

# 2016年度 決算概要

---

## I. 2016年度 連結業績概要

## II. 成長軌道への転換に向けて

## III. 補足資料

---

シャープ株式会社

2017年4月28日

### 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

# I. 2016年度 連結業績概要

## 2016年度 連結業績概要

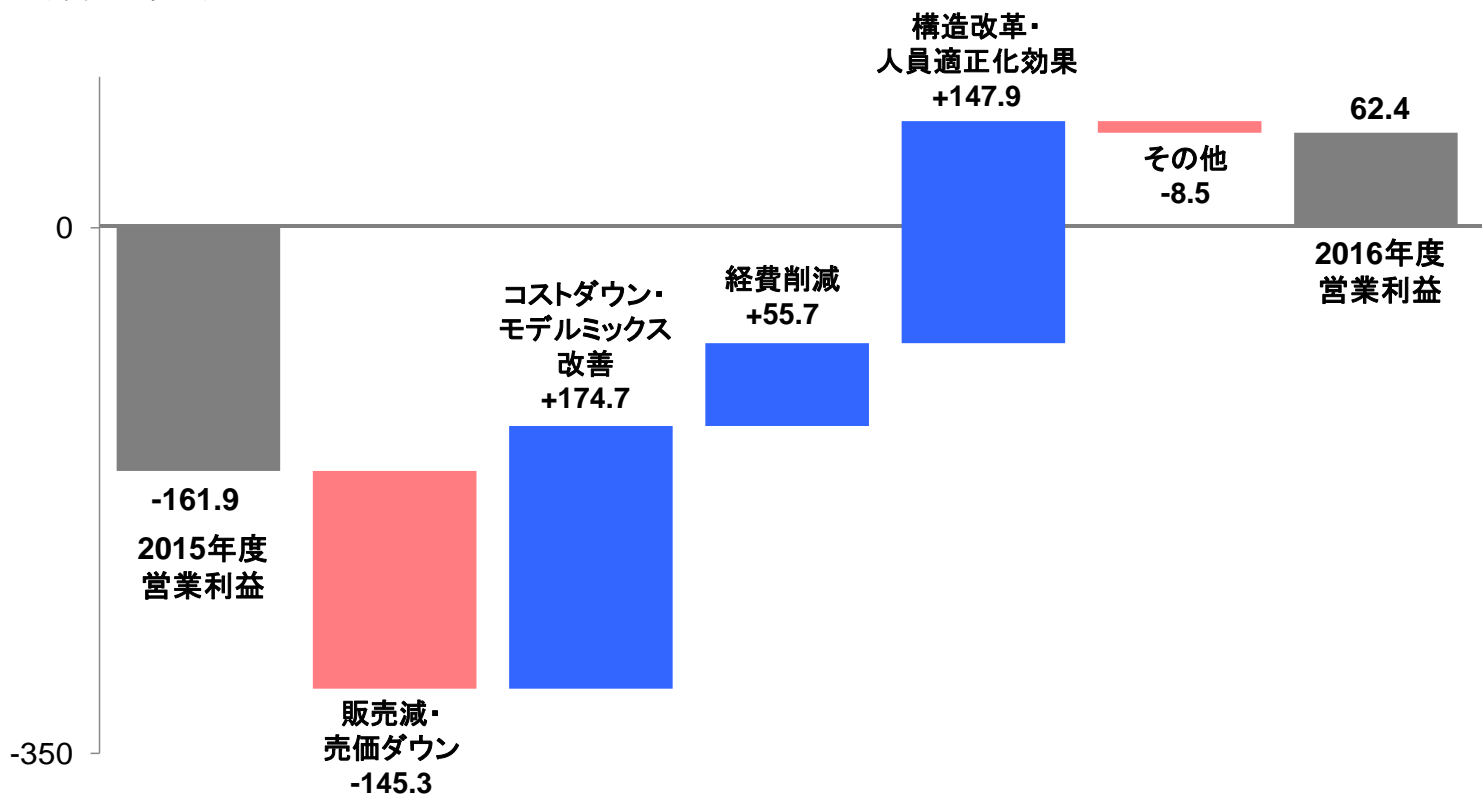
- ・2016年度の業績は、2月17日公表の通期予想を上回る。
- ・売上高は前年度を下回ったものの、収益は構造改革の取り組みなどにより大きく改善し、下期については、各利益とも黒字に

(単位:十億円)

	2015年度	2016年度				2016年度 通期予想 (2/17)
	通期	上期	下期	通期	前年比	
売上高	2,461.5	919.6	1,130.9	2,050.6	-16.7%	2,050.0
営業利益	-161.9	0.0	62.3	62.4	-	47.4
(利益率)	(-6.6%)	(0.0%)	(5.5%)	(3.0%)		(2.3%)
経常利益	-192.4	-32.0	57.1	25.0	-	9.9
(利益率)	(-7.8%)	(-3.5%)	(5.1%)	(1.2%)		(0.5%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	-255.9	-45.4	20.5	-24.8	-	-27.1
(利益率)	(-10.4%)	(-4.9%)	(1.8%)	(-1.2%)		(-1.3%)

# 2016年度 営業利益増減分析(対前年度)

(単位:十億円)



SHARP

3

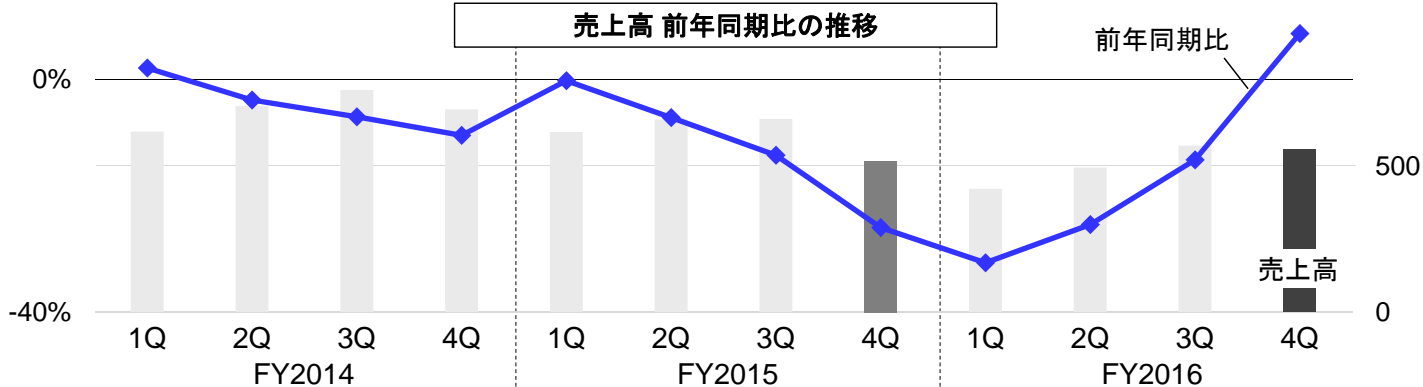
## 2016年度 第4四半期 連結業績概要

- ・2016年度 第4四半期の売上高は、2014年度第1半期以来、前年同期を上回る
- ・収益は大きく改善し、各利益とも引き続き黒字

(単位:十億円)

	2015年度	2016年度	
	4Q	4Q	前同比
売上高	518.5	559.3	+7.9%
営業利益 (利益率)	-132.9 (-25.6%)	43.5 (7.8%)	-
経常利益 (利益率)	-139.6 (-26.9%)	40.3 (7.2%)	-
親会社株主に帰属する四半期純利益 (利益率)	-147.6 (-28.5%)	16.2 (2.9%)	-

売上高 前年同期比の推移



SHARP

4

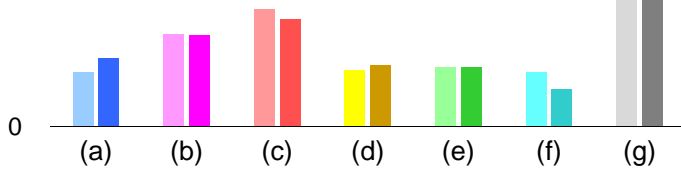
# セグメント別売上高

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。(単位:十億円)

	2015年度		2016年度			
	4Q	通期	4Q	前同比	通期	前年比
(a) IoT通信	43.4	197.4	54.5	+25.7%	164.7	-16.5%
(b) 健康・環境システム	73.5	298.2	73.1	-0.5%	282.1	-5.4%
(c) ビジネスソリューション	93.9	355.1	85.7	-8.8%	317.7	-10.5%
(d) カメラモジュール	44.8	245.0	48.7	+8.9%	204.7	-16.4%
(e) 電子デバイス	47.5	244.9	47.1	-0.8%	208.9	-14.7%
(f) エネルギーソリューション	43.5	156.8	30.2	-30.5%	103.6	-33.9%
(g) ディスプレイデバイス	208.0	1,086.6	239.0	+14.9%	842.0	-22.5%
小計	554.9	2,584.3	578.6	+4.3%	2,124.0	-17.8%
調整額	-36.3	-122.7	-19.3	-	-73.4	-
合計	518.5	2,461.5	559.3	+7.9%	2,050.6	-16.7%

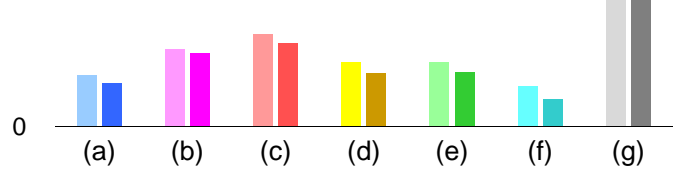
第4四半期

左棒: 2015年度4Q  
右棒: 2016年度4Q



通期

左棒: 2015年度  
右棒: 2016年度



SHARP

5

# セグメント別営業利益

※()内の数字は営業利益率です。(単位:十億円)

	2015年度		2016年度			
	4Q	通期	4Q	前同比	通期	前年比
(a) IoT通信	0.8 (1.9%)	14.5 (7.3%)	6.7 (12.4%)	8.1倍	16.3 (9.9%)	+12.4%
(b) 健康・環境システム	4.4 (6.1%)	11.7 (3.9%)	9.1 (12.5%)	2.0倍	29.9 (10.6%)	2.5倍
(c) ビジネスソリューション	11.9 (12.7%)	35.8 (10.1%)	7.1 (8.3%)	-40.2%	22.5 (7.1%)	-37.1%
(d) カメラモジュール	-0.1 (-0.4%)	9.1 (3.7%)	0.4 (1.0%)	-	1.3 (0.6%)	-85.7%
(e) 電子デバイス	-8.3 (-17.6%)	-7.6 (-3.1%)	3.4 (7.3%)	-	6.7 (3.2%)	-
(f) エネルギーソリューション	-10.7 (-24.6%)	-18.4 (-11.7%)	14.9 (49.6%)	-	2.2 (2.1%)	-
(g) ディスプレイデバイス	-124.6 (-59.9%)	-177.2 (-16.3%)	7.1 (3.0%)	-	3.5 (0.4%)	-
小計	-126.6 (-22.8%)	-132.1 (-5.1%)	49.1 (8.5%)	-	82.5 (3.9%)	-
調整額	-6.2	-29.8	-5.6	-	-20.1	-
合計	-132.9 (-25.6%)	-161.9 (-6.6%)	43.5 (7.8%)	-	62.4 (3.0%)	-

第4四半期

左棒: 2015年度4Q  
右棒: 2016年度4Q

(d)

第4四半期

通期

左棒: 2015年度  
右棒: 2016年度

(d)

(e)

(f)

通期

SHARP

6

# 営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2015年度	2016年度					
	通期	上期	3Q	4Q	下期	通期	前年増減額
営業利益	-161.9	0.0	18.8	43.5	62.3	62.4	+224.4
営業外損益	-30.4	-32.1	-2.0	-3.1	-5.2	-37.3	-6.8
内:支払利息	-18.7	-4.0	-1.3	-1.0	-2.3	-6.3	+12.3
持分法による投資損益	+1.4	-19.1	-0.5	+0.9	+0.4	-18.6	-20.1
経常利益	-192.4	-32.0	16.7	40.3	57.1	25.0	+217.5
特別損益	-38.6	-2.4	-5.5	-17.6	-23.1	-25.6	+13.0
内:投資有価証券売却損益	+1.9	+1.3	+0.2	+1.6	+1.8	+3.2	+1.2
訴訟損失引当金戻入額	+2.0	-	-	-	-	-	-2.0
受取和解金	+8.4	-	+6.2	-	+6.2	+6.2	-2.2
減損損失	-24.7	-5.7	-12.0	-16.8	-28.9	-34.6	-9.9
事業構造改革費用	-38.1	-	-	-	-	-	+38.1
税前利益	-231.1	-34.5	11.2	22.7	33.9	-0.5	+230.5
法人税等 他	-24.8	-10.8	-6.9	-6.4	-13.4	-24.2	+0.5
親会社株主に帰属する当期純利益	-255.9	-45.4	4.2	16.2	20.5	-24.8	+231.0

SHARP

7

## 連結貸借対照表推移

- ・2017年3月末の純資産は、12月末の2,964億円から増加し、3,078億円に
- ・自己資本比率も16.6%に上昇

(単位:十億円)

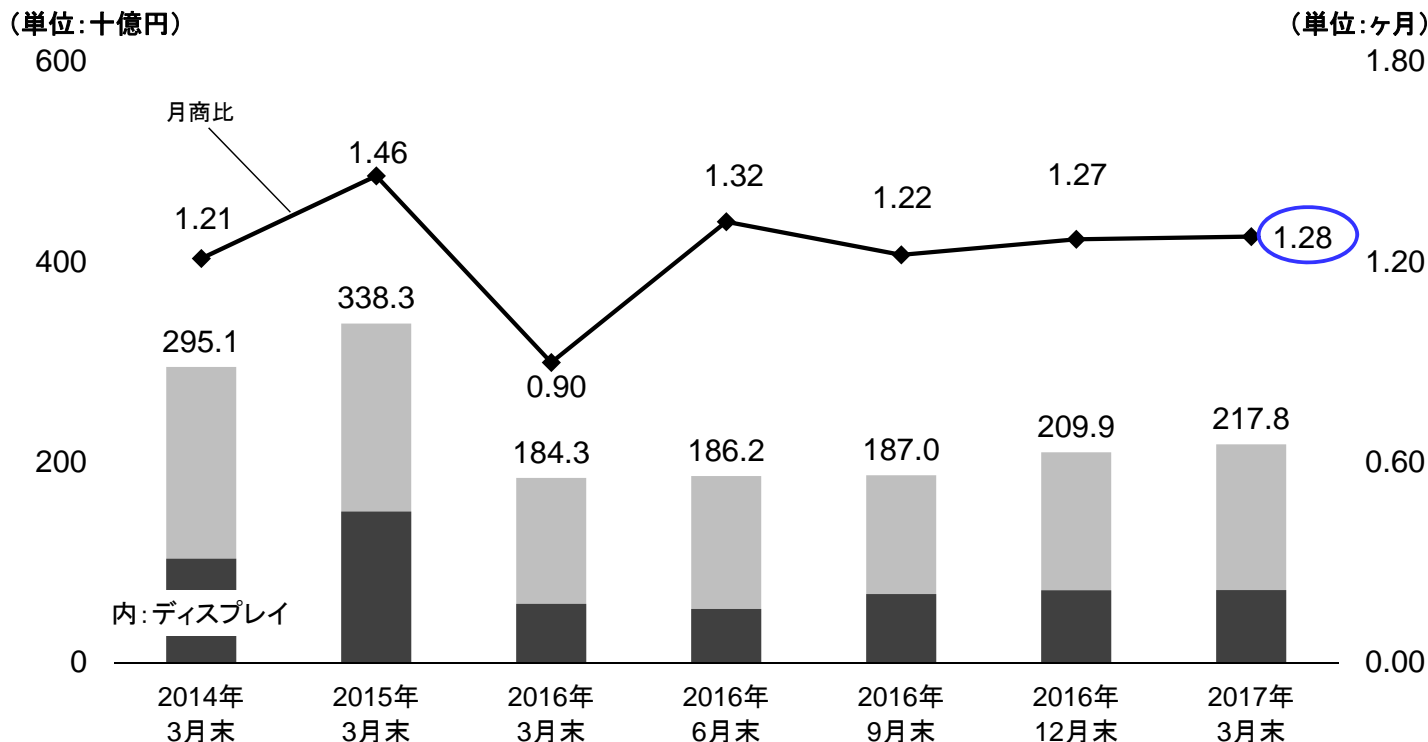
	2015年度	2016年度			2015年度	2016年度	
	3月末	12月末	3月末		3月末	12月末	3月末
現預金	275.3	451.7	482.1	支払手形・買掛金	278.6	352.2	350.5
受取手形・売掛金	287.2	386.5	375.5	短期借入金	612.5	104.5	113.5
たな卸資産	184.3	209.9	217.8	1年内社債	20.0	0.0	0.0
その他	218.9	138.5	118.1	その他	463.5	353.9	337.5
流動資産 計	965.9	1,186.8	1,193.7	流動負債 計	1,374.8	810.8	801.6
有形固定資産	351.2	363.9	349.6	社債	40.0	40.0	40.0
無形固定資産	41.6	38.7	42.3	長期借入金	40.2	490.4	490.3
投資その他資産	211.8	186.8	187.9	その他	146.7	138.6	133.9
固定資産 計	604.6	589.4	579.9	固定負債 計	227.0	669.0	664.2
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	-31.2	296.4	307.8
資産合計	1,570.6	1,776.4	1,773.6	負債純資産合計	1,570.6	1,776.4	1,773.6
				自己資本比率	-2.7%	16.1%	16.6%

SHARP

8

## たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、SKYTEC UMC社の子会社化により、2016年12月末から若干増加し、2,178億円に
- ・2017年度以降の販売計画を勘案し、引き続き適正な在庫水準を維持

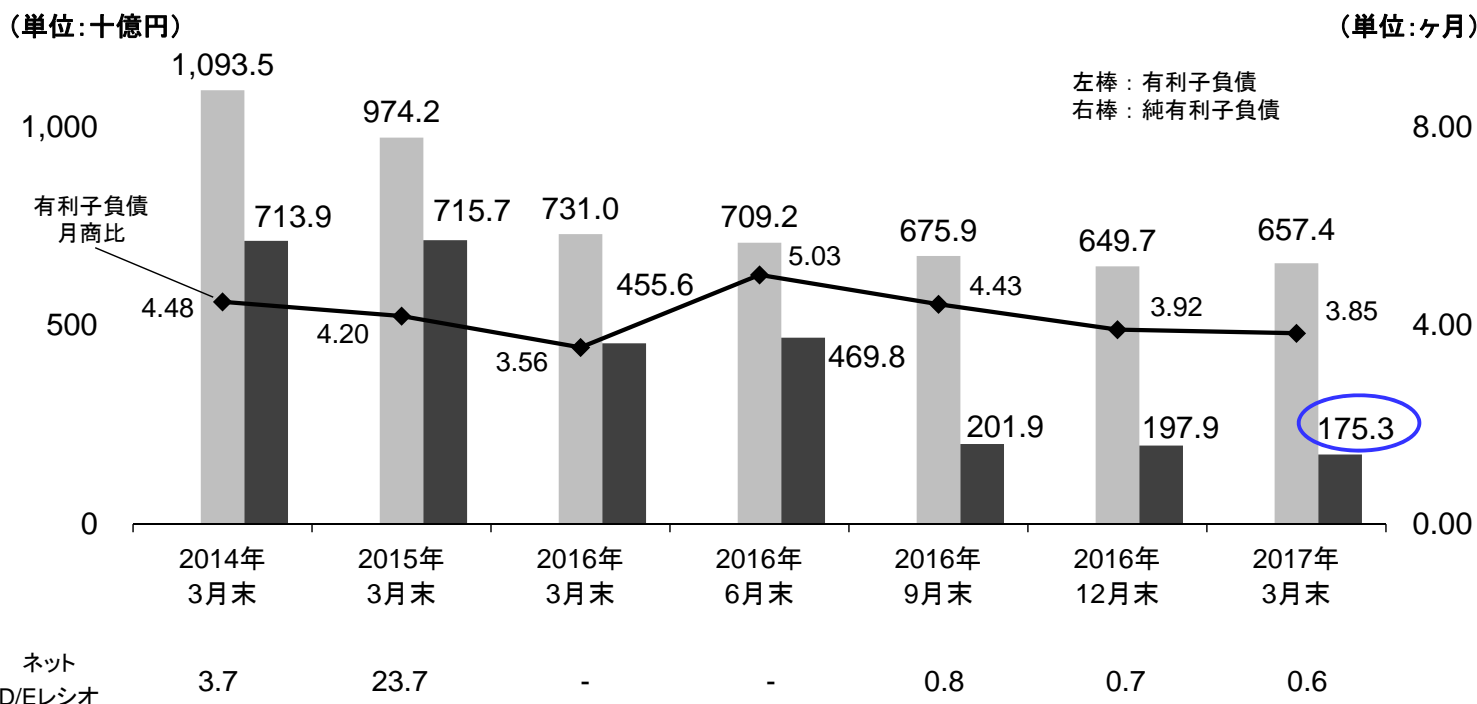


SHARP

9

## 有利子負債の推移

- ・2017年3月末の有利子負債は、12月末から若干増加し、6,574億円となる。
- 月商比では3.92ヶ月から3.85ヶ月に減少
- ・純有利子負債※は、2016年12月末の1,979億円から1,753億円に減少



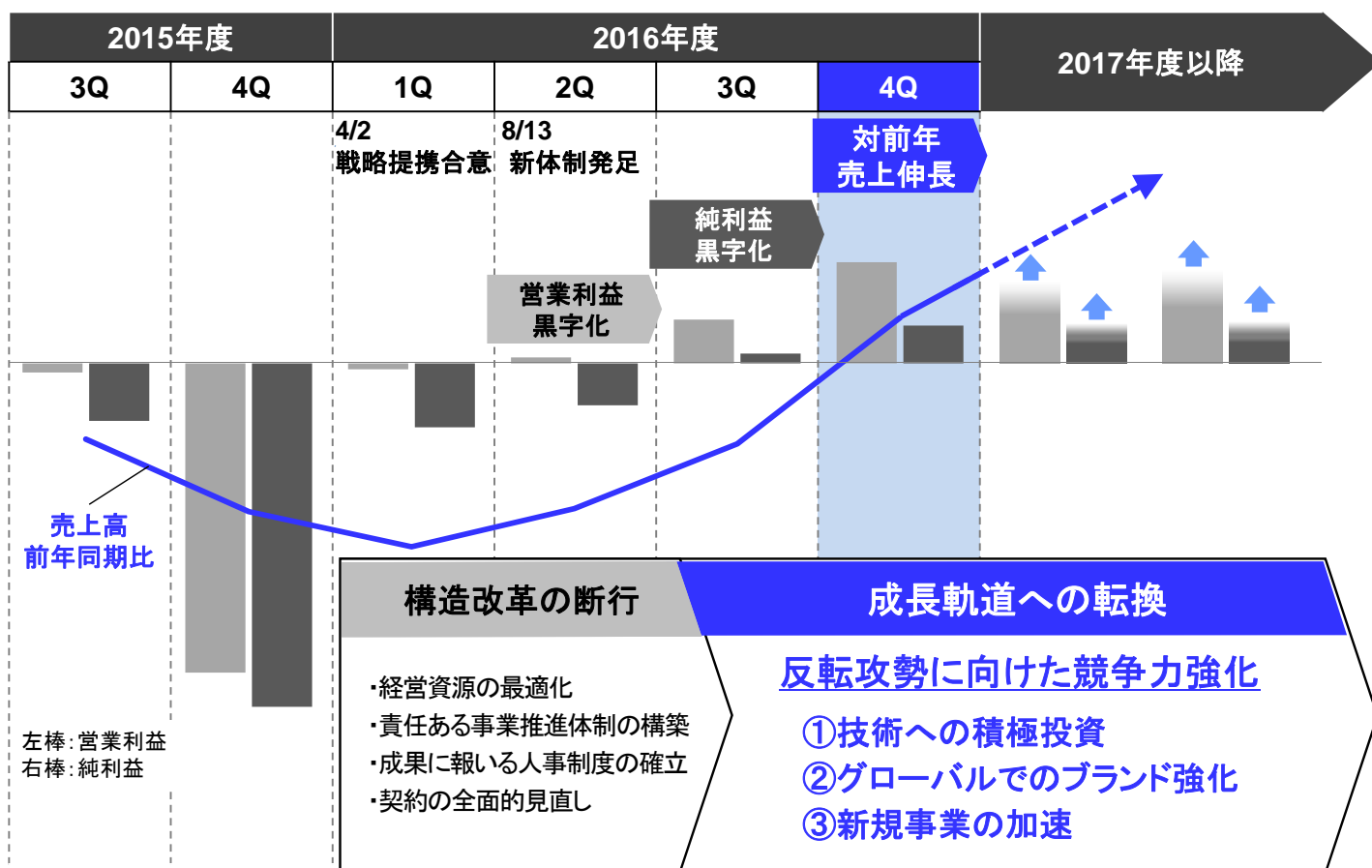
※純有利子負債：有利子負債 - 現金

SHARP

10

## Ⅱ. 成長軌道への転換に向けて

### 成長軌道への転換 ～構造改革から事業拡大へ～

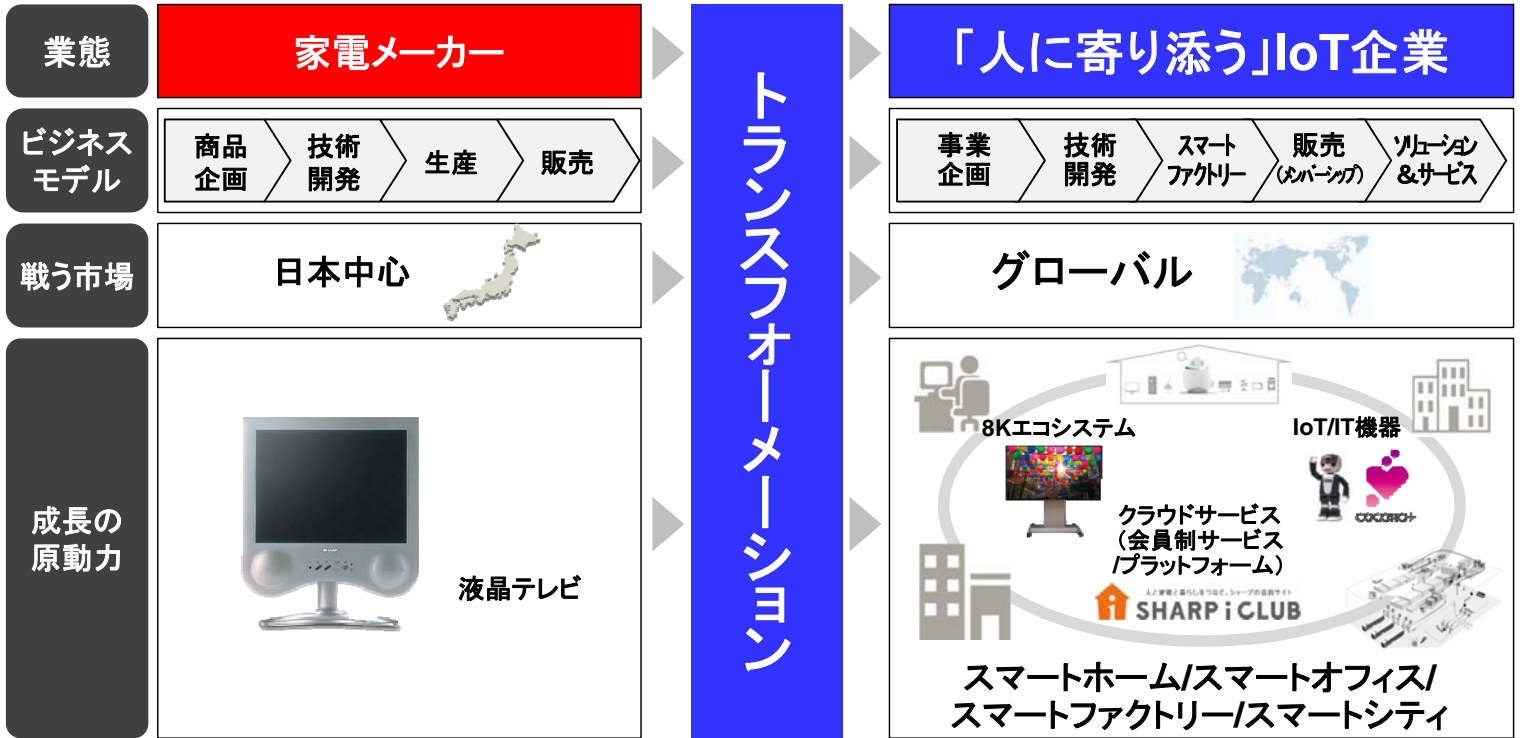


# 新生シャープの方向性

これまで

2017年  
~2019年

これから



SHARP

13

## Ⅲ.補足資料

SHARP

14



# 連結業績概要

(単位:十億円)

	2015年度			2016年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	1,279.6	1,181.9	2,461.5	919.6	1,130.9	2,050.6
営業利益	-25.1	-136.8	-161.9	0.0	62.3	62.4
(利益率)	(-2.0%)	(-11.6%)	(-6.6%)	(0.0%)	(5.5%)	(3.0%)
経常利益	-38.6	-153.8	-192.4	-32.0	57.1	25.0
(利益率)	(-3.0%)	(-13.0%)	(-7.8%)	(-3.5%)	(5.1%)	(1.2%)
親会社株主に帰属 する四半期純利益	-83.6	-172.3	-255.9	-45.4	20.5	-24.8
(利益率)	(-6.5%)	(-14.6%)	(-10.4%)	(-4.9%)	(1.8%)	(-1.2%)

# 四半期 連結業績概要

(単位:十億円)

	2015年度				2016年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	618.3	661.3	663.3	518.5	423.3	496.2	571.5	559.3
営業利益	-28.7	3.5	-3.8	-132.9	-2.5	2.5	18.8	43.5
(利益率)	(-4.7%)	(0.5%)	(-0.6%)	(-25.6%)	(-0.6%)	(0.5%)	(3.3%)	(7.8%)
経常利益	-33.3	-5.2	-14.1	-139.6	-22.3	-9.7	16.7	40.3
(利益率)	(-5.4%)	(-0.8%)	(-2.1%)	(-26.9%)	(-5.3%)	(-2.0%)	(2.9%)	(7.2%)
親会社株主に帰属 する四半期純利益	-33.9	-49.6	-24.7	-147.6	-27.4	-17.9	4.2	16.2
(利益率)	(-5.5%)	(-7.5%)	(-3.7%)	(-28.5%)	(-6.5%)	(-3.6%)	(0.7%)	(2.9%)

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2015年度			2016年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
IoT通信	117.6	79.7	197.4	72.3	92.4	164.7
健康・環境システム	150.5	147.6	298.2	139.0	143.1	282.1
ビジネスソリューション	172.3	182.8	355.1	159.6	158.0	317.7
カメラモジュール	121.8	123.1	245.0	83.7	121.0	204.7
電子デバイス	129.3	115.6	244.9	93.4	115.4	208.9
エネルギーソリューション	78.7	78.1	156.8	52.2	51.3	103.6
ディスプレイデバイス	558.5	528.1	1,086.6	357.5	484.5	842.0
小計	1,329.0	1,255.2	2,584.3	958.0	1,166.0	2,124.0
調整額	-49.3	-73.3	-122.7	-38.3	-35.0	-73.4
合計	1,279.6	1,181.9	2,461.5	919.6	1,130.9	2,050.6

SHARP

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

17

# セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2015年度			2016年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
IoT通信	10.5 (8.9%)	4.0 (5.0%)	14.5 (7.3%)	6.1 (8.5%)	10.1 (11.0%)	16.3 (9.9%)
健康・環境システム	2.5 (1.7%)	9.2 (6.2%)	11.7 (3.9%)	13.1 (9.5%)	16.7 (11.7%)	29.9 (10.6%)
ビジネスソリューション	16.7 (9.7%)	19.0 (10.4%)	35.8 (10.1%)	11.2 (7.0%)	11.2 (7.1%)	22.5 (7.1%)
カメラモジュール	8.2 (6.8%)	0.8 (0.7%)	9.1 (3.7%)	-1.1 (-1.4%)	2.4 (2.1%)	1.3 (0.6%)
電子デバイス	-0.2 (-0.2%)	-7.3 (-6.4%)	-7.6 (-3.1%)	-0.3 (-0.4%)	7.0 (6.1%)	6.7 (3.2%)
エネルギーソリューション	-2.6 (-3.4%)	-15.7 (-20.2%)	-18.4 (-11.7%)	-4.8 (-9.2%)	7.0 (13.7%)	2.2 (2.1%)
ディスプレイデバイス	-41.5 (-7.4%)	-135.7 (-25.7%)	-177.2 (-16.3%)	-14.6 (-4.1%)	18.2 (3.8%)	3.5 (0.4%)
小計	-6.3 (-0.5%)	-125.7 (-10.0%)	-132.1 (-5.1%)	9.5 (1.0%)	73.0 (6.3%)	82.5 (3.9%)
調整額	-18.8	-11.0	-29.8	-9.4	-10.6	-20.1
合計	-25.1 (-2.0%)	-136.8 (-11.6%)	-161.9 (-6.6%)	0.0 (0.0%)	62.3 (5.5%)	62.4 (3.0%)

SHARP

※()内の数字は営業利益率です。

18

# 四半期 セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2015年度				2016年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
IoT通信	56.8	60.8	36.3	43.4	35.2	37.1	37.8	54.5
健康・環境システム	74.7	75.8	74.0	73.5	67.8	71.1	69.9	73.1
ビジネスソリューション	80.6	91.7	88.8	93.9	77.5	82.1	72.3	85.7
カメラモジュール	75.7	46.0	78.3	44.8	32.6	51.0	72.2	48.7
電子デバイス	60.8	68.5	68.0	47.5	42.3	51.0	68.2	47.1
エネルギーソリューション	36.8	41.8	34.5	43.5	21.8	30.4	21.1	30.2
ディスプレイデバイス	258.2	300.3	320.0	208.0	167.1	190.3	245.4	239.0
小計	643.9	685.1	700.3	554.9	444.7	513.3	587.3	578.6
調整額	-25.6	-23.7	-36.9	-36.3	-21.3	-17.0	-15.7	-19.3
合計	618.3	661.3	663.3	518.5	423.3	496.2	571.5	559.3

SHARP

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

19

# 四半期 セグメント別営業利益

(単位:十億円)

	2015年度				2016年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
IoT通信	4.9 (8.7%)	5.5 (9.1%)	3.1 (8.7%)	0.8 (1.9%)	2.0 (5.8%)	4.1 (11.1%)	3.3 (8.9%)	6.7 (12.4%)
健康・環境システム	0.7 (1.0%)	1.8 (2.4%)	4.7 (6.4%)	4.4 (6.1%)	6.5 (9.7%)	6.5 (9.2%)	7.5 (10.8%)	9.1 (12.5%)
ビジネスソリューション	6.8 (8.4%)	9.9 (10.8%)	7.1 (8.0%)	11.9 (12.7%)	5.9 (7.7%)	5.2 (6.4%)	4.1 (5.8%)	7.1 (8.3%)
カメラモジュール	4.2 (5.6%)	3.9 (8.6%)	1.0 (1.3%)	-0.1 (-0.4%)	0.1 (0.4%)	-1.3 (-2.6%)	2.0 (2.8%)	0.4 (1.0%)
電子デバイス	-1.4 (-2.4%)	1.2 (1.8%)	0.9 (1.4%)	-8.3 (-17.6%)	0.3 (0.9%)	-0.6 (-1.4%)	3.6 (5.3%)	3.4 (7.3%)
エネルギーソリューション	-3.9 (-10.7%)	1.3 (3.2%)	-5.0 (-14.7%)	-10.7 (-24.6%)	-6.3 (-28.8%)	1.4 (4.9%)	-7.9 (-37.6%)	14.9 (49.6%)
ディスプレイデバイス	-31.0 (-12.0%)	-10.4 (-3.5%)	-11.0 (-3.5%)	-124.6 (-59.9%)	-6.8 (-4.1%)	-7.8 (-4.1%)	11.0 (4.5%)	7.1 (3.0%)
小計	-19.7 (-3.1%)	13.3 (2.0%)	0.8 (0.1%)	-126.6 (-22.8%)	1.9 (0.4%)	7.6 (1.5%)	23.8 (4.1%)	49.1 (8.5%)
調整額	-9.0	-9.7	-4.7	-6.2	-4.4	-5.0	-4.9	-5.6
合計	-28.7 (-4.7%)	3.5 (0.5%)	-3.8 (-0.6%)	-132.9 (-25.6%)	-2.5 (-0.6%)	2.5 (0.5%)	18.8 (3.3%)	43.5 (7.8%)

SHARP

※()内の数字は営業利益率です。

20

# 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2015年度			2016年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資	20.9	24.3	45.2	27.4	50.3	77.7
内:ディスプレイ	8.9	13.9	22.8	12.7	21.4	34.1
減価償却費	33.7	34.2	68.0	27.4	32.3	59.7
研究開発費	68.6	61.4	130.1	55.8	50.2	106.1

(単位:円)

為替レート	2015年度			2016年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
米ドル	120.80	117.50	119.15	104.30	110.48	107.39
ユーロ	133.57	128.59	131.08	116.66	117.93	117.29

SHARP

21

# 四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2015年度				2016年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資	9.7	11.1	8.2	16.0	10.2	17.2	35.4	14.8
内:ディスプレイ	3.8	5.1	4.9	8.9	5.6	7.0	14.1	7.2
減価償却費	18.0	15.7	17.0	17.2	13.5	13.8	16.2	16.1
研究開発費	36.3	32.3	33.5	27.9	29.7	26.1	29.3	20.8

(単位:円)

為替レート	2015年度				2016年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
米ドル	120.37	121.24	120.51	114.49	107.16	101.44	108.32	112.64
ユーロ	132.66	134.48	131.46	125.71	120.53	112.78	116.29	119.58

SHARP

22

# SHARP

Be Original.

