



シャープ事業戦略

取締役社長
町田 勝彦

2004年2月18日



SHARP

液晶テレビ一貫生産工場の稼働

2004年1月 ~ 亀山工場

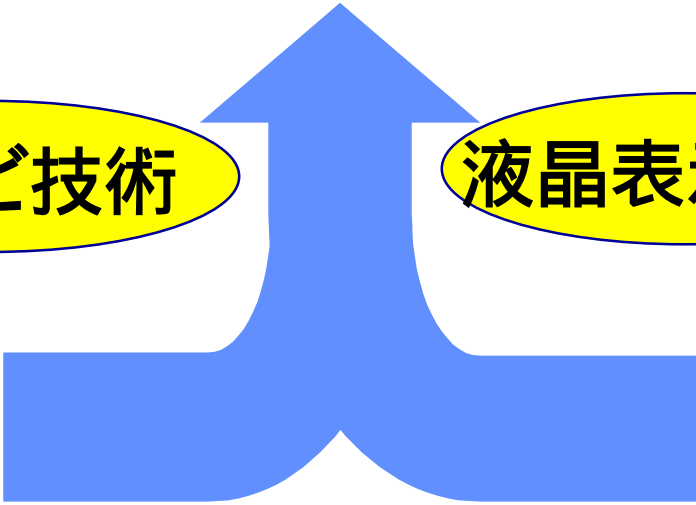


テレビ技術

液晶表示技術



1953年 国産第1号テレビ



1973年 世界初 液晶表示付電卓

SHARP

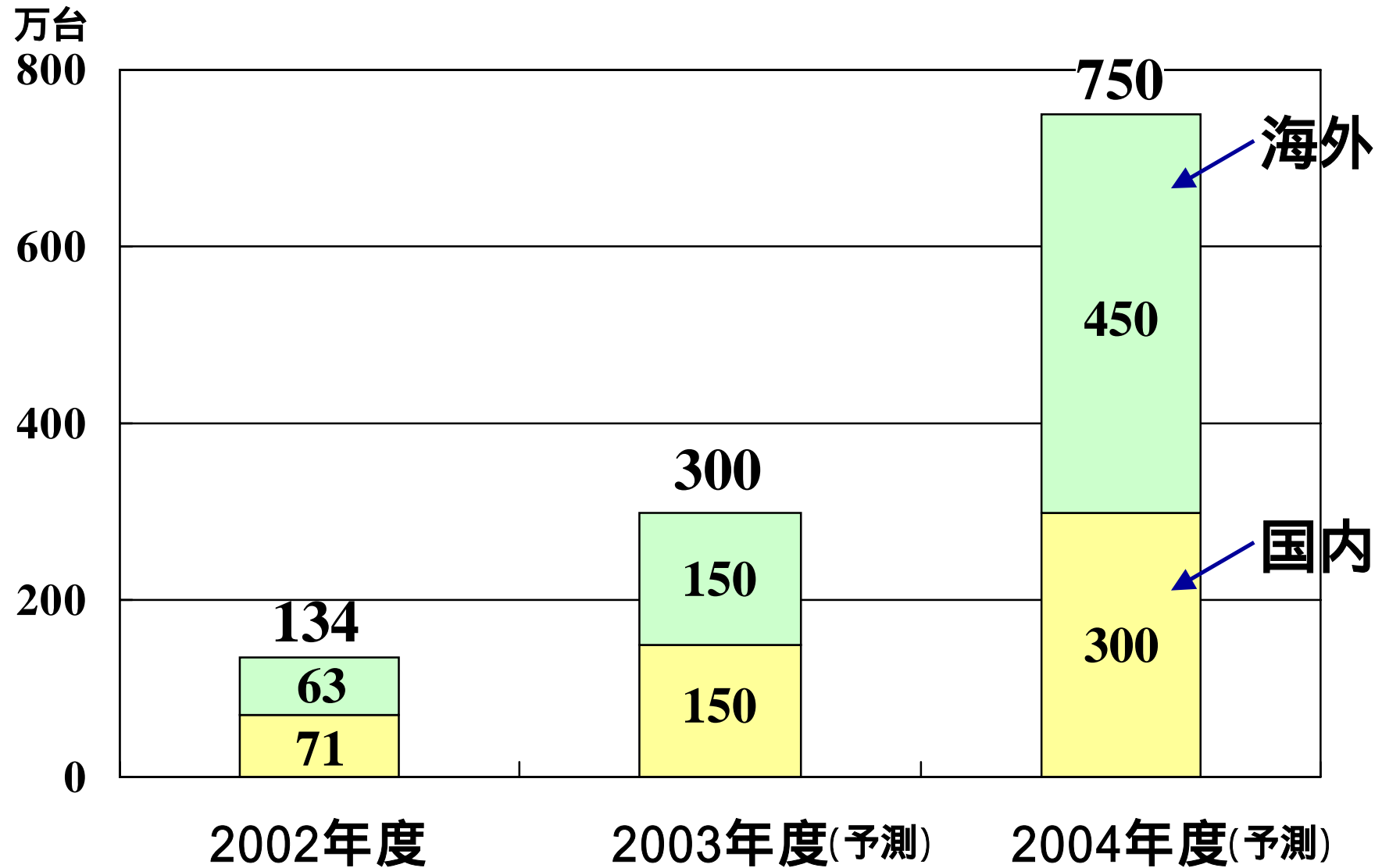
・今後の事業戦略

商品事業

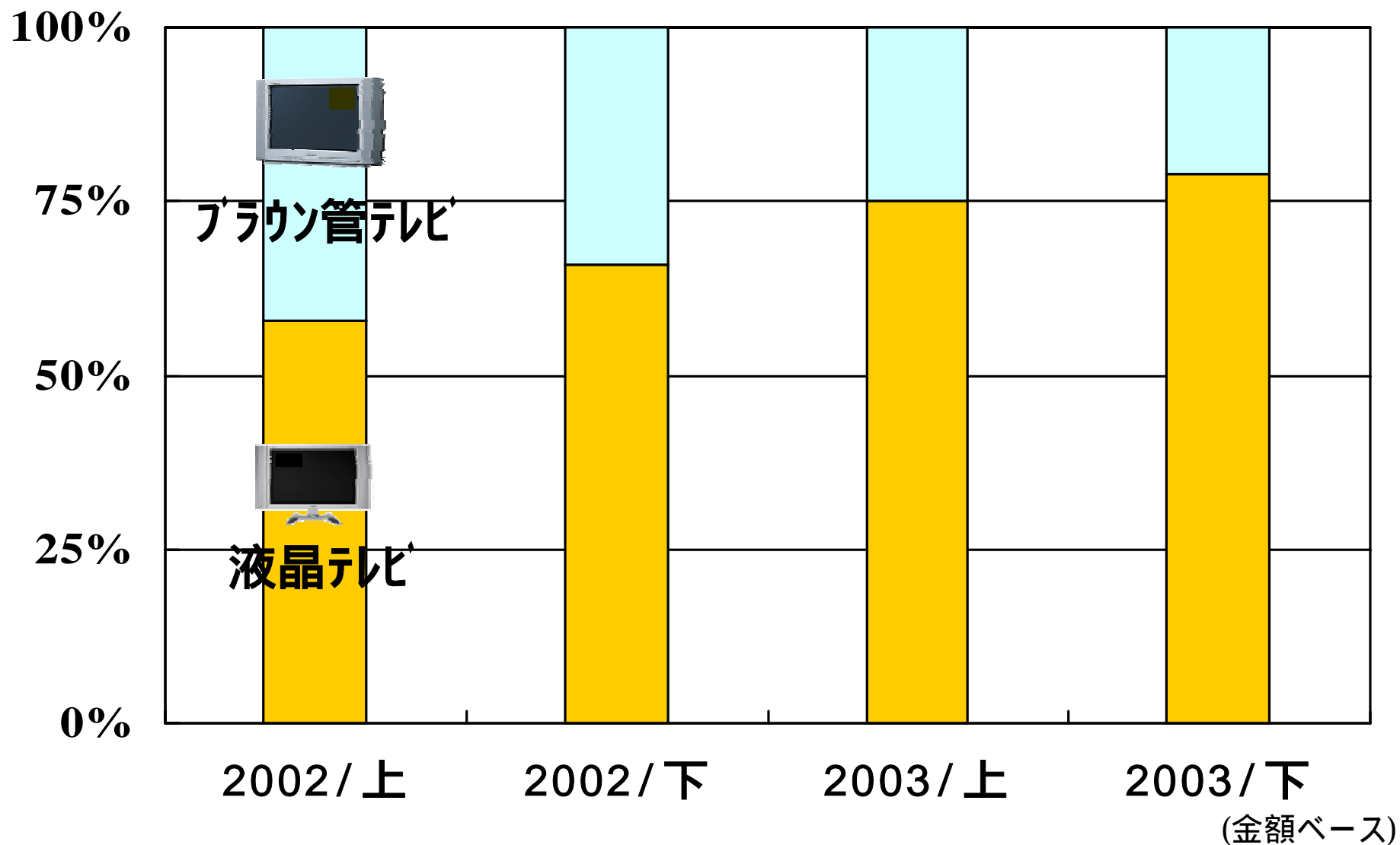
液晶テレビ

SHARP

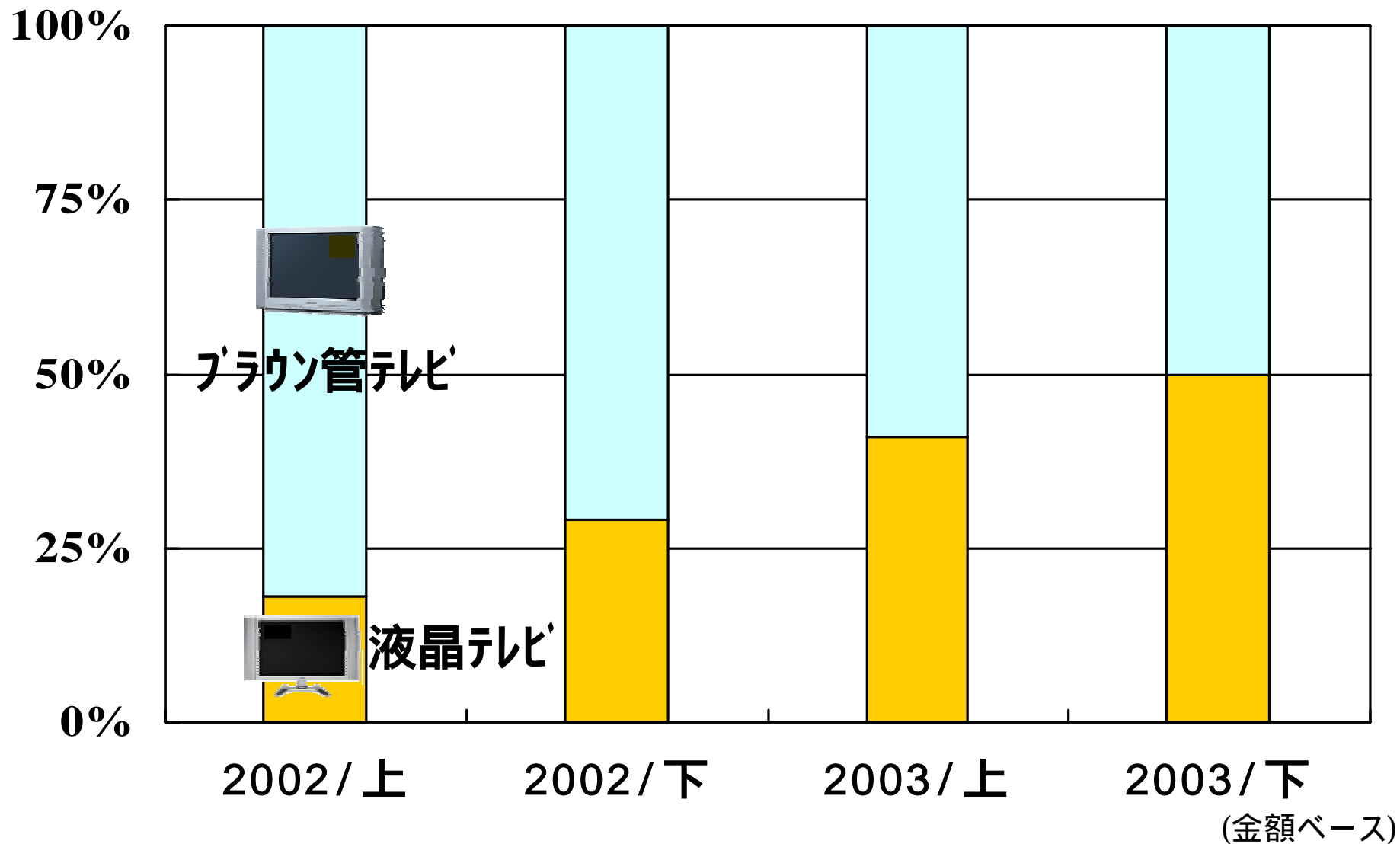
(業界)液晶テレビ 全世界需要



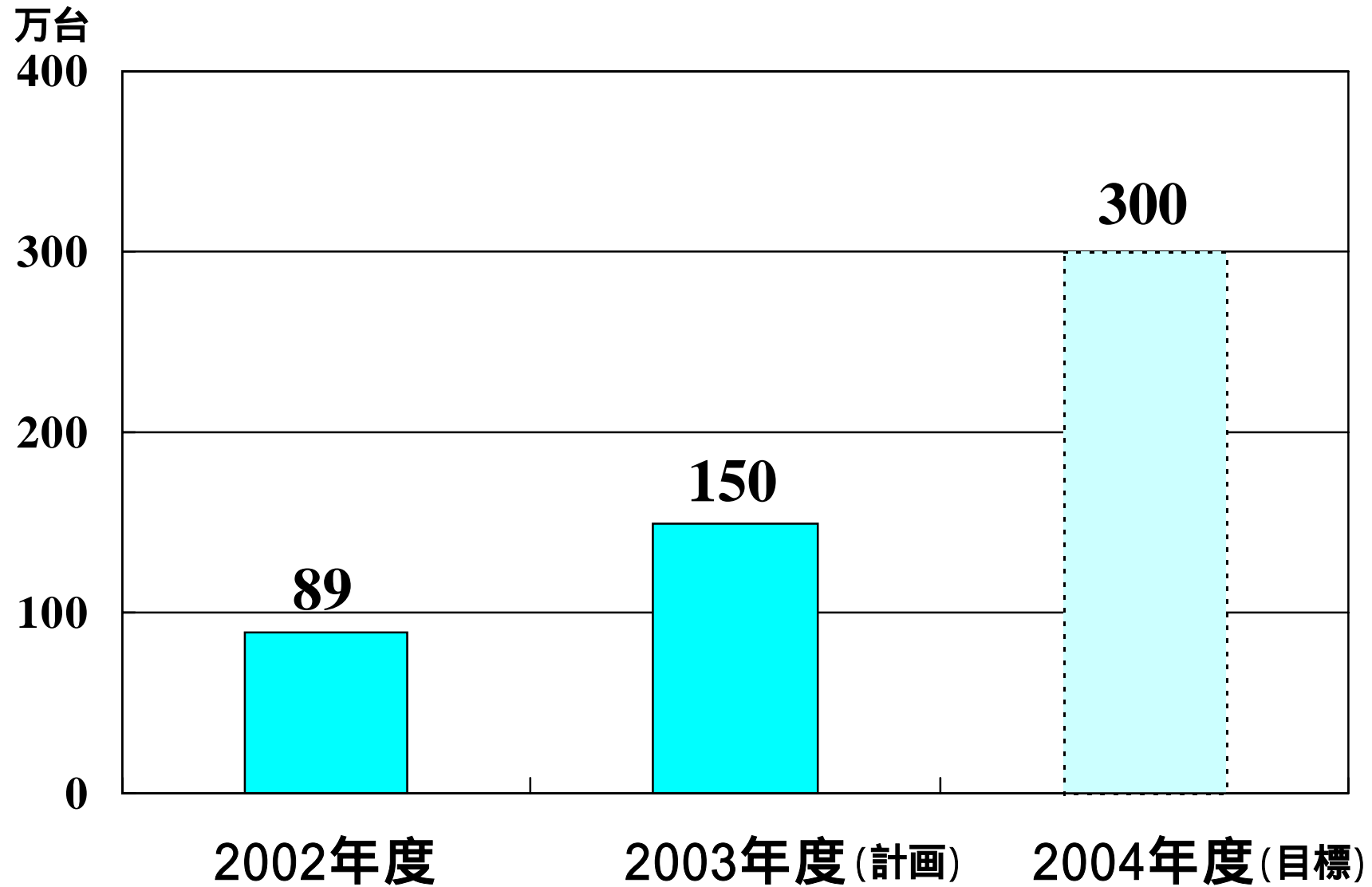
(当社) 液晶テレビ金額構成比(国内)



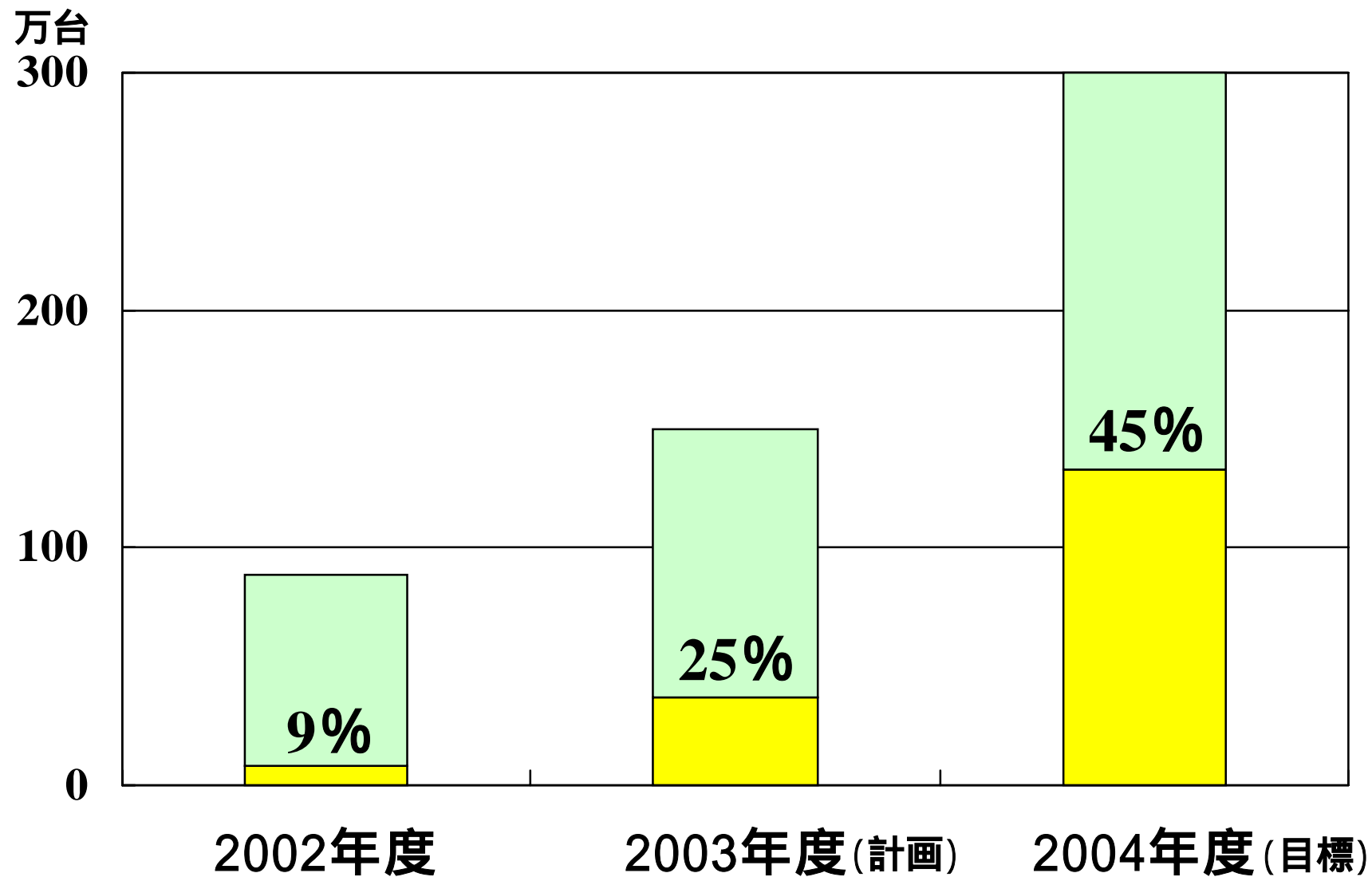
(当社) 液晶テレビ金額構成比(海外)



(当社)液晶テレビ販売台数



(当社)液晶テレビ 22型以上ワイドモデル台数構成比



(当社)液晶テレビ コストカ

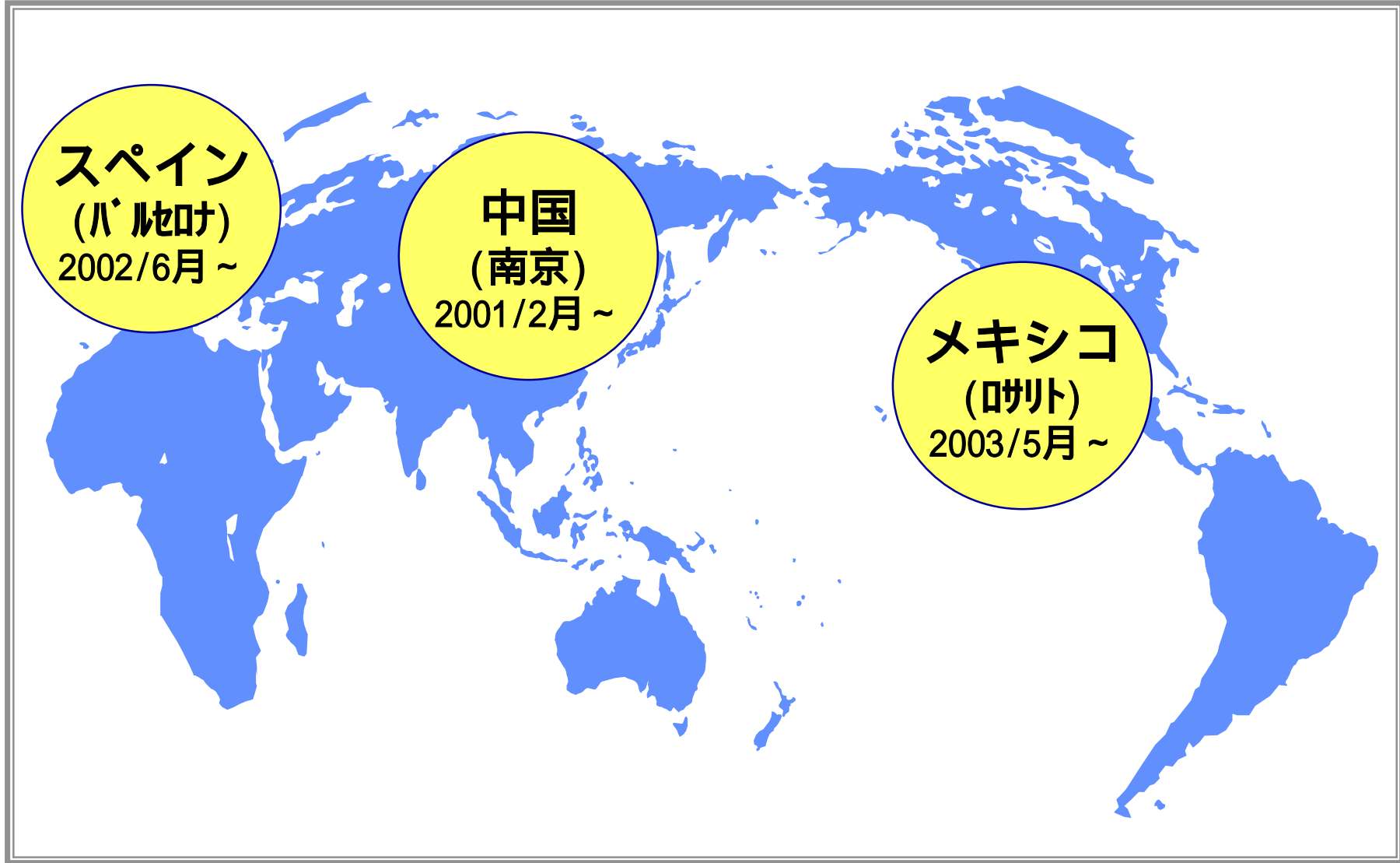
第6世代マザーガラス(1,500 × 1,800mm)

一貫生産による製造プロセスの短縮化

一貫生産による物流コストの低減

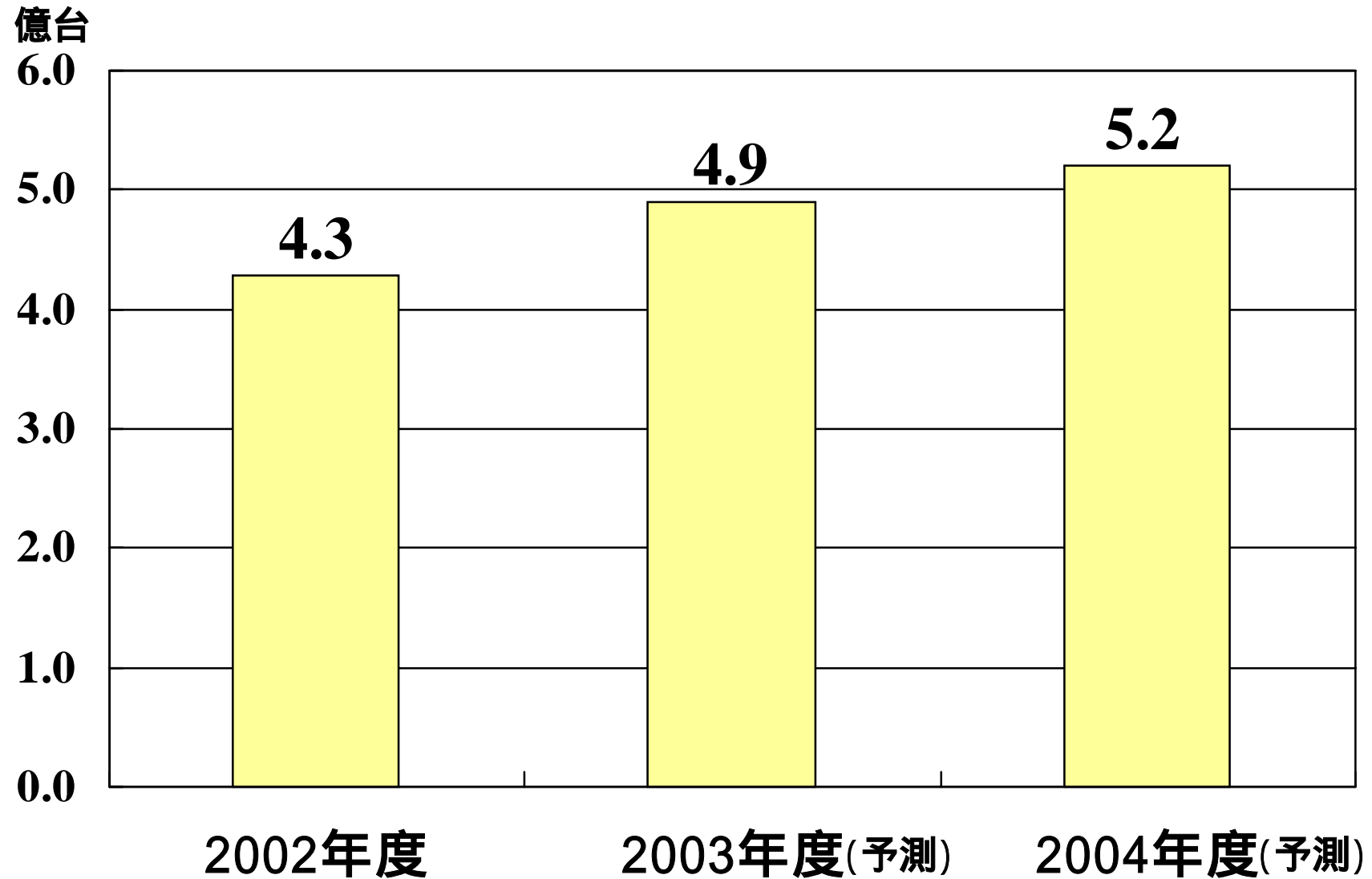
液晶テレビ用LSIによる集積化

(当社)液晶テレビ 海外生産体制

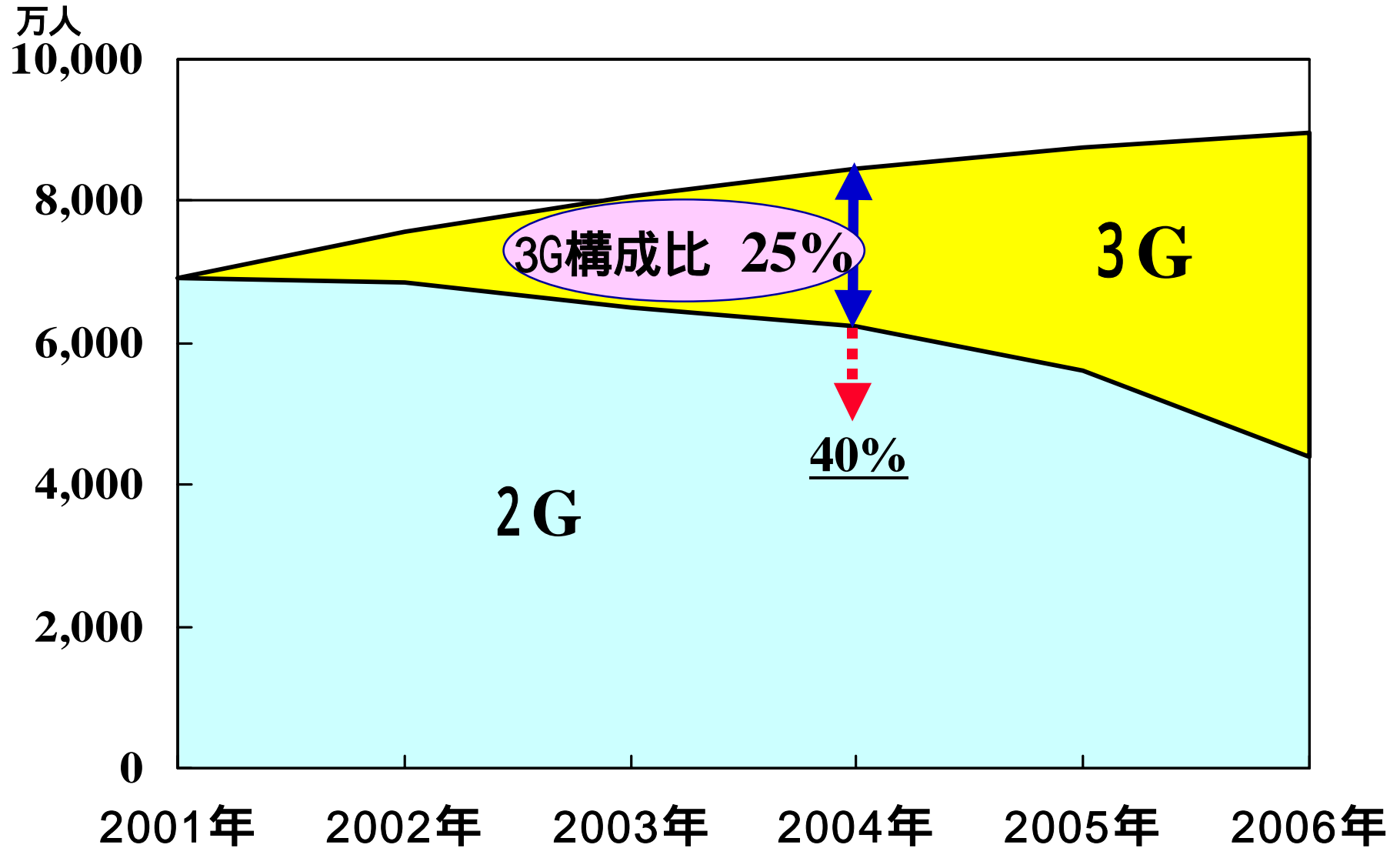


携帯電話

(業界) 携帯電話 全世界需要



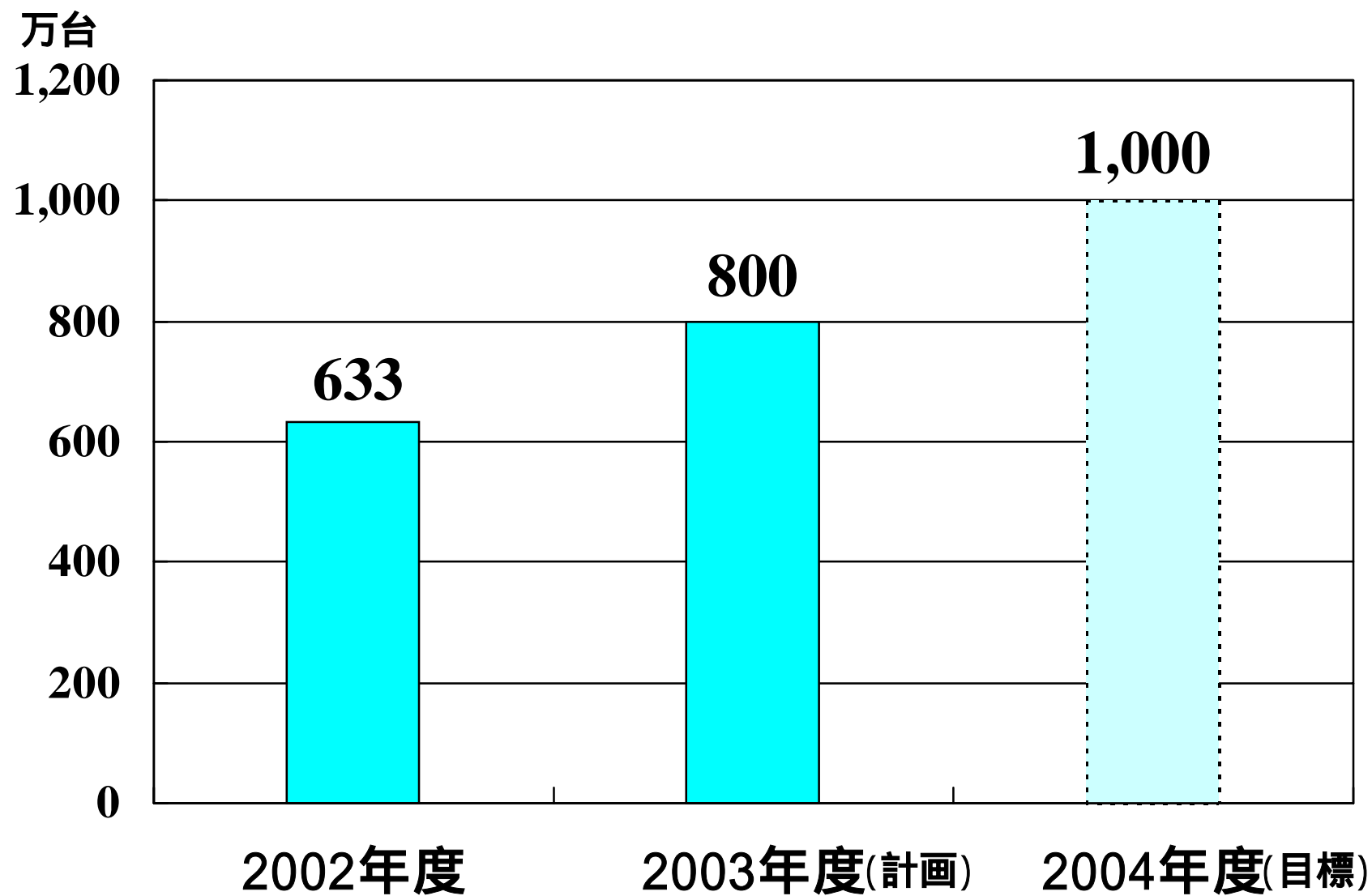
(業界) 国内携帯電話方式別累計加入者数



出所: 工業会予測を元に当社予測

SHARP

(当社)携帯電話 販売台数



SHARP

(当社)第3世代携帯電話 新製品

NTTドコモ



SH900i

豊富なコンテンツを有するFOMA対応

202万画素CCDカメラ

ボーダフォン



V801SH

W-CDMA/GSM方式対応

メガピクセル写メールが送れる

SHARP

(当社)スパイラル効果による商品開発力

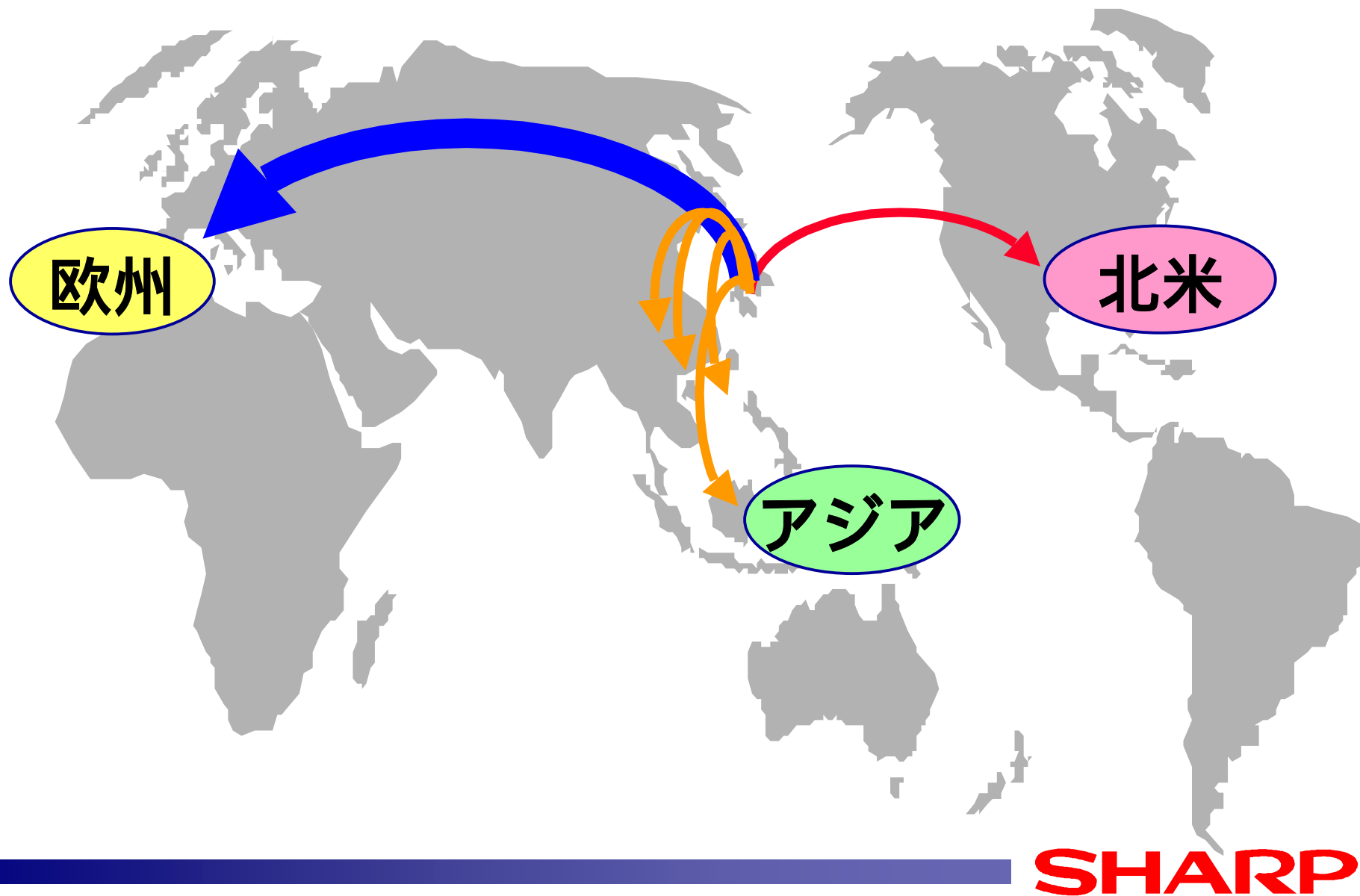


携帯電話の進化



SHARP

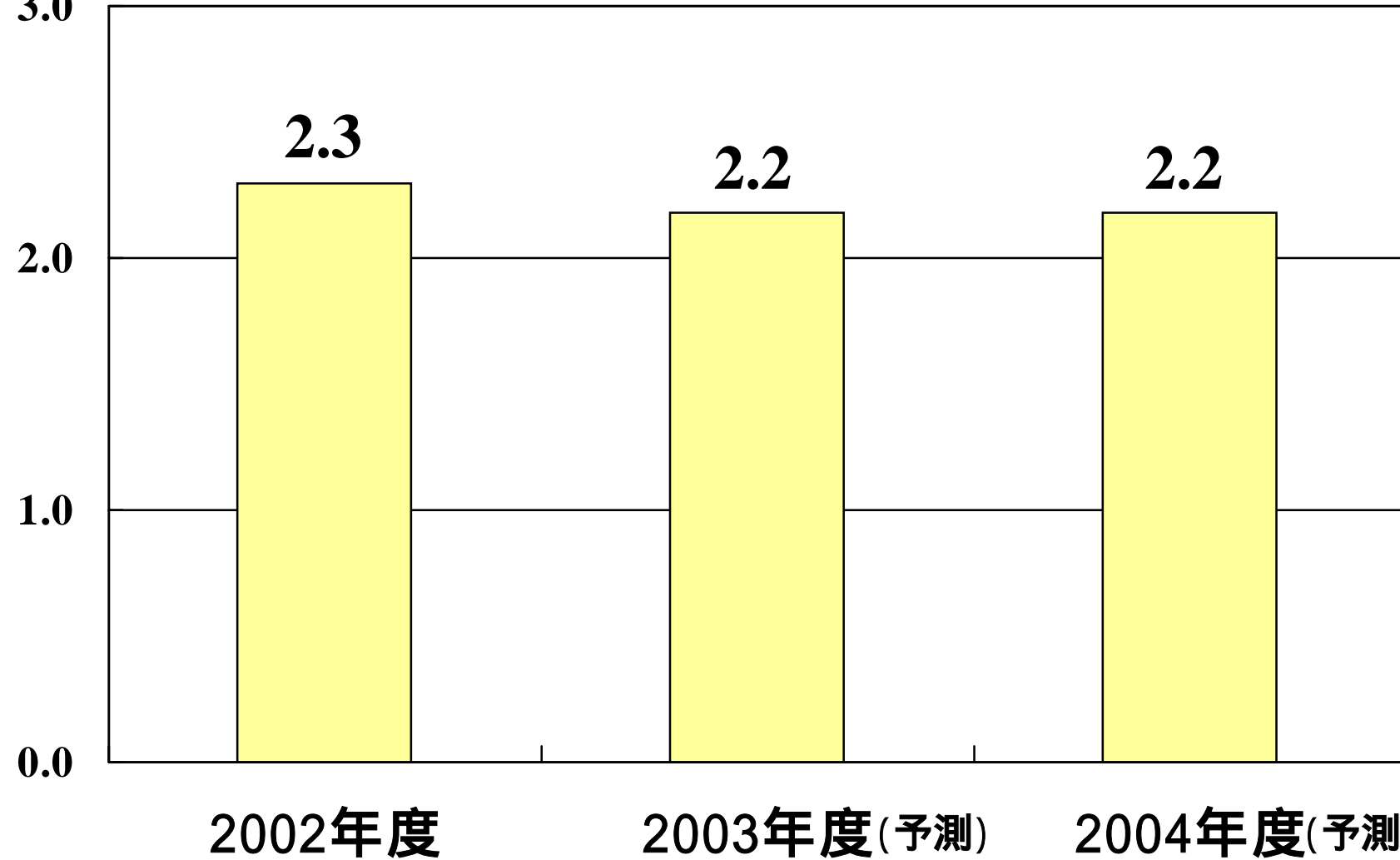
(当社)海外事業拡大



白物家電

(業界)白物家電 国内需要

兆円
3.0



除菌イオン関連商品



異業種に広がる「除菌イオン」技術

(株)INAX

・シャワートイレ

(株)デンソー

・トヨタ自動車向け
車載用空気清浄機

・車載用除菌イオン
発生器

(株)デンソーエース

・全室冷暖房換気
乾燥機 ほか

日産自動車(株)

・カーエアコン

SHARP

きれいな空気が、ますます広がっています。

空気中のカビ菌やアレルギーンに働く除菌イオンが、異業種を巡りてどくどく採用されています。

Logos for DENSO, FUJITEC, NISSAN, TOYOTA, MAX, Rinnai, and INAX are shown in various contexts.

(株)フジテック

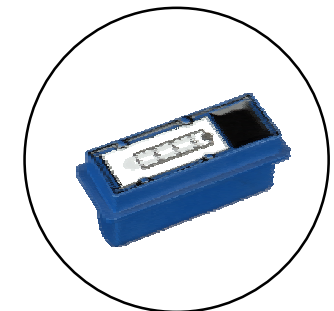
・エレベータ

マックス(株)

・電気式浴室暖房
換気乾燥機 ほか

リンナイ(株)

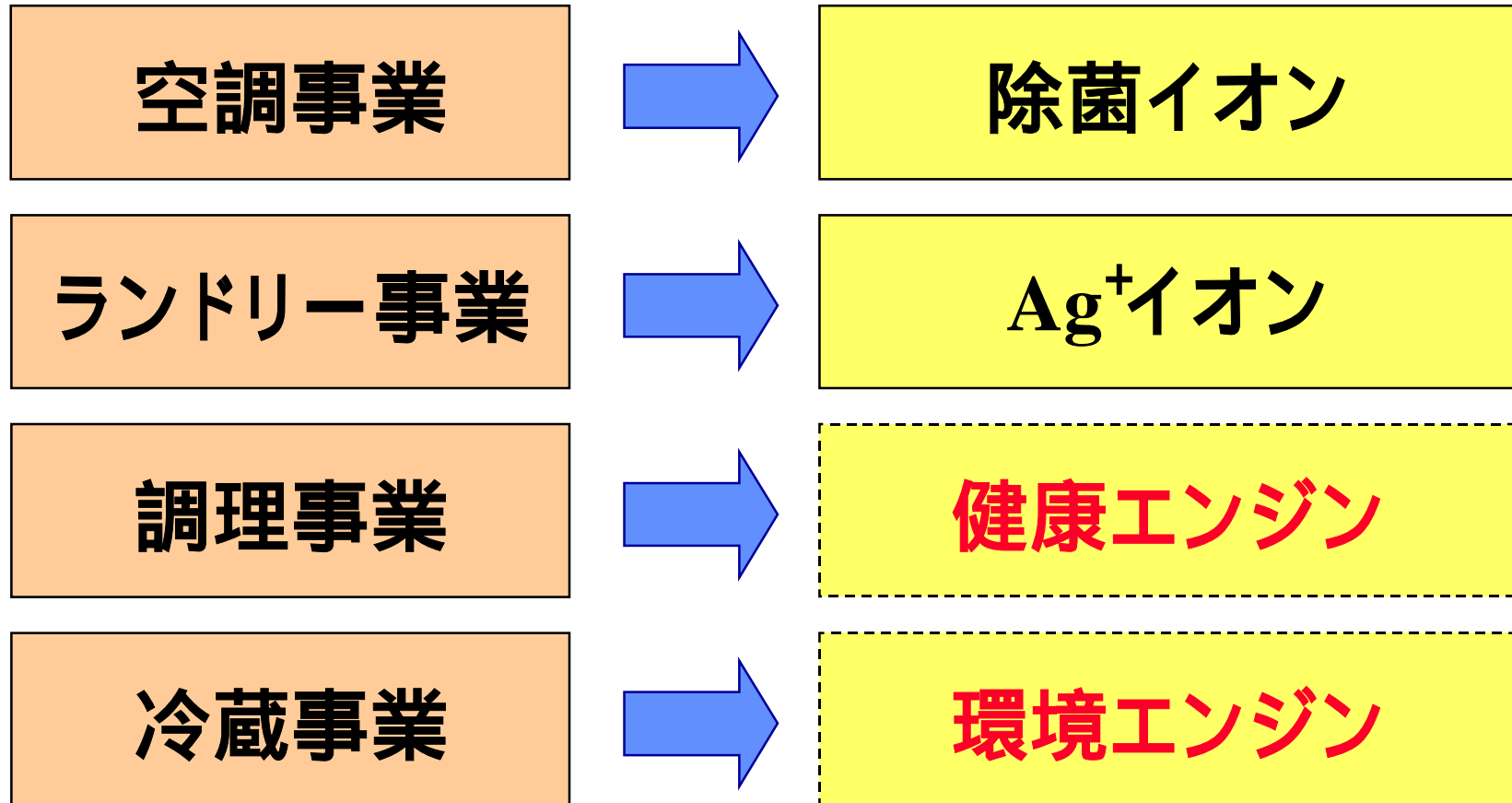
・ガスファンヒーター ほか



除菌イオン発生ユニット

除菌イオン
プラスマクラスターイオン[®]による空気浄化

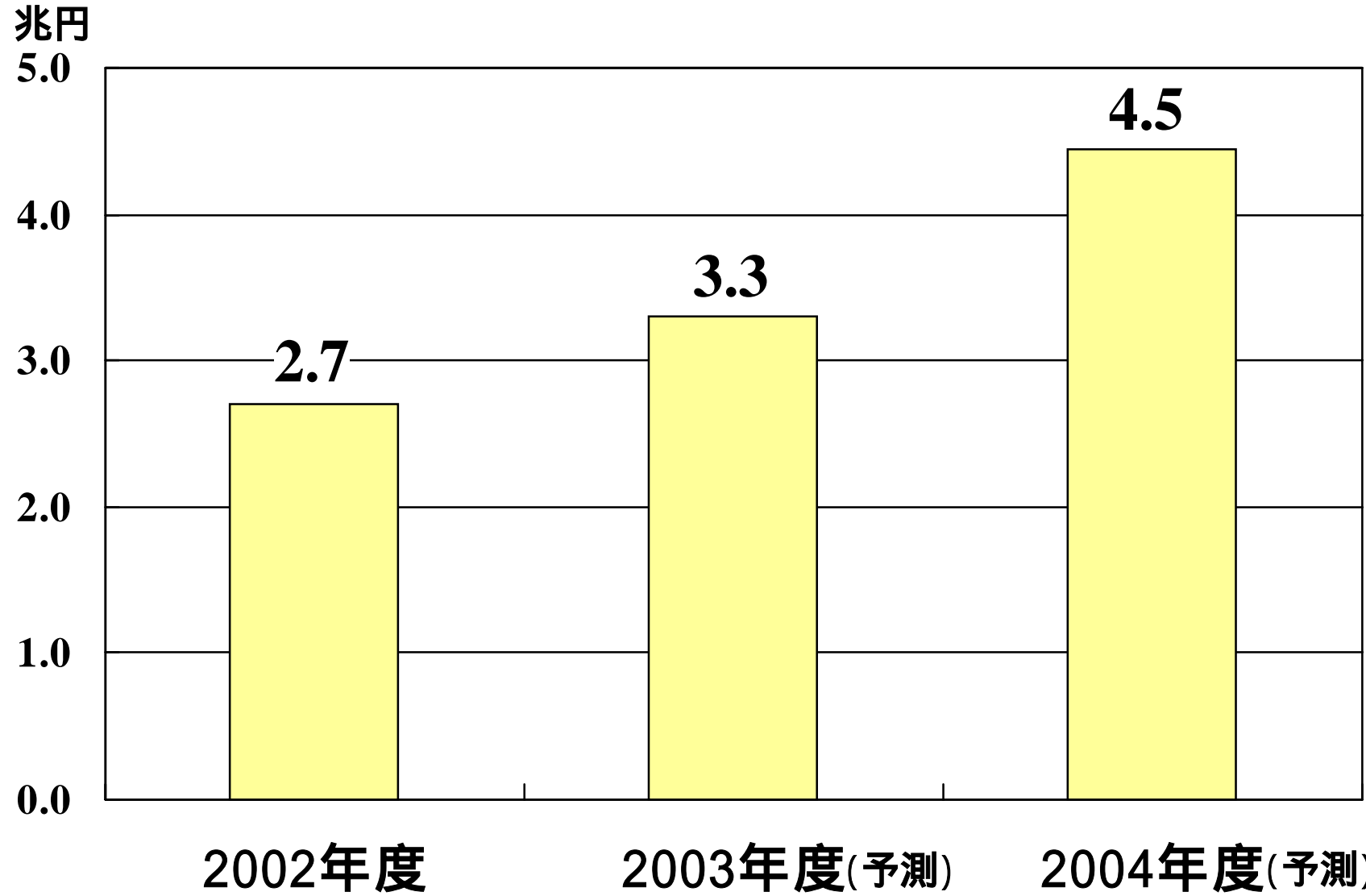
(当社)電化事業の構造変革



デバイス事業

液晶

(業界)液晶需要



(当社)液晶 販売高

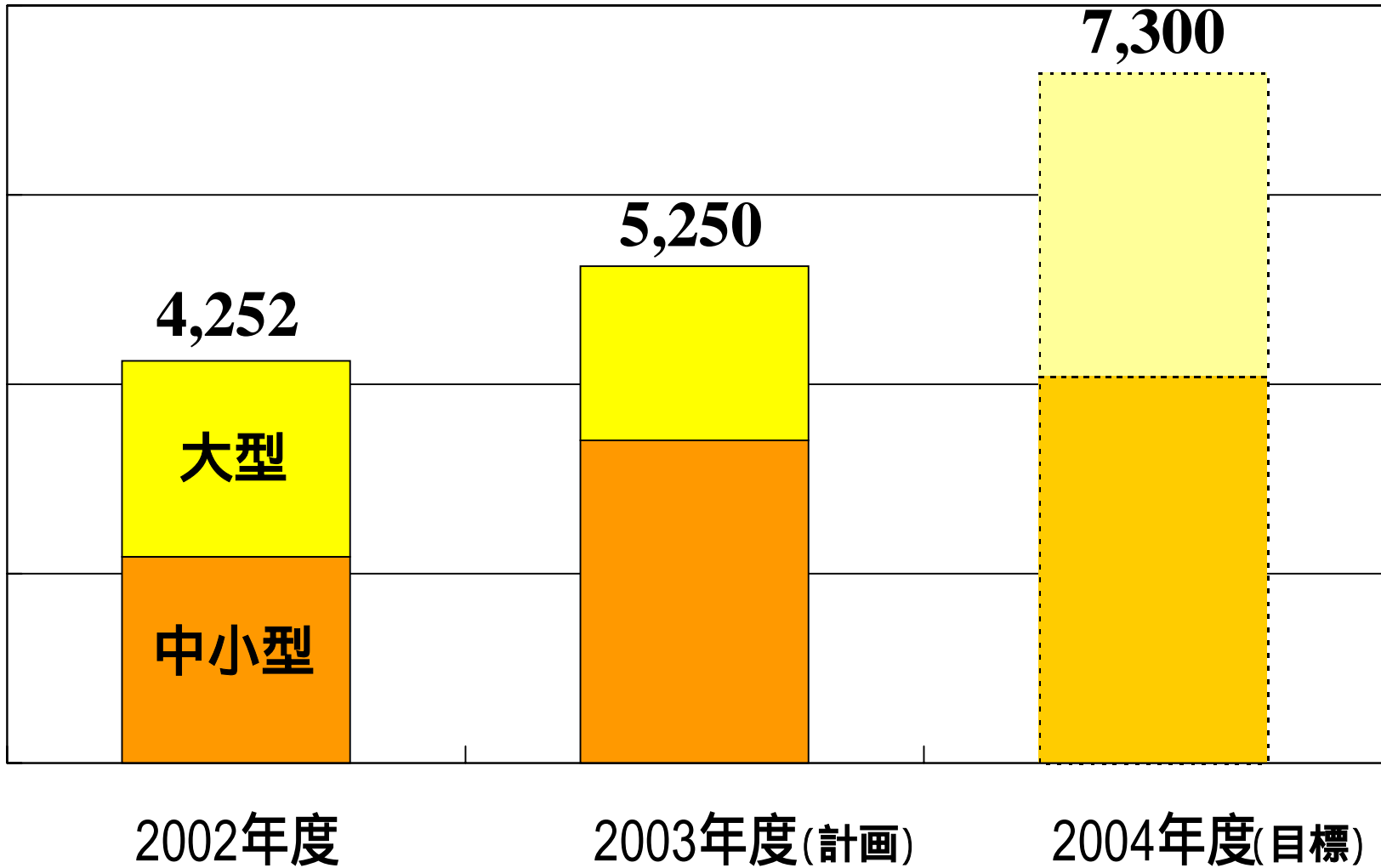
億円
8,000

6,000

4,000

2,000

0



2002年度

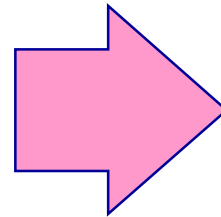
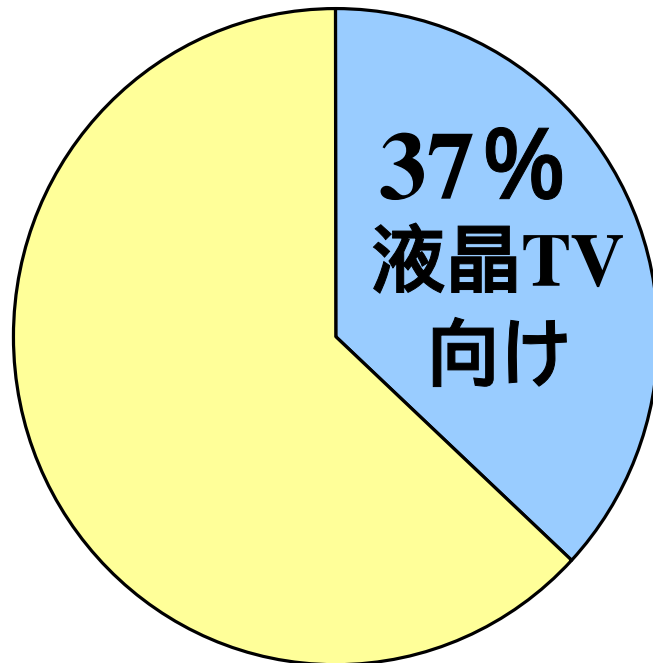
2003年度(計画)

2004年度(目標)

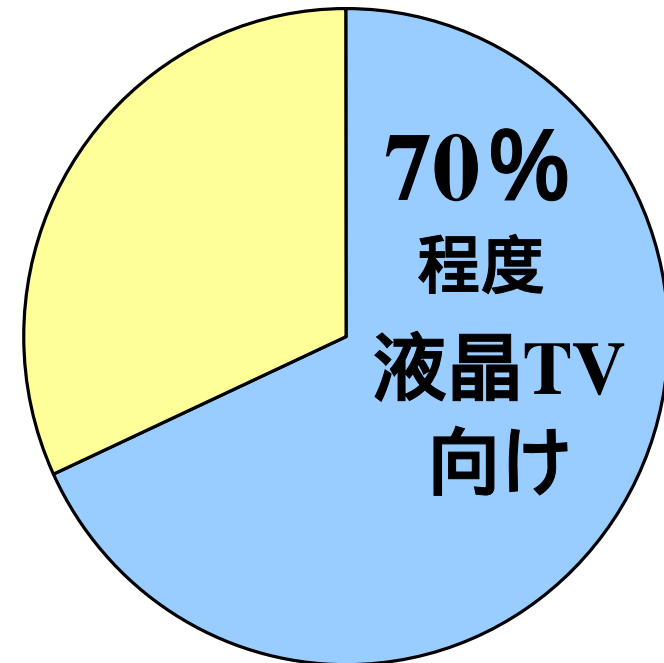
SHARP

(当社)大型液晶に占める液晶テレビ向け構成比

2003年度 (計画)



2004年度 (目標)

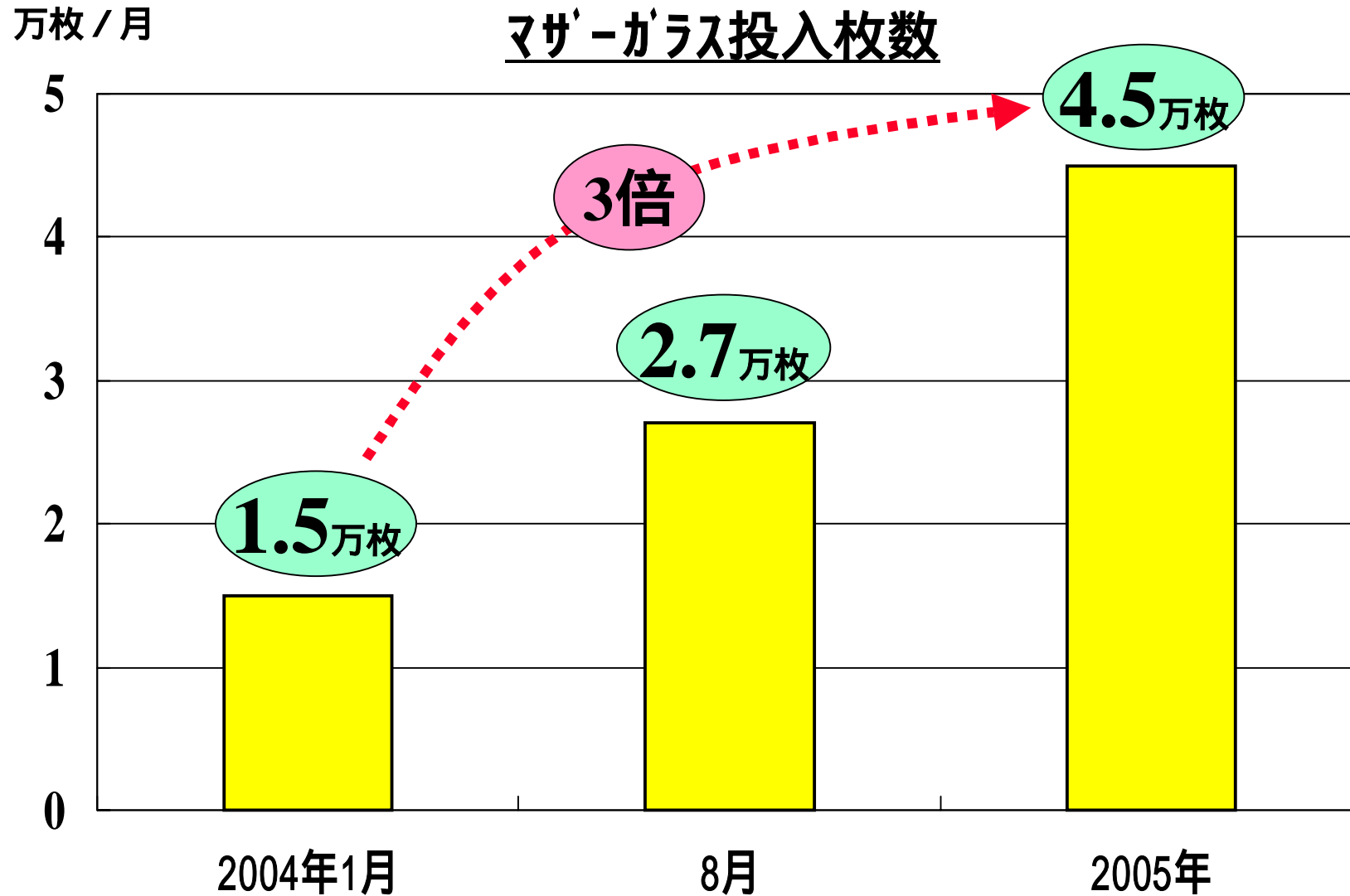


[金額ベース]

SHARP

大型液晶

(当社) 亀山工場生産能力



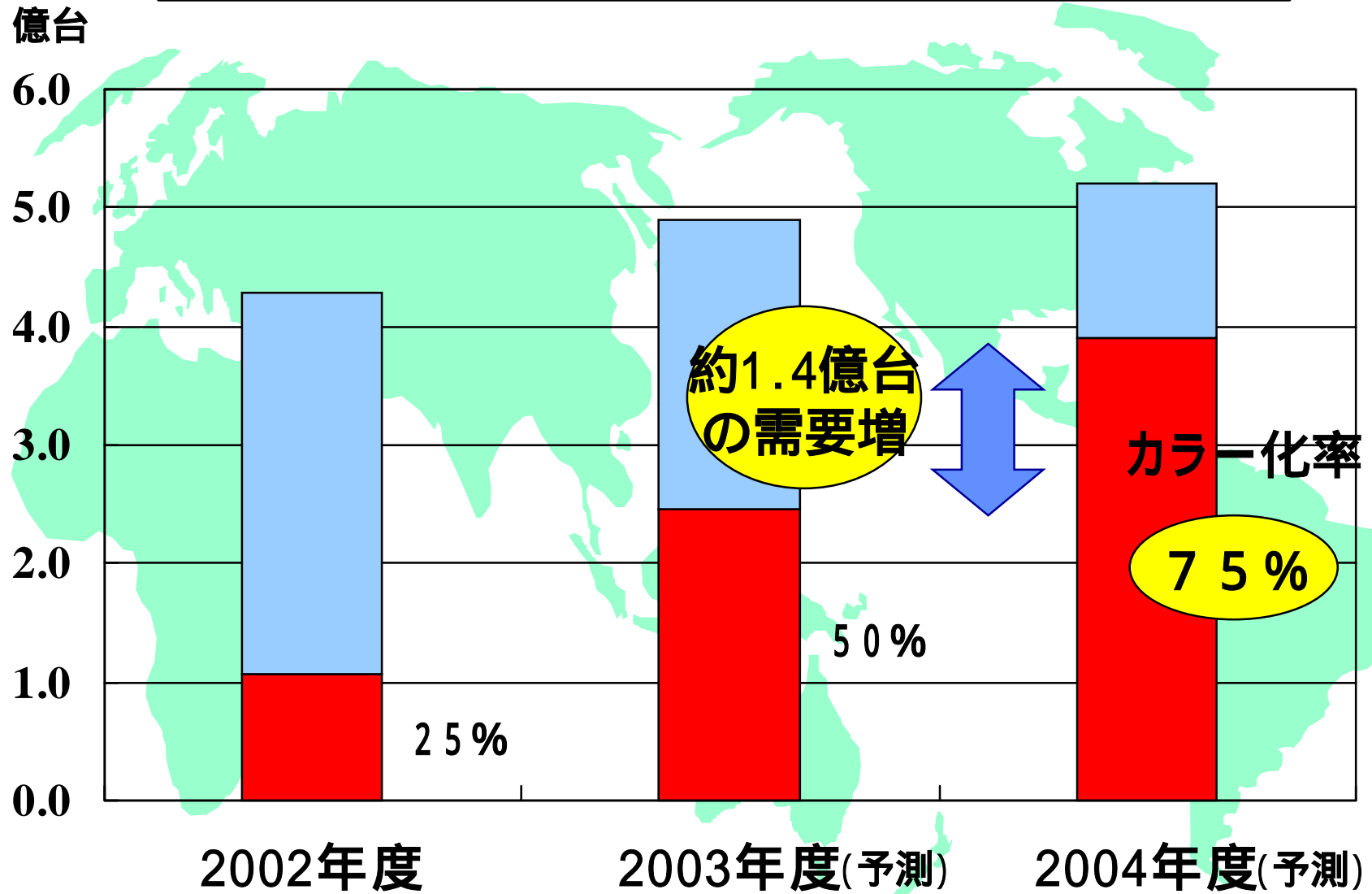
(当社) 亀山工場



	第1期ライン	第2期ライン	第3期ライン
稼動時期	2004年1月	2004年8月	2005年
累計ガラス投入枚数	1.5万枚/月	→ 2.7万枚/月	→ 4.5万枚/月
投資金額	1,000億円		500億円
マザーガラスサイズ	1,500 × 1,800 mm		

中小型液晶

(業界) 携帯電話 カラー化率(全世界)



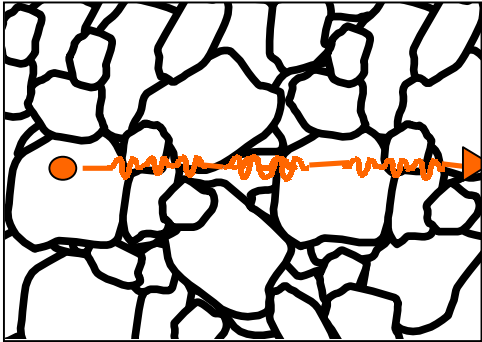
(当社)システム液晶の特性

a-Si
(Amorphous-Silicon)
非結晶シリコン



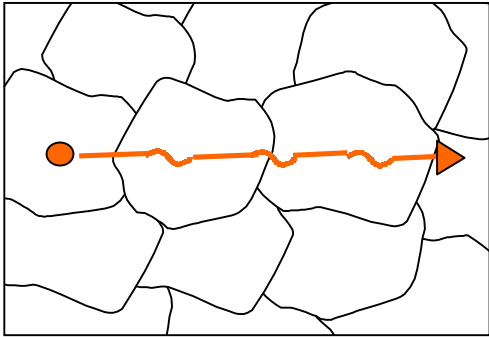
結晶粒子がない

p-Si
(Poly-Silicon)
多結晶シリコン



結晶粒子はあるが、境界が存在

CG-Si
(Continuous Grain-Silicon)
連続粒界シリコン



結晶粒子が大きく境界が連続的

電子
移動度
(cm^2/Vs)

~ 0.7

120 ~ 140

約3倍

約500倍

250 ~ 350

(当社)システム液晶の特長 周辺機能素子の集積化

【a-Si 液晶 (COG)】

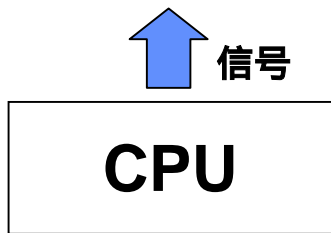


ドライバIC

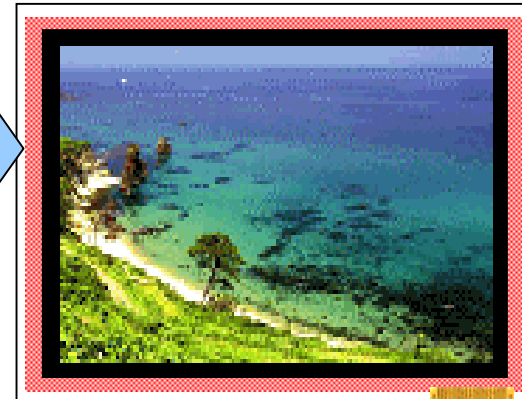
周辺機能素子を
ガラス基板上に
集積化

周辺機能素子
ドライバIC
コントローラ
電源IC
RAM
⋮

周辺回路部



【システム液晶】



薄型 / 軽量
3辺フリー / 狭額縁
部品点数削減
信頼性向上

(当社)システム液晶工場

天理工場



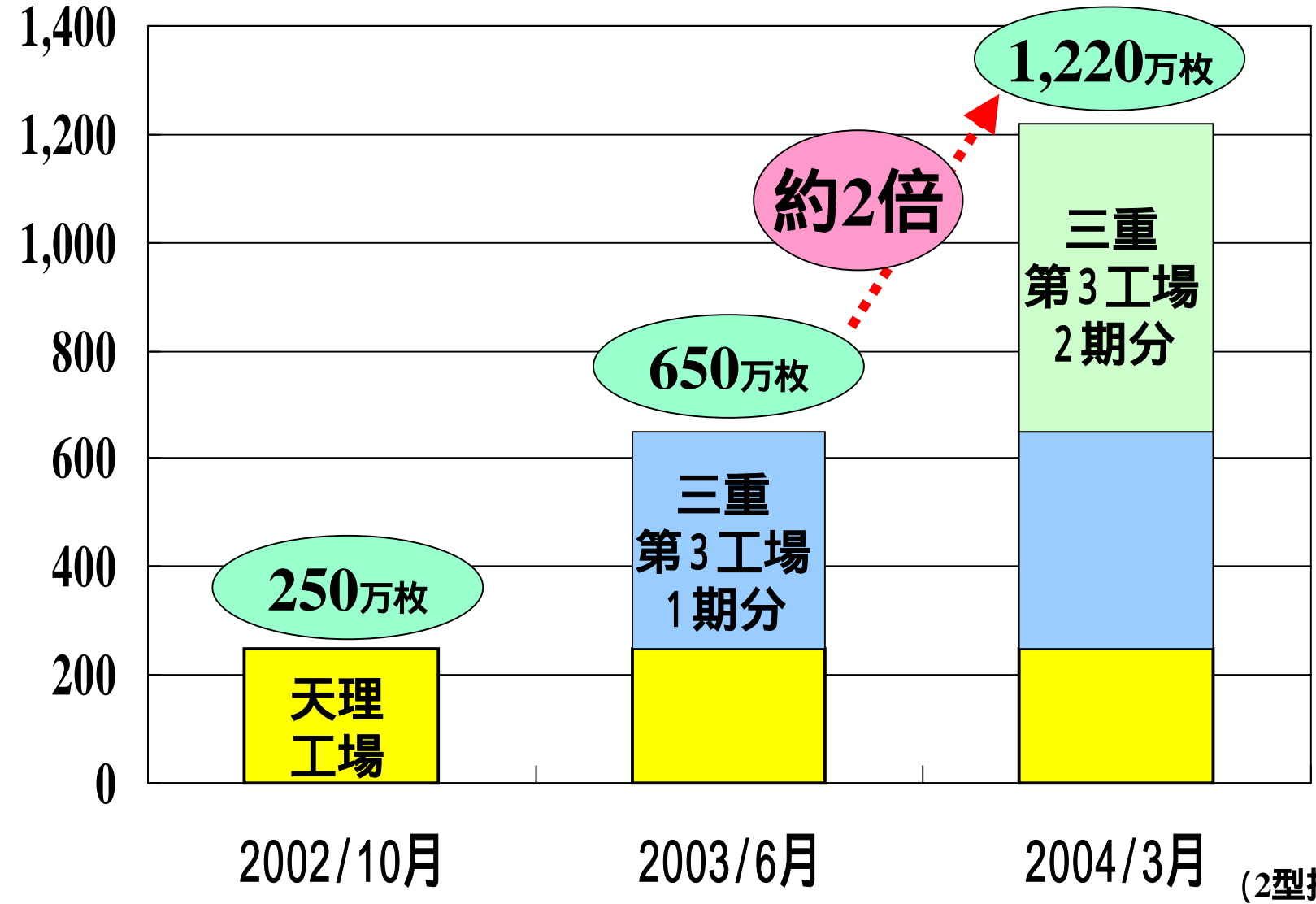
三重第3工場



	天理工場		三重第3工場	
		第1期ライン	第2期ライン	
稼動時期	2002年10月	2003年6月	2004年3月	
累計生産能力 (2型換算)	月産250万枚 →	月産650万枚 →	月産1,220万枚	
投資金額	460億円	500億円	420億円	
マサ'-ガラスサイズ'	620 × 750 mm	730 × 920 mm		

(当社)システム液晶 生産能力

万枚 / 月



(当社)システム液晶 販売高

億円

2,500

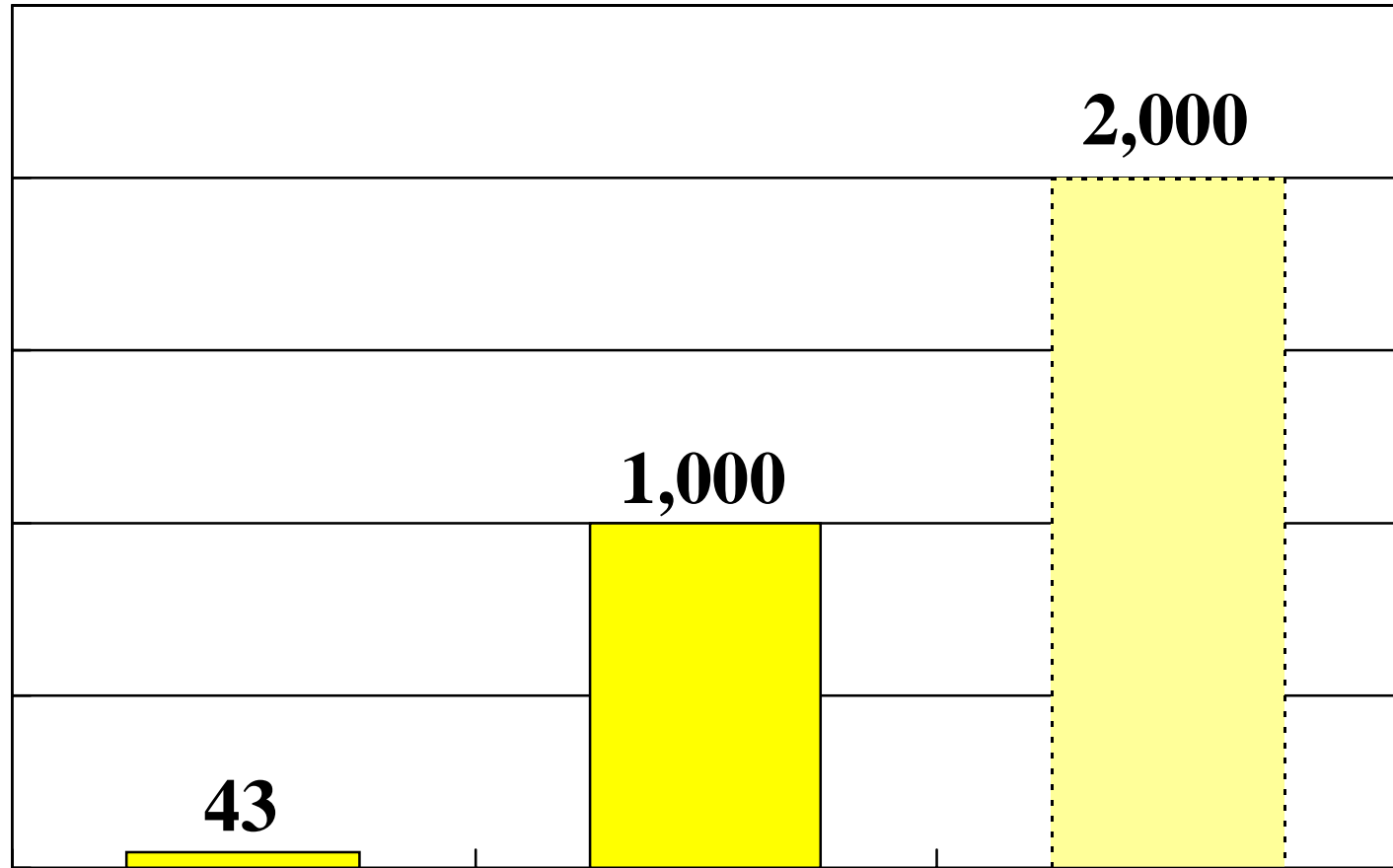
2,000

1,500

1,000

500

0



2002年度

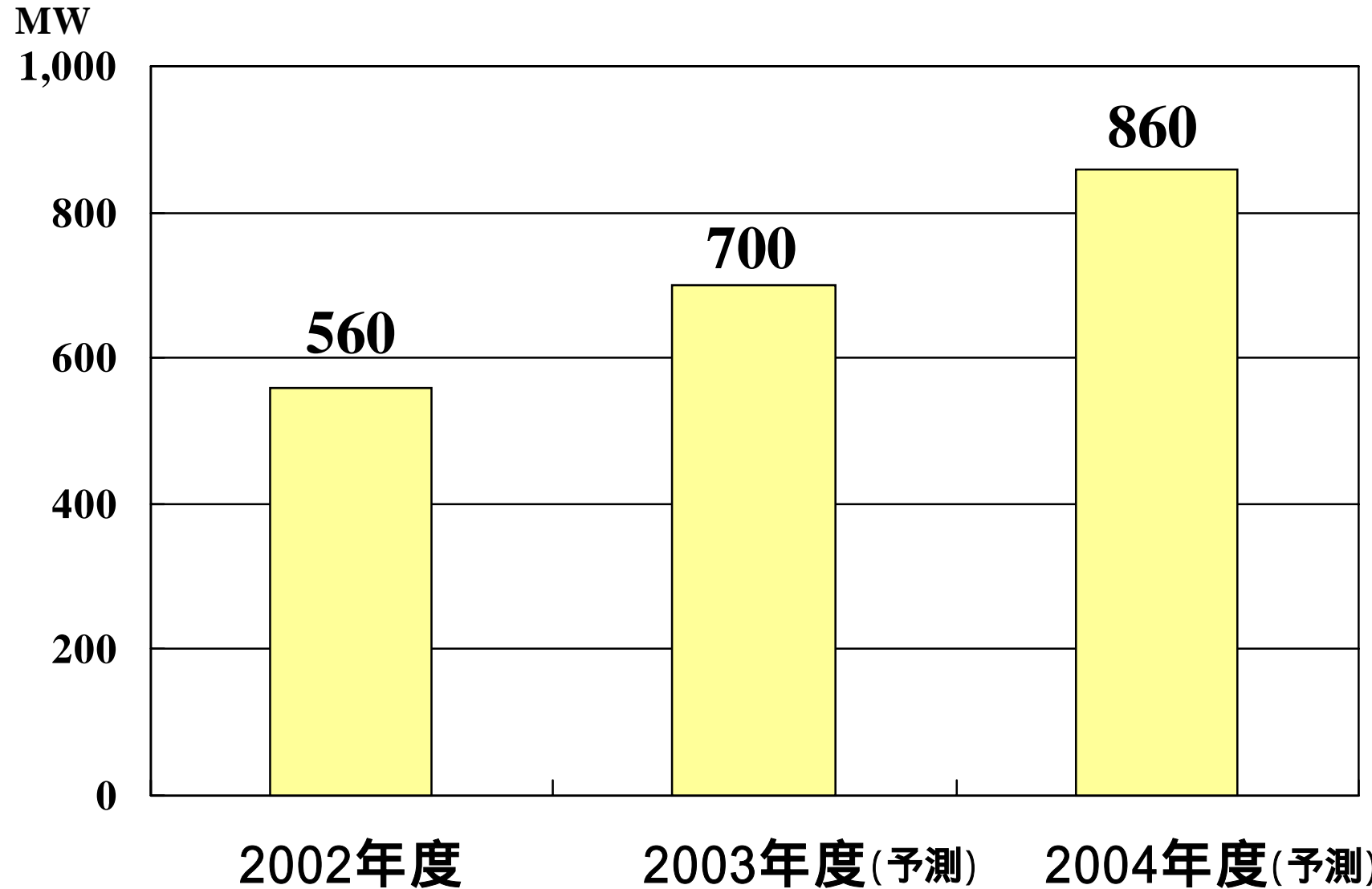
2003年度(計画)

2004年度(目標)

SHARP

太陽光発電システム

(業界)太陽電池 全世界生産量

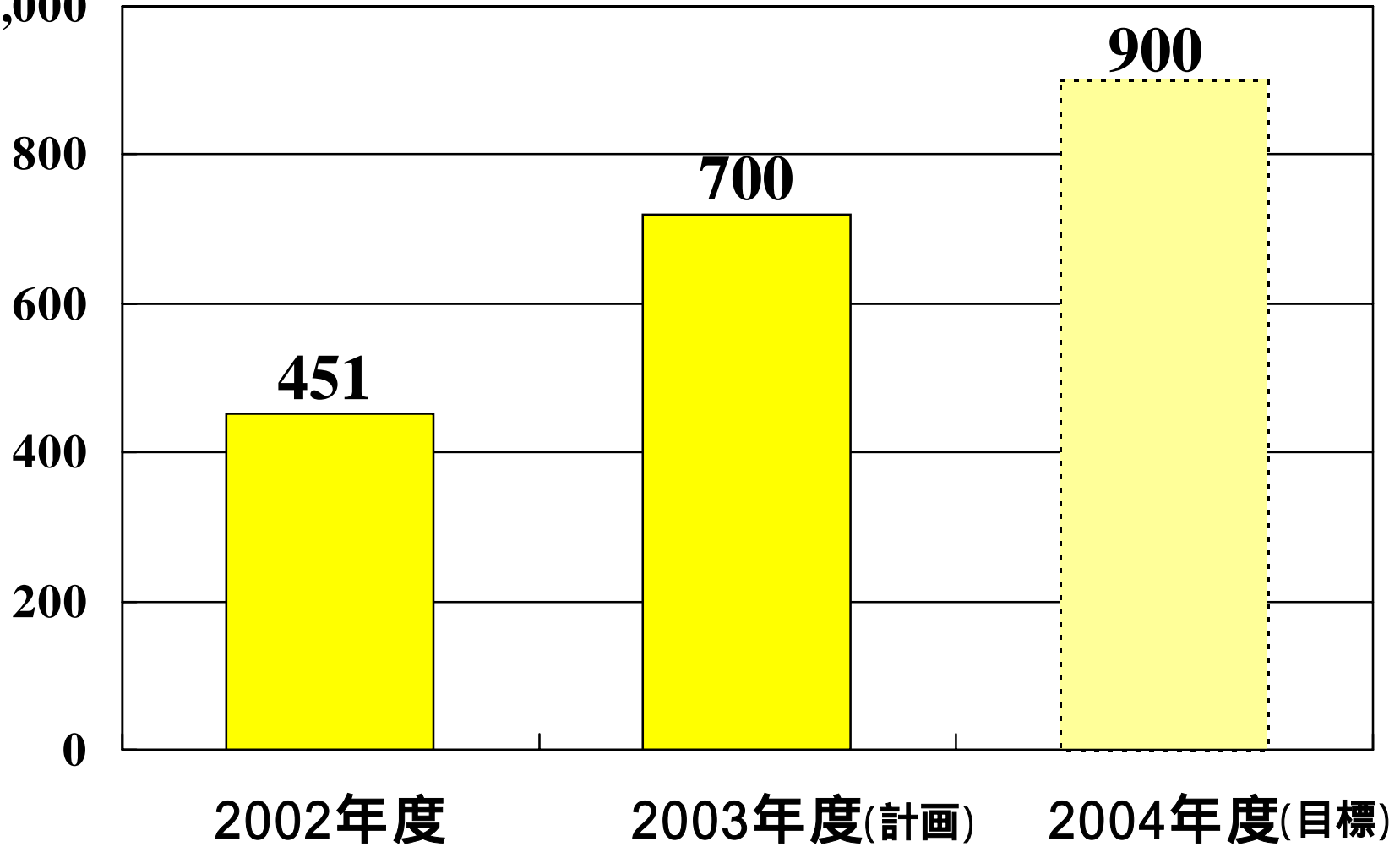


出所:PV NEWS(03年5月号)を元に当社予測

SHARP

(当社)太陽電池 販売額

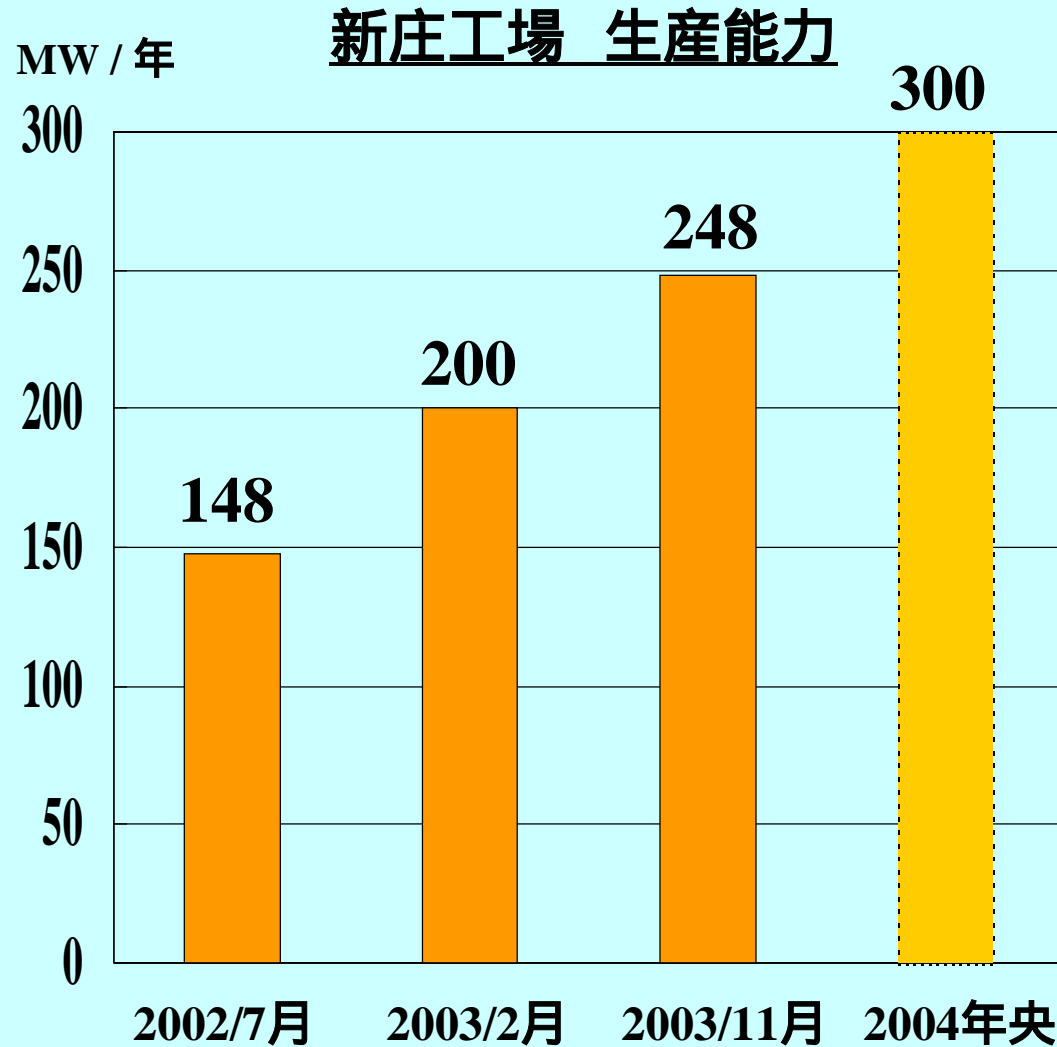
億円
1,000



SHARP

当社の強み

世界最大の生産能力



技術開発力



モジュール変換効率

世界No.1

17.4%

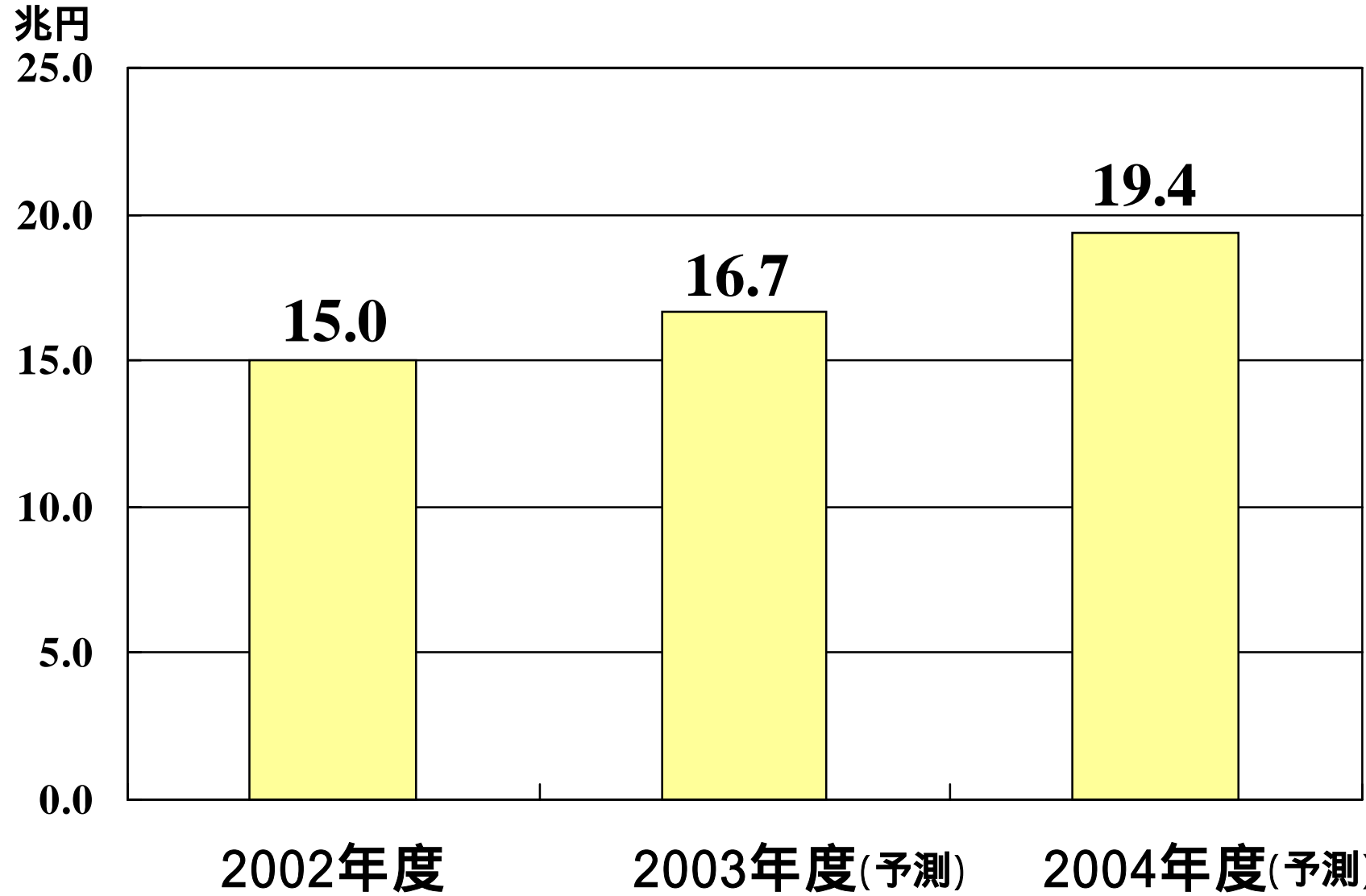
2003年11月1日現在

SHARP

IC事業

SHARP

(業界)半導体需要



(業界) 携帯電話 カメラ搭載率(全世界)

億台

6.0

5.0

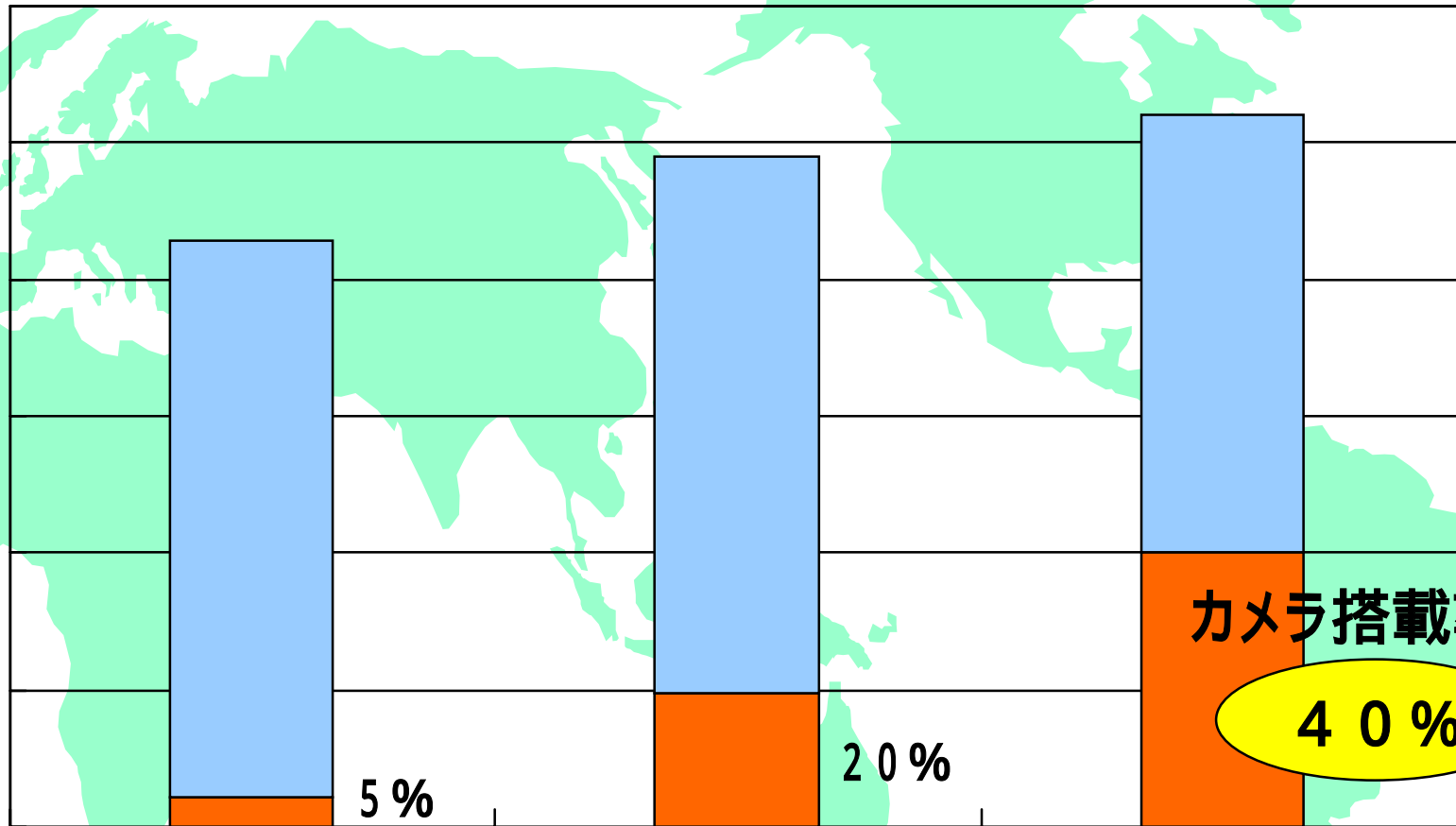
4.0

3.0

2.0

1.0

0.0



2002年度

2003年度(予測)

2004年度(予測)

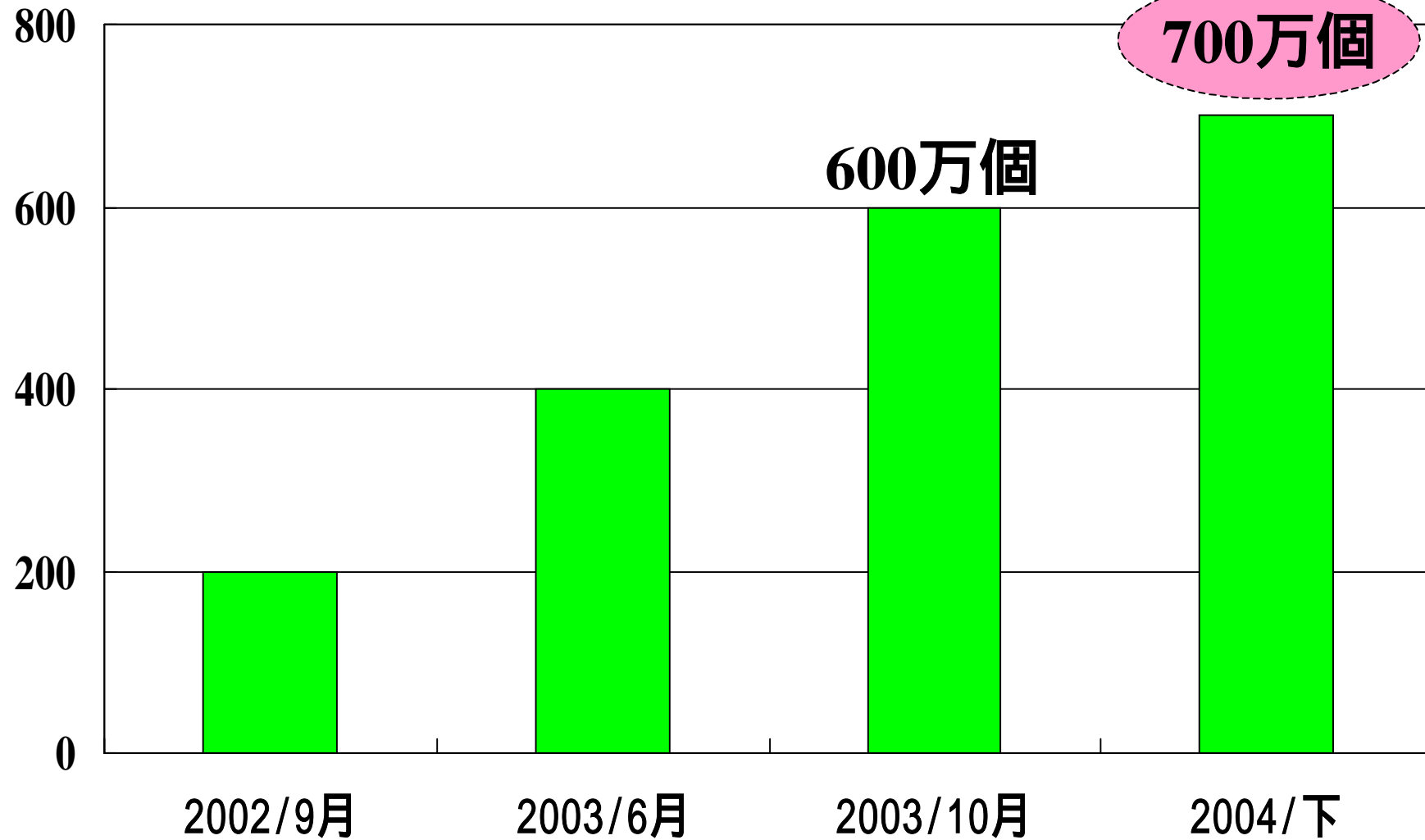
カメラ搭載率

40%

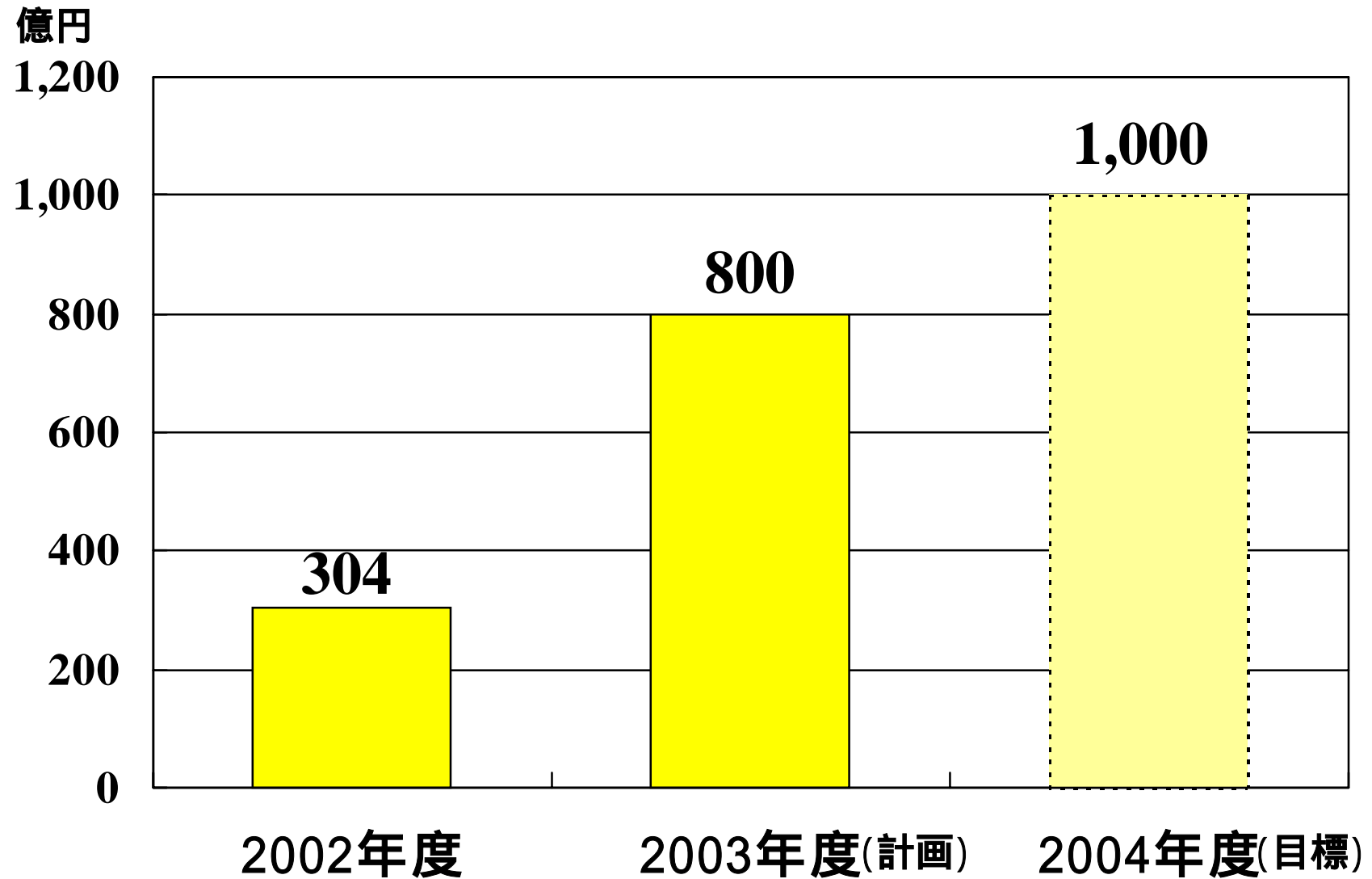
SHARP

(当社) CCD・CMOSイメージャ生産能力

万個 / 月

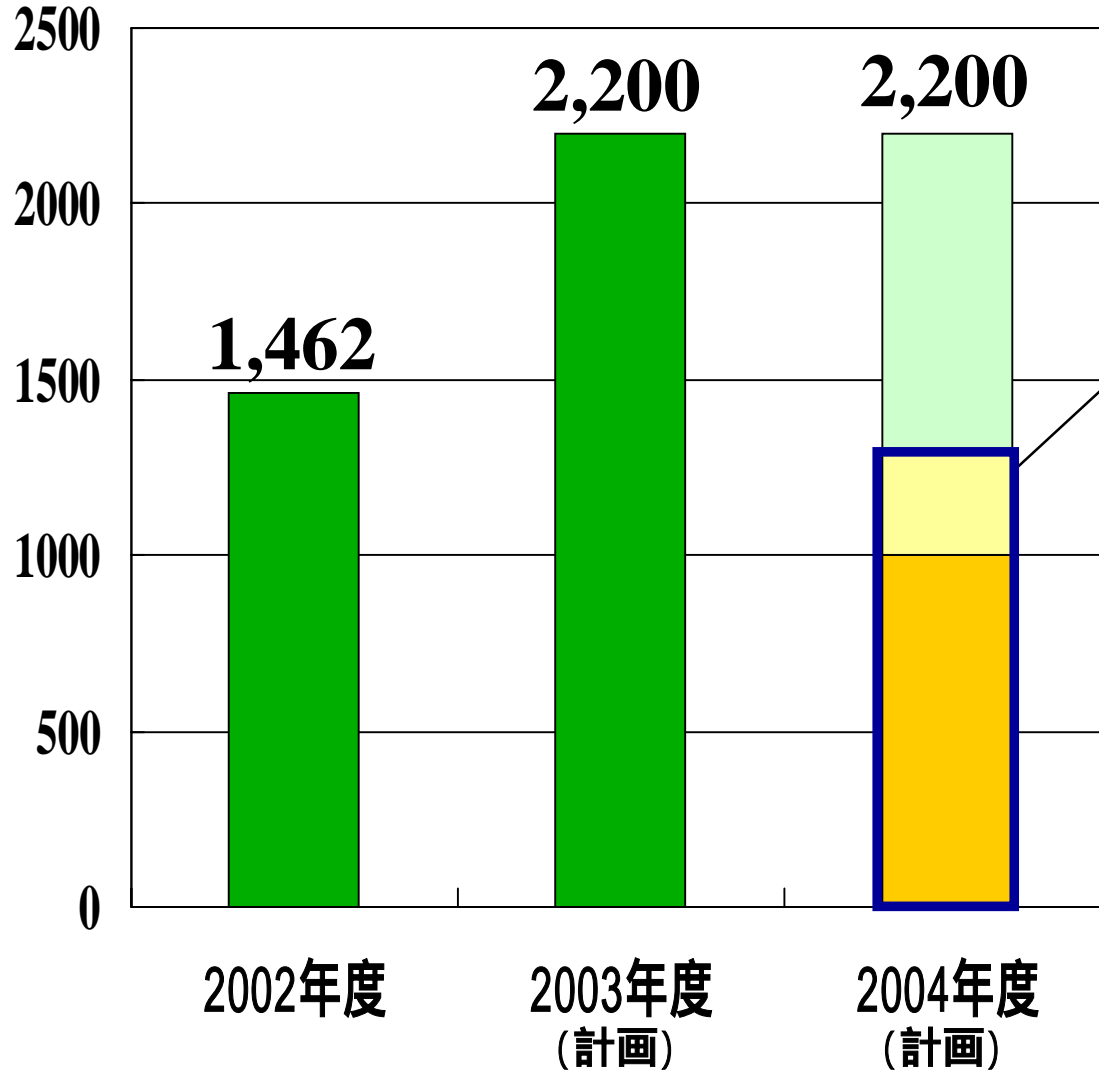
**SHARP**

(当社) CCD・CMOSイメージャ 販売額



・設備投資の見通し

億円



2004年度

液晶 1,300億円

大型：1,000億円

中小型：300億円

SHARP

【見通しに関する注意事項】

当資料に掲載されている内容は、当社の将来の計画や戦略、業績に関する見通しについての記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で入手可能な情報に基づいた判断によるものであり、経済動向、需要動向、競争の激化、為替レート、税制や諸制度にかかわるリスクや不確実性を含んでいます。実際の業績は、これらの見通しとは異なる結果もあり得る事をご承知おき下さい。