
(b) スマートビジネスソリューション	21.9 (6.9%)	9.0 (5.7%)	5.9 (7.5%)	6.7 (8.1%)	12.6 (7.8%)	21.6 (6.8%)	-1.2%	
(c) IoTエレクトロデバイス	3.3 (0.7%)	0.2 (0.1%)	2.5 (1.8%)	0.0 (0.1%)	2.6 (1.1%)	2.8 (0.6%)	-13.1%	
(d) アドバンスディスプレイシステム	37.0 (3.4%)	19.0 (4.1%)	7.8 (2.9%)	0.1 (0.1%)	8.0 (1.6%)	27.0 (2.8%)	-26.9%	
小計	106.0 (4.2%)	51.6 (4.4%)	27.2 (4.1%)	20.8 (3.2%)	48.0 (3.7%)	99.6 (4.0%)	-6.0%	
調整額	-15.9	-4.6	-5.9	-4.9	-10.9	-15.5	-	
合計	90.1 (3.7%)	47.0 (4.2%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)	-6.6%	

左棒: 2017年度  
右棒: 2018年度



SHARP

8

# 営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2017年度	2018年度					
	通期	上期	3Q	4Q	下期	通期	前同増減額
営業利益	90.1	47.0	21.2	15.8	37.1	84.1	-6.0
営業外損益	-0.8	-3.7	-2.4	-8.8	-11.3	-15.1	-14.3
内:支払利息	-4.8	-2.1	-1.1	-1.0	-2.1	-4.3	+0.5
為替差損益	+6.4	-3.6	-0.7	-1.3	-2.1	-5.7	-12.1
持分法による投資損益	+0.1	-3.2	-1.9	-4.1	-6.1	-9.3	-9.4
経常利益	89.3	43.2	18.8	6.9	25.7	69.0	-20.3
特別損益	0.0	+1.3	+6.5	-1.3	+5.2	+6.5	+6.5
税前利益	89.4	44.5	25.3	5.6	31.0	75.5	-13.9
法人税等 他	-19.1	-3.6	-3.2	+5.4	+2.2	-1.3	+17.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	70.2	40.9	22.1	11.1	33.2	74.2	+4.0

SHARP

9

## 連結貸借対照表推移

- ・2019年1月30日に 手元資金 約851億円で A種種類株式の一部取得・消却を行った
- ・これに伴い、3月末の現預金・純資産・自己資本比率は、12月末から減少
- ・上記の影響を除くと、いずれも12月末から改善

	2017年度			2018年度				2017年度			2018年度		
	3月末	12月末	3月末	3月末	12月末	3月末		3月末	12月末	3月末	3月末	12月末	3月末
現預金	422.3	295.7	266.6	支払手形・買掛金	429.4	467.4	410.3	短期借入金	81.2	68.3	81.4		
受取手形・売掛金	471.5	540.6	539.9	短期借入金	81.2	68.3	81.4	1年内社債	10.0	40.0	30.0		
たな卸資産	219.7	278.3	243.8	その他	312.7	269.1	291.3	その他	136.2	144.3	142.5		
その他	103.6	105.2	90.9	流動負債計	833.4	844.9	813.1	社債	30.0	0.0	0.0		
流動資産計	1,217.1	1,220.0	1,141.3	流動負債計	833.4	844.9	813.1	長期借入金	507.0	528.6	538.2		
有形固定資産	428.5	419.9	405.0	社債	30.0	0.0	0.0	その他	136.2	144.3	142.5		
無形固定資産	44.7	43.9	39.6	流動負債計	833.4	844.9	813.1	固定負債計	673.2	673.0	680.7		
投資その他資産	217.8	278.8	280.2	固定負債計	673.2	673.0	680.7	純資産	401.7	444.6	372.4		
固定資産計	691.2	742.6	724.9	固定負債計	673.2	673.0	680.7	負債純資産合計	1,908.4	1,962.6	1,866.3		
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	401.7	444.6	372.4						
資産合計	1,908.4	1,962.6	1,866.3	負債純資産合計	1,908.4	1,962.6	1,866.3						
期末日レート				自己資本比率	19.8%	21.6%	18.8%						
ドル円	105.27	109.91	110.01	自己資本	378.3	423.2	350.6						
ユーロ円	129.08	125.38	123.06										

(2018年12月末比)

A種種類株式の  
取得 -85.1  
その他 +56.0

(単位:十億円)

(2018年12月末比)

A種種類株式の  
取得 -85.1  
その他 +12.9

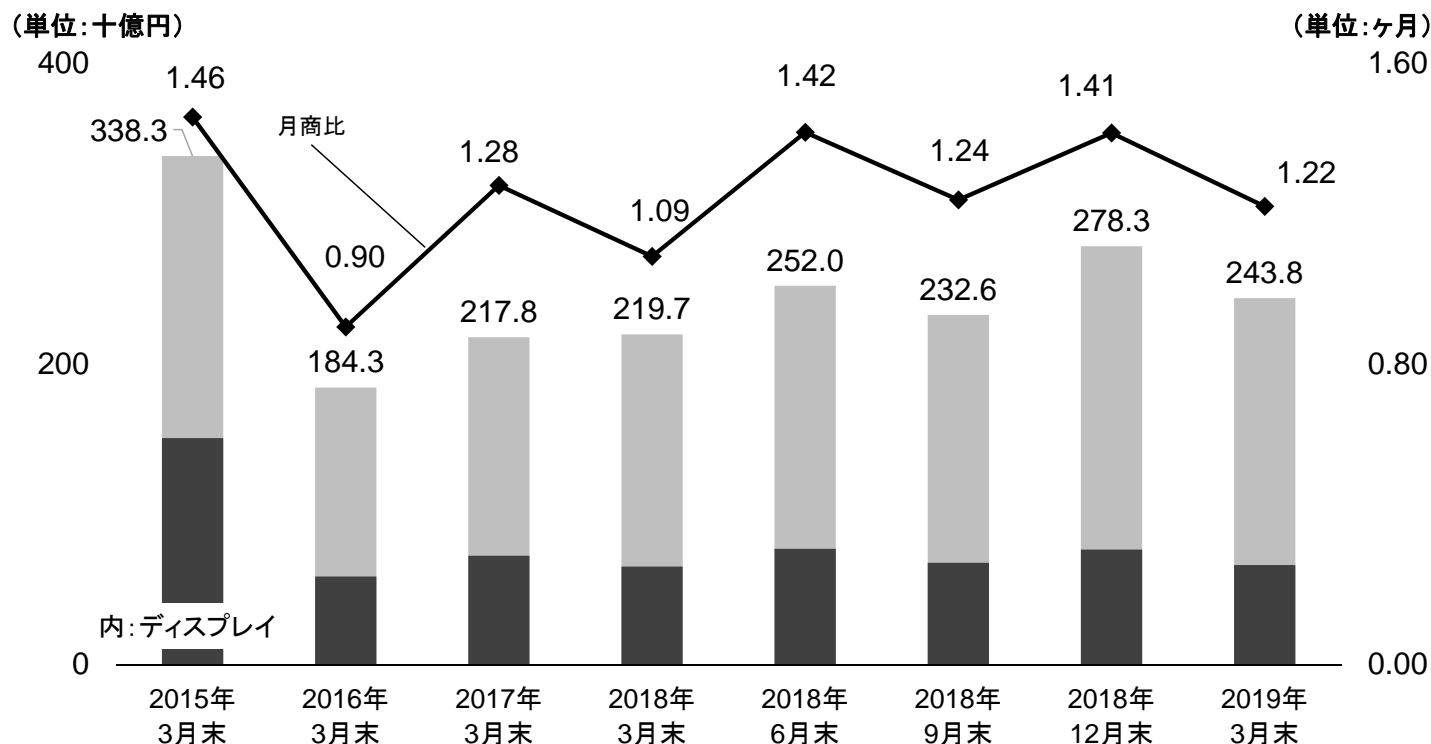
A種種類株式の  
取得影響除く  
22.3%

SHARP

10

## たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、2018年12月末の2,783億円に対し、2,438億円に減少
- ・今後の販売計画等を勘案し、引き続き適正な在庫水準を維持

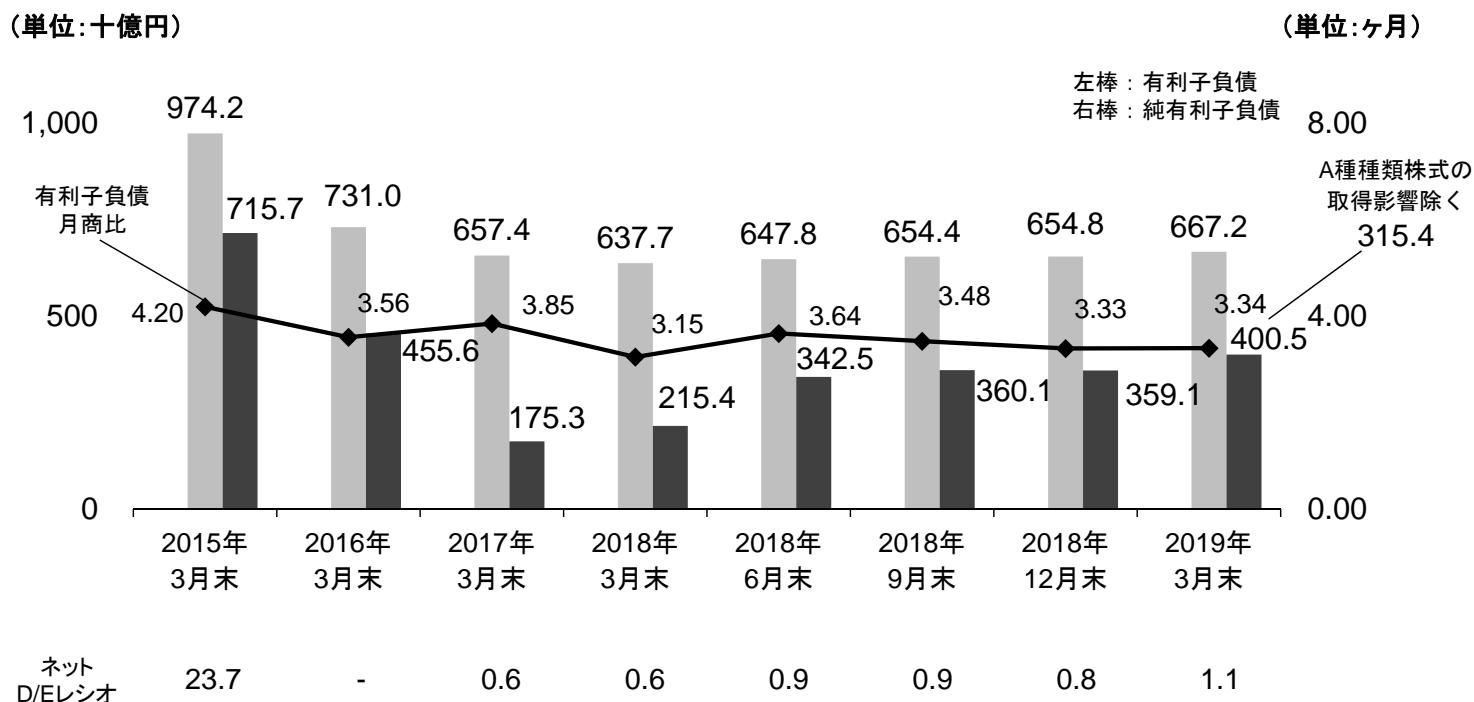


SHARP

11

## 有利子負債の推移

- ・2019年3月末の有利子負債は、2018年12月末の6,548億円から、6,672億円に
- 月商比は、ほぼ横ばいの3.34ヶ月
- ・純有利子負債※は、3,591億円に対し、4,005億円になるも
- A種種類株式の一部取得に伴い 現預金が減少した影響を除くと減少



※純有利子負債: 有利子負債 - 現預金

SHARP

12



**SHARP**

---

## **Ⅱ. 2019年度 連結業績予想**

**SHARP**

## 2019年度 通期 連結業績予想(1)

- 当面は 厳しい事業環境が継続するものの、8K+5G EcosystemとAIoTの最先端技術で 特長商品・サービスを創出するとともに グローバルブランドの強化を図り、 売上高・各利益とも 2018年度を上回る 予想
- さらなるコストダウンに取り組むとともに、 事業を展開する空間を広げ、 収益力強化と事業拡大の両立を図る
- 商品事業は 引き続き順調に成長すると見ており、 デバイス事業についても 業界との合作により 実力を向上させ 伸長する見込み
- 引き続き 資本の質的向上も進める

SHARP

14

## 2019年度 通期 連結業績予想(2)

(単位:十億円)

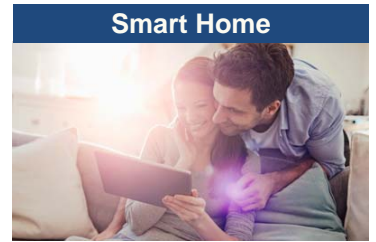
	2018年度			2019年度			
	上期	下期	通期	上期予想	下期予想	通期予想	前年比
売上高	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,200.0	1,450.0	2,650.0	+10.4%
営業利益 (利益率)	47.0 (4.2%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)	44.0 (3.7%)	56.0 (3.9%)	100.0 (3.8%)	+18.8%
経常利益 (利益率)	43.2 (3.8%)	25.7 (2.0%)	69.0 (2.9%)	42.0 (3.5%)	53.0 (3.7%)	95.0 (3.6%)	+37.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	40.9 (3.6%)	33.2 (2.6%)	74.2 (3.1%)	37.0 (3.1%)	43.0 (3.0%)	80.0 (3.0%)	+7.8%
平均為替レート							
ドル円	109.27	110.55	109.91			105.00	
ユーロ円	128.34	125.47	126.90			125.00	

SHARP

15

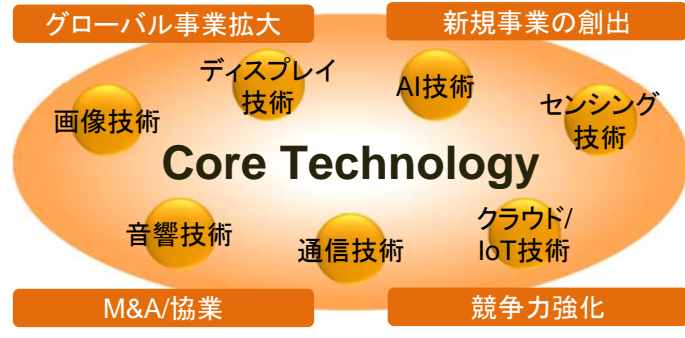
# 当社の目指す方向性

独自の最先端技術を核に次々と新規事業を創出し、  
様々な事業分野でイノベーションを実現



**SHARP**

16



## 2019年度の主な取り組み (1)

各事業分野において、特長商品・サービスを次々と創出

**Entertainment**

- 8K TVの販売強化・コンテンツ拡大
- Gaming向けPC/モバイル機器の展開
- 小型8Kビデオカメラの商品化
- e-Sports向け事業の拡大

**Industry**

- 工場自動化ソリューションの強化
- インフラ保守サービス事業の早期立上げ

**Health**

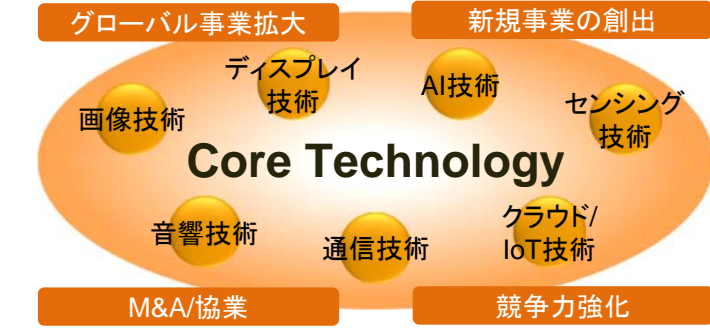
- 介護事業・ペットケアの展開
- 遠隔医療・手術サポートソリューションの早期構築 (医療向け8K Monitor / 8K PCの創出等)

**Smart Home**

- AIoT対応機器、サービスの拡大
- 5Gスマートフォンの発売
- AIoTプラットフォームの本格展開

**Security**

- セキュリティサービス事業の早期立上げ (8K監視カメラの創出等)



**Education**

- 教育向けPC/ディスプレイ機器等の販売強化
- コンテンツサービスの展開 (プログラミング教育やデジタル教材等)

**Automotive**

- 運転サポート事業の展開 (ドライブレコーダー等)
- 特長デバイスの創出

**Smart Office**

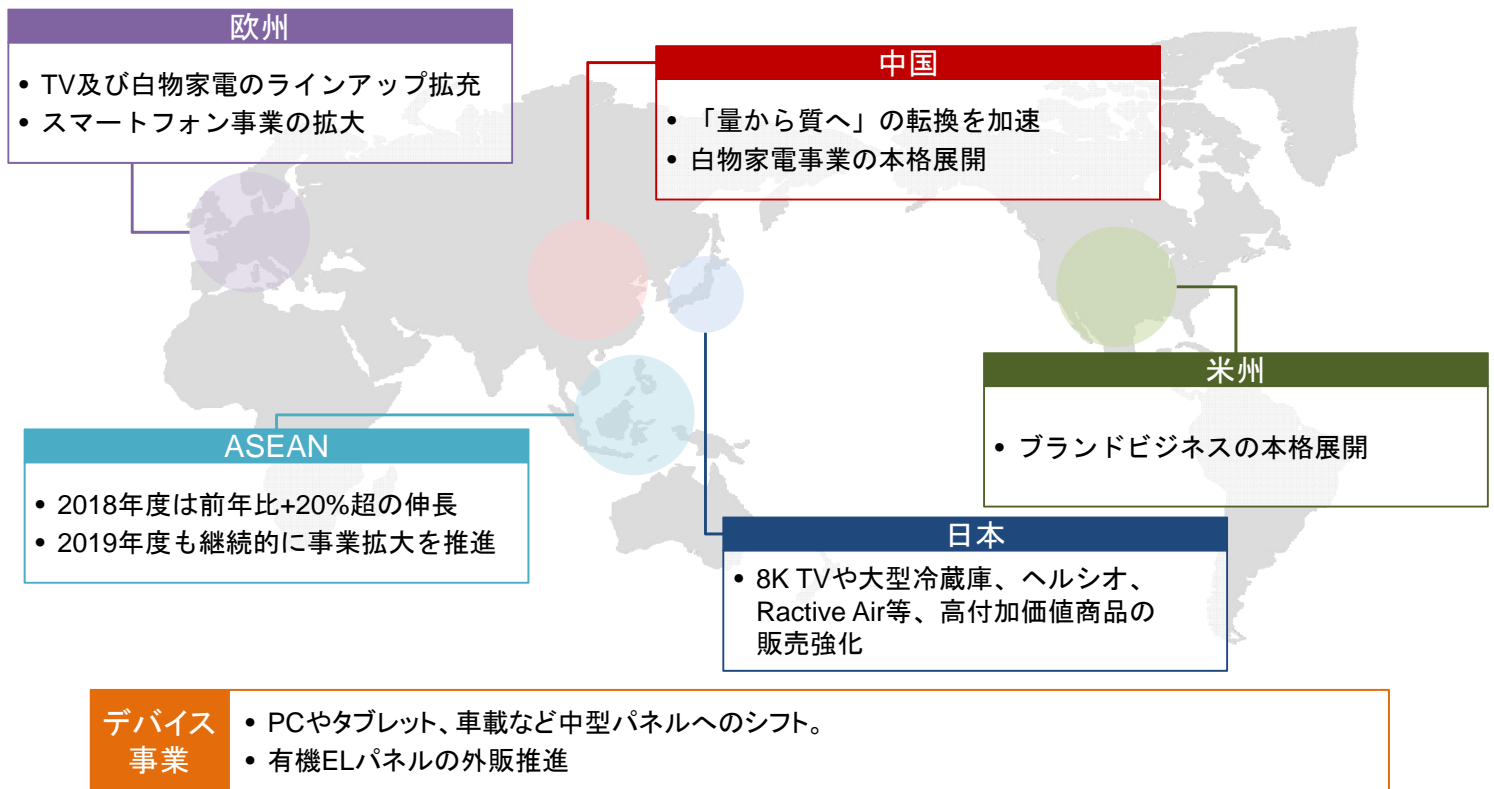
- PCラインアップ拡大及び販売強化
- 法人向けスマートフォン事業の展開
- ディーラー買取による販路拡大

**SHARP**

17

## 2019年度の主な取り組み（2）

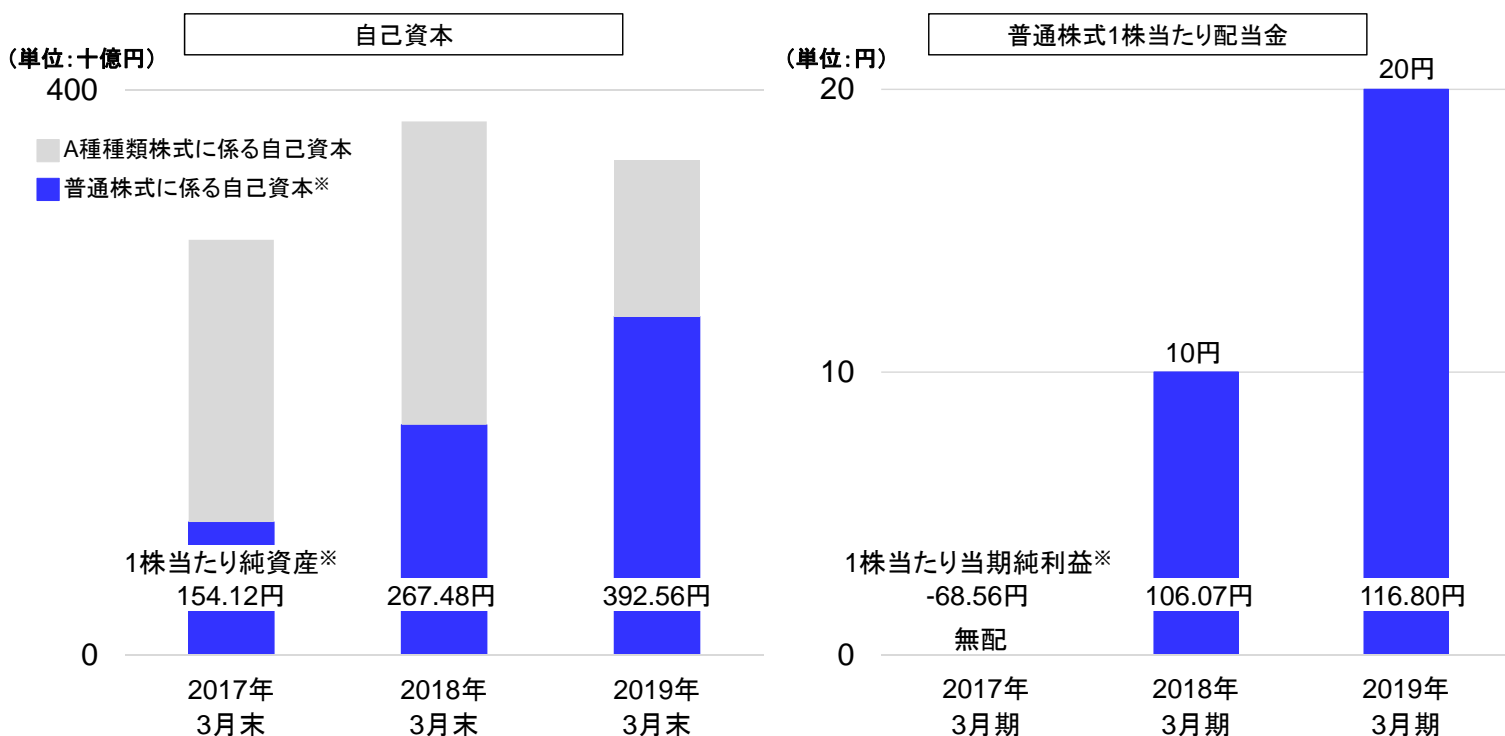
### グローバルブランド企業“SHARP”の確立を加速



## Ⅲ. 資本政策・株主還元

### 資本政策・株主還元について

- ・継続的な利益の積み上げにより、普通株式に係る自己資本<sup>※</sup>は着実に増加
- ・希薄化リスクや優先配当などを有するA種種類株式の一部取得・消却により、資本の質が向上
- ・当社としては、残分についても、手元資金を活用し、同等の条件で、6月末に取得したいと考えている
- ・事業・財務の状況等を総合的に勘案し、前年度を上回る配当を実施



**SHARP**

---

## IV. 補足資料

**SHARP**

# 連結業績概要

(単位:十億円)

	2017年度			2018年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	1,115.1	1,312.1	2,427.2	1,129.0	1,271.0	2,400.0
営業利益	40.5	49.5	90.1	47.0	37.1	84.1
(利益率)	(3.6%)	(3.8%)	(3.7%)	(4.2%)	(2.9%)	(3.5%)
経常利益	41.1	48.1	89.3	43.2	25.7	69.0
(利益率)	(3.7%)	(3.7%)	(3.7%)	(3.8%)	(2.0%)	(2.9%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	34.7	35.4	70.2	40.9	33.2	74.2
(利益率)	(3.1%)	(2.7%)	(2.9%)	(3.6%)	(2.6%)	(3.1%)

# 四半期 連結業績概要

(単位:十億円)

	2017年度				2018年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	506.4	608.7	714.2	597.8	533.8	595.1	642.5	628.5
営業利益	17.1	23.4	29.7	19.7	24.8	22.2	21.2	15.8
(利益率)	(3.4%)	(3.9%)	(4.2%)	(3.3%)	(4.6%)	(3.7%)	(3.3%)	(2.5%)
経常利益	17.1	23.9	29.9	18.2	21.2	21.9	18.8	6.9
(利益率)	(3.4%)	(3.9%)	(4.2%)	(3.0%)	(4.0%)	(3.7%)	(2.9%)	(1.1%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	14.4	20.2	20.6	14.8	19.2	21.7	22.1	11.1
(利益率)	(2.9%)	(3.3%)	(2.9%)	(2.5%)	(3.6%)	(3.7%)	(3.4%)	(1.8%)

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2017年度			2018年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
スマートホーム	290.6	317.3	607.9	300.6	396.3	696.9
スマートビジネスソリューション	154.4	163.6	318.0	158.4	161.9	320.4
IoTエレクトロデバイス	200.4	304.0	504.5	250.8	248.2	499.0
アドバンスディスプレイシステム	521.6	564.9	1,086.5	458.2	501.4	959.6
小計	1,167.2	1,349.9	2,517.2	1,168.1	1,307.9	2,476.1
調整額	-52.0	-37.8	-89.9	-39.1	-36.8	-76.0
合計	1,115.1	1,312.1	2,427.2	1,129.0	1,271.0	2,400.0

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

# セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2017年度			2018年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
スマートホーム	20.4 (7.0%)	23.2 (7.3%)	43.7 (7.2%)	23.3 (7.8%)	24.7 (6.2%)	48.0 (6.9%)
スマートビジネスソリューション	9.7 (6.3%)	12.2 (7.5%)	21.9 (6.9%)	9.0 (5.7%)	12.6 (7.8%)	21.6 (6.8%)
IoTエレクトロデバイス	2.7 (1.4%)	0.5 (0.2%)	3.3 (0.7%)	0.2 (0.1%)	2.6 (1.1%)	2.8 (0.6%)
アドバンスディスプレイシステム	16.3 (3.1%)	20.6 (3.7%)	37.0 (3.4%)	19.0 (4.1%)	8.0 (1.6%)	27.0 (2.8%)
小計	49.3 (4.2%)	56.7 (4.2%)	106.0 (4.2%)	51.6 (4.4%)	48.0 (3.7%)	99.6 (4.0%)
調整額	-8.7	-7.1	-15.9	-4.6	-10.9	-15.5
合計	40.5 (3.6%)	49.5 (3.8%)	90.1 (3.7%)	47.0 (4.2%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)

※()内の数字は営業利益率です。



## 四半期 セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2017年度				2018年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
スマートホーム	130.2	160.4	148.9	168.3	150.5	150.0	178.6	217.7
スマートビジネスソリューション	70.3	84.0	77.3	86.2	76.5	81.9	79.2	82.6
IoTエレクトロデバイス	85.0	115.4	192.2	111.8	113.3	137.4	137.7	110.5
アドバンスディスプレイシステム	249.6	271.9	314.6	250.2	211.1	247.1	267.2	234.1
小計	535.3	631.9	733.2	616.7	551.5	616.6	662.8	645.0
調整額	-28.8	-23.1	-18.9	-18.9	-17.6	-21.4	-20.3	-16.5
合計	506.4	608.7	714.2	597.8	533.8	595.1	642.5	628.5

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

## 四半期 セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2017年度				2018年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
スマートホーム	9.9 (7.6%)	10.5 (6.6%)	10.6 (7.2%)	12.5 (7.5%)	11.8 (7.9%)	11.4 (7.6%)	10.8 (6.1%)	13.8 (6.3%)
スマートビジネスソリューション	3.8 (5.4%)	5.9 (7.0%)	4.1 (5.3%)	8.1 (9.4%)	3.9 (5.2%)	5.0 (6.1%)	5.9 (7.5%)	6.7 (8.1%)
IoTエレクトロデバイス	0.9 (1.1%)	1.8 (1.6%)	4.6 (2.4%)	-4.0 (-3.7%)	0.6 (0.6%)	-0.3 (-0.3%)	2.5 (1.8%)	0.0 (0.1%)
アドバンスディスプレイシステム	6.7 (2.7%)	9.6 (3.5%)	13.1 (4.2%)	7.4 (3.0%)	10.5 (5.0%)	8.4 (3.4%)	7.8 (2.9%)	0.1 (0.1%)
小計	21.4 (4.0%)	27.8 (4.4%)	32.6 (4.4%)	24.0 (3.9%)	27.0 (4.9%)	24.5 (4.0%)	27.2 (4.1%)	20.8 (3.2%)
調整額	-4.3	-4.4	-2.8	-4.3	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9
合計	17.1 (3.4%)	23.4 (3.9%)	29.7 (4.2%)	19.7 (3.3%)	24.8 (4.6%)	22.2 (3.7%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)

※()内の数字は営業利益率です。

## 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2017年度			2018年度			2019年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期予想
設備投資	73.2	46.1	119.3	27.8	28.1	55.9	76.0
内:ディスプレイ	16.7	18.7	35.5	9.2	14.5	23.8	35.7
減価償却費	28.8	39.6	68.4	34.5	37.3	71.9	80.0
研究開発費	50.2	50.2	100.5	53.8	54.7	108.5	110.0

(単位:円)

平均為替レート	2017年度			2018年度			2019年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	通期予想
米ドル	110.07	109.64	109.86	109.27	110.55	109.91	105.00
ユーロ	124.79	131.62	128.20	128.34	125.47	126.90	125.00

## 四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2017年度				2018年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資	18.8	54.4	33.7	12.3	11.3	16.4	14.7	13.4
内:ディスプレイ	3.2	13.5	11.0	7.7	4.4	4.7	8.3	6.2
減価償却費	14.1	14.6	19.4	20.1	17.1	17.3	18.9	18.4
研究開発費	28.7	21.5	30.8	19.3	30.4	23.3	32.0	22.6

(単位:円)

平均為替レート	2017年度				2018年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
米ドル	110.10	110.04	111.98	107.30	108.07	110.46	111.90	109.21
ユーロ	120.69	128.88	131.51	131.73	128.56	128.12	127.28	123.66

# SHARP

Be Original.

