

2020年度 第3四半期 決算概要

I. 調査委員会の調査報告について

II. 2020年度 第3四半期 連結業績概要 2020年度 通期 連結業績予想・配当金

III. 補足資料

シャープ株式会社

2021年3月12日

【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

※前年増減額等は、表示された億円単位の金額を元に算出しております。

I. 調査委員会の調査報告について

調査委員会の調査報告について

■ 調査結果の概要

・2018年度から2020年度まで、カンタツ株式会社及びその子会社（以下、カンタツグループ）において、注文書のない状況下で売上を計上する、返品特約付き売買について引き当てを行うことなく売上を計上する、あるいは、簿価を有しない在庫品について循環取引を行う等、不正又は誤謬と評価すべき事象が行われていた。

■ 当社の連結業績への直接的な影響額

(十億円)

	2018年度	2019年度	2020年度	計
売上高	-2.0	-7.1	+1.6	-7.5
税金等調整前当期純利益	-2.6	-4.5	-0.4	-7.6

■ カンタツグループにおける発生原因

- ①カンタツの経営者による法令・会計準則の軽視
- ②社内の風土（業績優先の意識）
- ③統制の不備（牽制機能の形骸化）
- ④管理体制の不備・脆弱性

■ シャープにおけるグループガバナンス上の課題

- ①グループ内部統制の機能の不奏功
- ②子会社役員人事についての親会社としての管理の不十分性
- ③子会社の経営管理（モニタリング）が不十分であったこと
- ④親会社による子会社監査の拡充

■ 再発防止に向けた取り組み

- ①会計基準の順守等コンプライアンスに関する意識の醸成、会計知識の強化
- ②相互牽制の強化、手続順守の徹底、監査・監督の強化
- ③シャープによる管理・監督の強化

※調査の詳細につきましては、2021年3月12日付「調査委員会の調査報告書の受領に関するお知らせ」をご覧ください

II. 2020年度 第3四半期 連結業績概要 2020年度 通期 連結業績予想・配当金

SHARP

3

2020年度 第3四半期 連結業績概要(1)

- ・ 新型コロナウイルス再拡大に伴う各国の規制強化・延長や、部材隘路・物流隘路による影響はあったものの、2020年度 第3四半期の売上高・営業利益は、概ね想定線で推移し、第2四半期から、さらに伸長
- ・ スマートライフ、8Kエコシステム、ICTの3セグメントすべてで、第2四半期から収益が回復、特に、スマートライフは、白物家電等が好調で、前年同期から大幅な増益
- ・ 堺ディスプレイプロダクト株式会社が減損処理を行い、通期予想に未織込の持分法投資損失は生じたものの、通期の最終利益は公表値を達成できる見込み
- ・ こうした状況を鑑み、2020年度の配当金は、2019年度の18円から12円増配となる 1株当たり30円を予定

SHARP

4

2020年度 第3四半期 連結業績概要(2)

(単位:十億円)

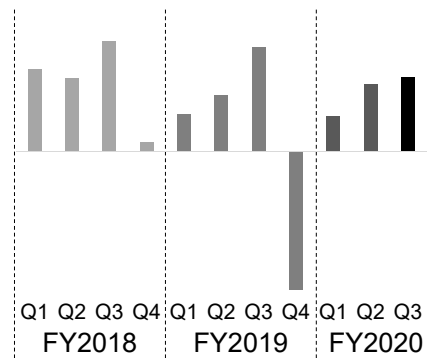
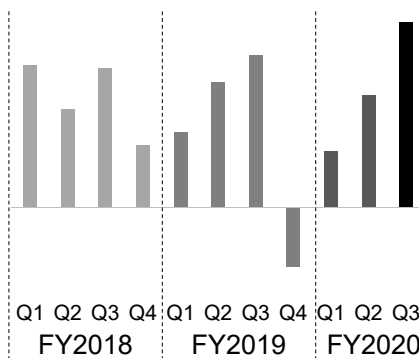
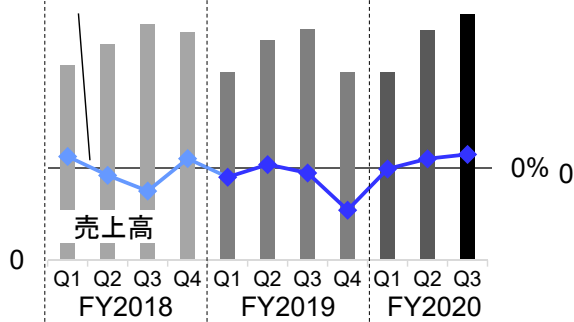
	2019年度				2020年度				前同比	コロナ 影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
売上高	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4	+6.3%	-13.0	
営業利益	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)	+21.3%	-4.0	
経常利益	11.9 (2.3%)	17.4 (2.9%)	30.3 (4.8%)	-9.6 (-1.9%)	11.2 (2.2%)	18.5 (3.0%)	13.9 (2.1%)	-54.0%		
親会社株主に帰属する 四半期純利益	8.7 (1.7%)	13.1 (2.2%)	24.2 (3.8%)	-32.3 (-6.3%)	8.1 (1.6%)	15.5 (2.5%)	17.3 (2.6%)	-28.3%		
平均為替レート										
ドル円	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62	105.22	103.51			
ユーロ円	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97	122.61	123.03			

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する四半期純利益

前年同期比



SHARP

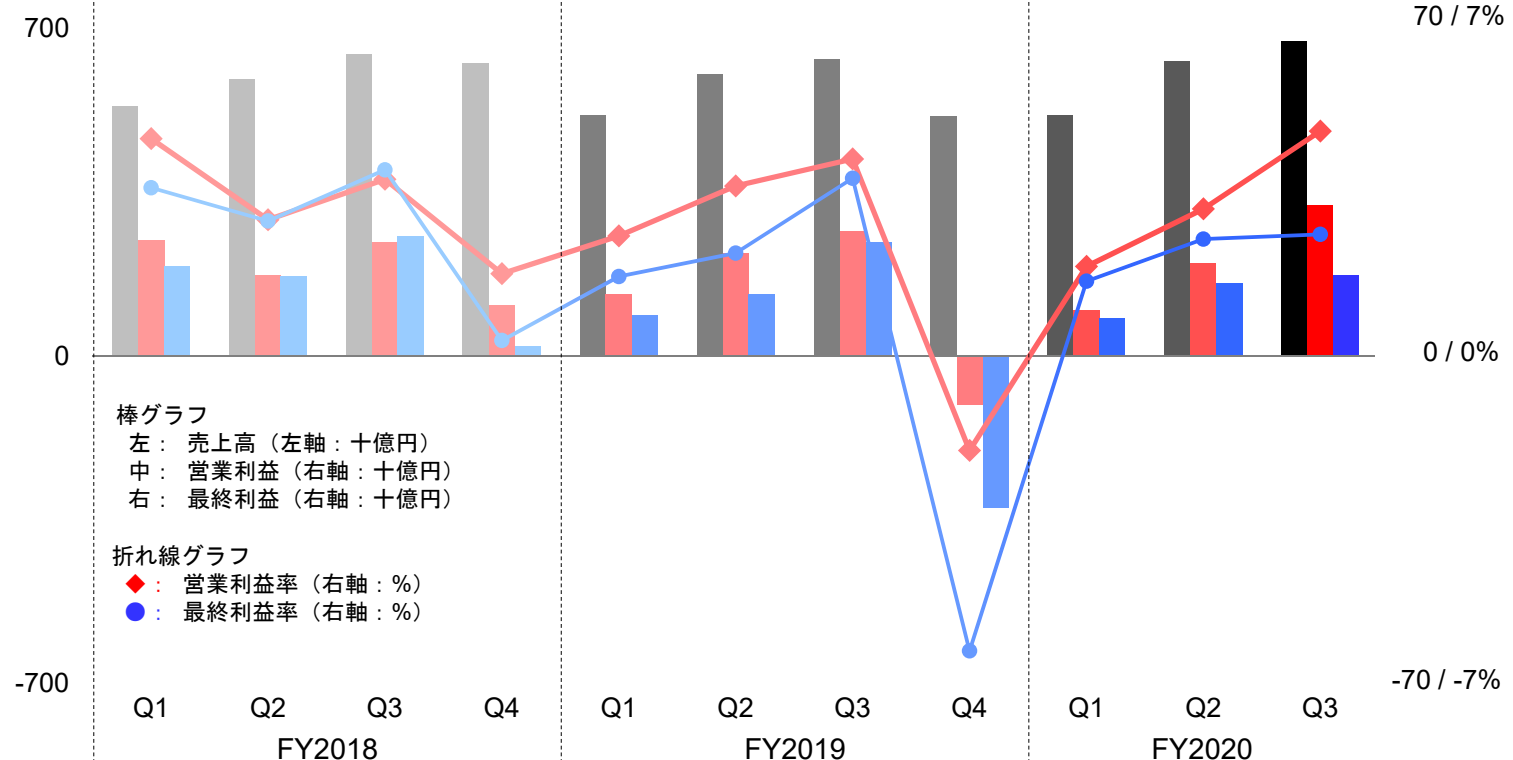
5

2020年度 第3四半期 連結業績概要(3)

・業績は、2019年度 第4四半期を底に引き続き回復が進む

(単位:十億円)

(単位:十億円 / %)

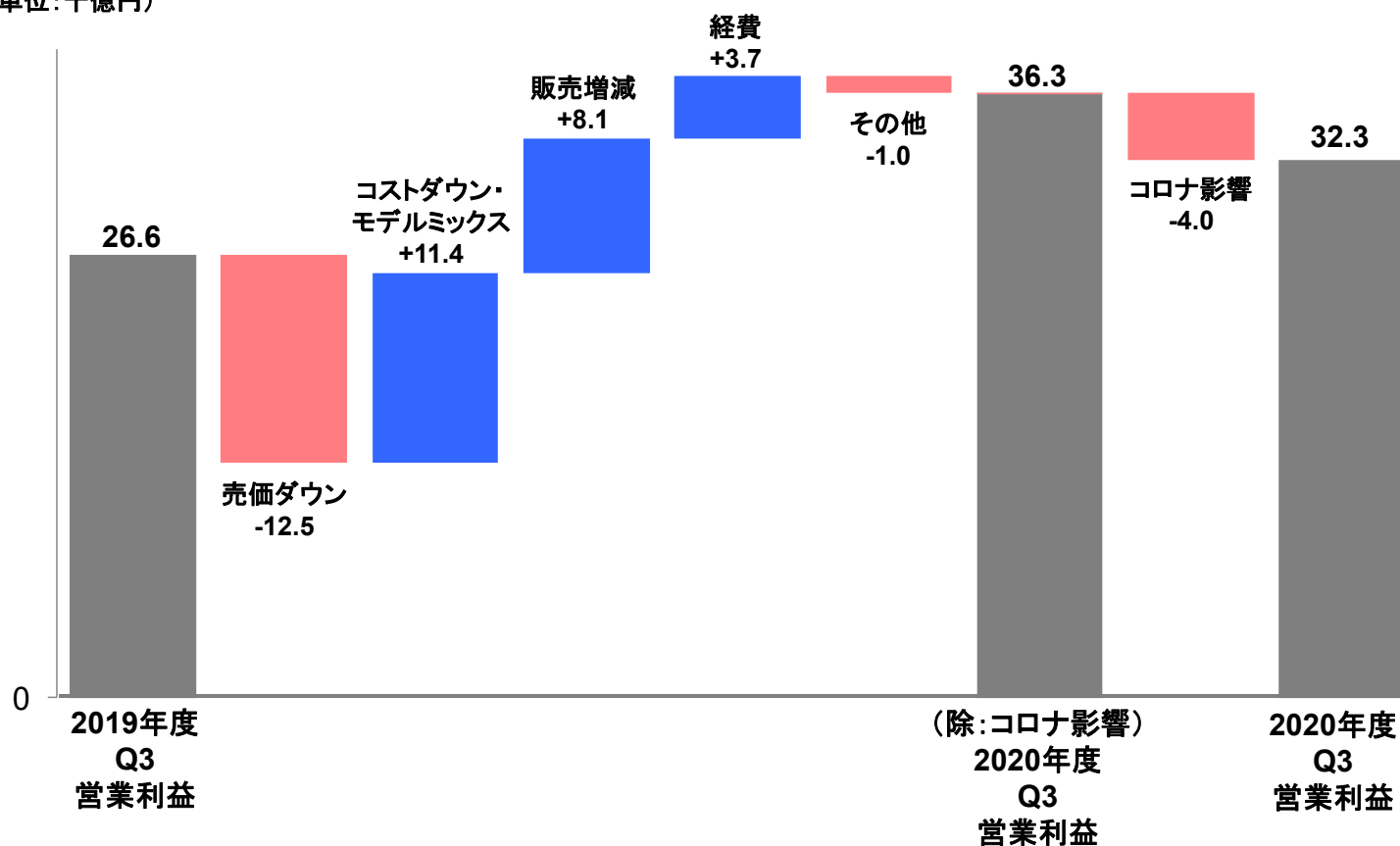


SHARP

6

2020年度 第3四半期 営業利益 要因別増減分析(対前年同期)

(単位:十億円)



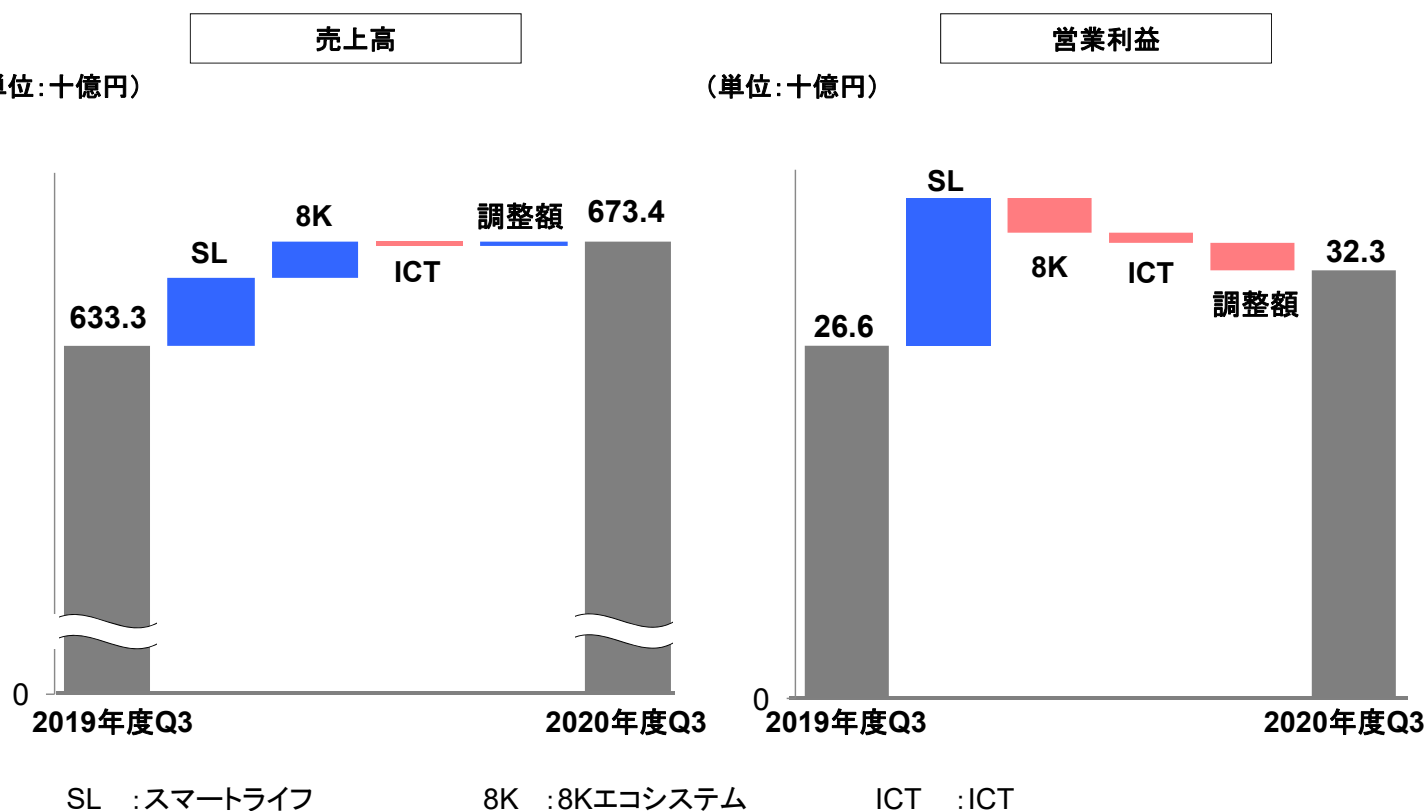
SHARP

7

2020年度 第3四半期 セグメント別増減分析(対前年同期)

(単位:十億円)

(単位:十億円)



SHARP

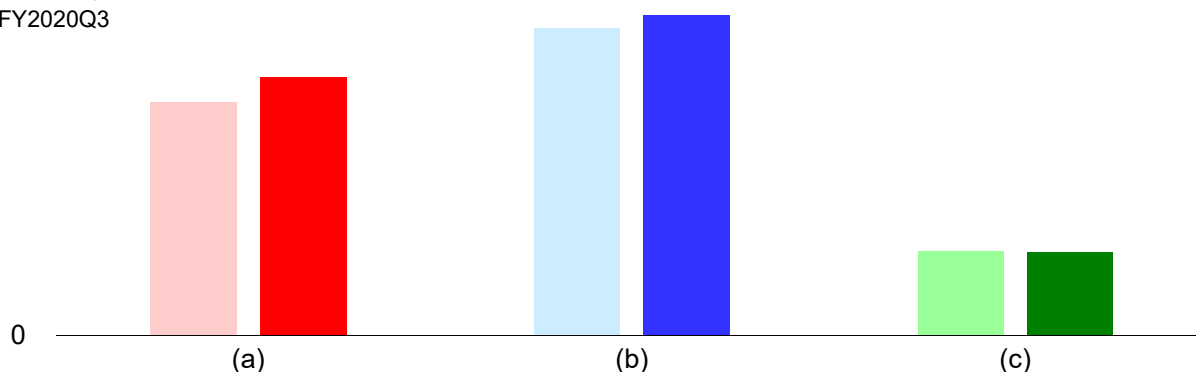
8

セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
(a) スマートライフ	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6	+10.8%	0.0	
(b) 8Kエコシステム	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9	+4.2%	-13.0	
(c) ICT	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9	-1.6%	0.0	
小計	539.5	625.7	658.8	538.0	536.9	657.3	697.5	+5.9%		
調整額	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.4	-28.3	-24.1	-		
合計	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4	+6.3%	-13.0	

左棒: FY2019Q3
右棒: FY2020Q3



SHARP

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

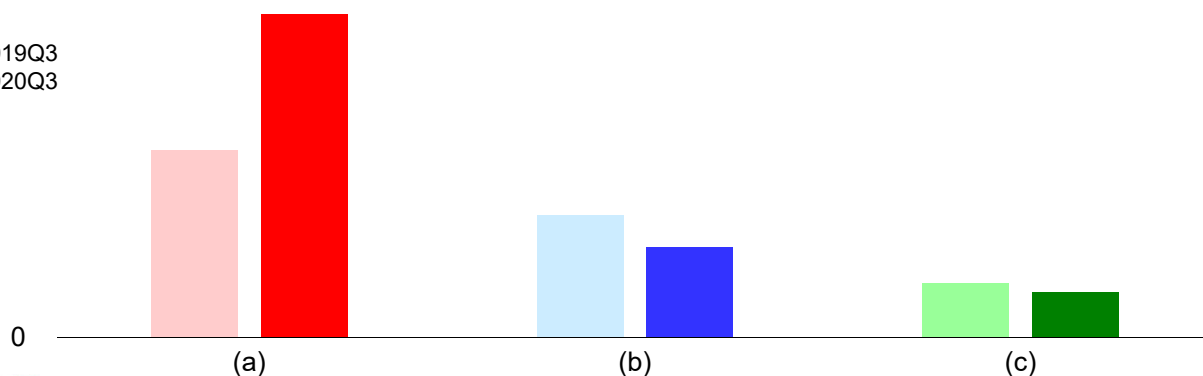
9

セグメント別営業利益

※()内の数字は営業利益率です。(単位:十億円)

	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
(a) スマートライフ	5.9 (3.3%)	11.3 (4.9%)	15.4 (6.3%)	7.1 (3.7%)	11.6 (6.4%)	16.6 (7.4%)	26.5 (9.7%)	+72.3%	0.0	
(b) 8Kエコシステム	5.5 (2.1%)	11.6 (3.7%)	10.0 (3.1%)	-13.9 (-5.5%)	-2.5 (-1.0%)	6.3 (1.8%)	7.4 (2.2%)	-25.9%	-4.1	
(c) ICT	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.9 (5.6%)	4.5 (5.2%)	2.7 (3.3%)	3.7 (4.3%)	-16.0%	0.0	
小計	18.7 (3.5%)	26.7 (4.3%)	29.9 (4.5%)	-1.8 (-0.3%)	13.6 (2.5%)	25.7 (3.9%)	37.7 (5.4%)	+26.1%		
調整額	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9	-5.4	-		
合計	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)	+21.3%	-4.0	

左棒: FY2019Q3
右棒: FY2020Q3



SHARP

10

スマートライフ

・白物家電を中心に好調に推移、前年同期比で70%を超える大幅な増益

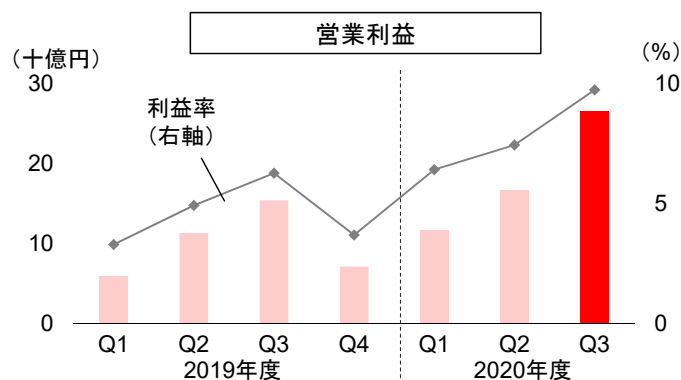
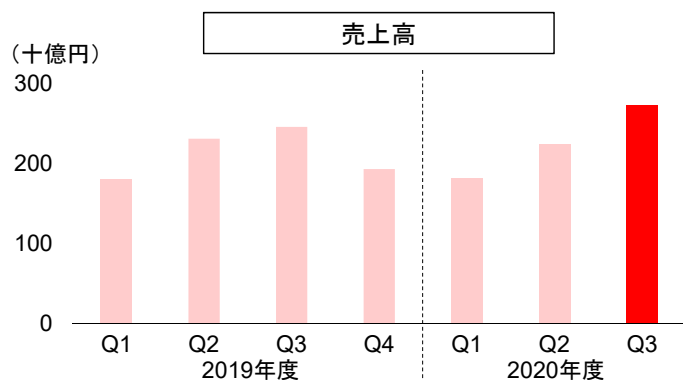
	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
売上高	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6	+10.8%	0.0	
営業利益	5.9	11.3	15.4	7.1	11.6	16.6	26.5	+72.3%	0.0	
(利益率)	(3.3%)	(4.9%)	(6.3%)	(3.7%)	(6.4%)	(7.4%)	(9.7%)			

■Q3 売上高(対前年同期):増収

- (増) 国内のプラズマクラスターが大幅に伸長
- (増) 冷蔵庫や洗濯機、調理家電が好調に推移
- (増) 堅調な顧客需要もあり、デバイスの販売が増加
- (減) 輸入規制改定の影響などから、海外のエアコンが減少

■Q3 営業利益(対前年同期):増益

- (増) 販売増
- (増) 各事業の原価力の向上
- (増) 白物家電の高付加価値化



SHARP

11

8Kエコシステム

新型コロナウイルスや部材隘路の影響などがあつたものの、収益の回復は着実に進む

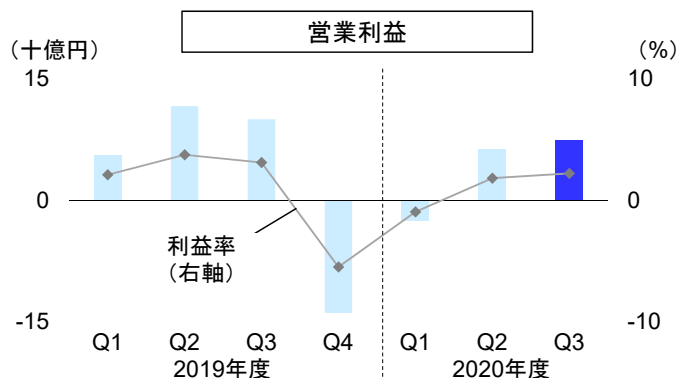
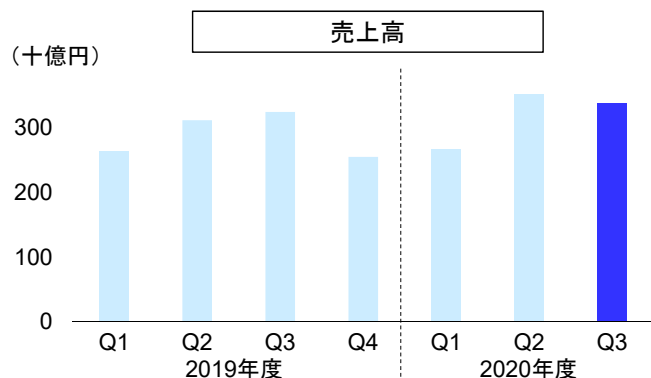
	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
売上高	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9	+4.2%	-13.0	
営業利益	5.5	11.6	10.0	-13.9	-2.5	6.3	7.4	-25.9%	-4.1	
(利益率)	(2.1%)	(3.7%)	(3.1%)	(-5.5%)	(-1.0%)	(1.8%)	(2.2%)			

■Q3 売上高(対前年同期):増収

- (増) PC・タブレット向けや大型のパネルが伸長
- (増) 日本・アジア・米州で完成品TVの売上高が増加
- (減) 車載向けディスプレイやMFPで、新型コロナウイルスの影響が残る
- (減) ディスプレイ事業やTV事業で部材隘路が発生

■Q3 営業利益(対前年同期):減益 (Q2比では増益)

- (減) 車載向けディスプレイなどの販売減(Q2比では改善)
- (減) 新型コロナウイルスの動向を鑑み、パネル在庫を抑制
- (減) MFPのプリントボリューム減



SHARP

12

ICT

・通信事業でモデルミックスが変化した影響などがあったものの、引き続き安定的に収益を計上

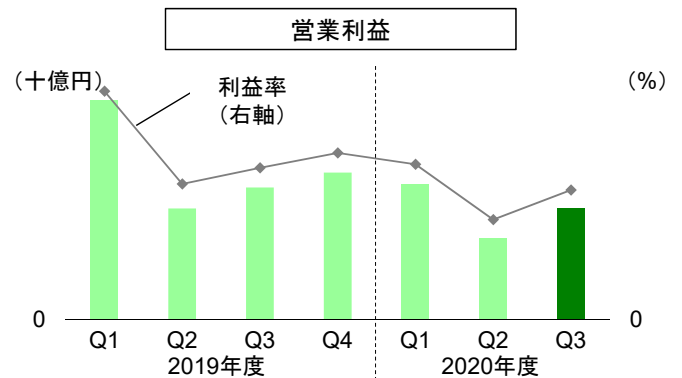
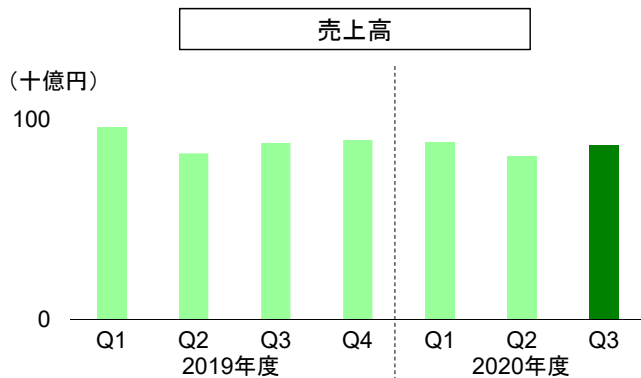
	2019年度				2020年度				(単位:十億円)	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	前同比		
売上高	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9	-1.6%	0.0	
営業利益	7.3	3.7	4.4	4.9	4.5	2.7	3.7	-16.0%	0.0	
(利益率)	(7.6%)	(4.5%)	(5.1%)	(5.6%)	(5.2%)	(3.3%)	(4.3%)			

■Q3 売上高(対前年同期):減収

- (減) 半導体が逼迫するなど、部材隘路が発生
- (増) 通信事業で、マーケットニーズを捉えた商品展開が進捗
- (増) GIGAスクールをはじめ教育向けPCなどが伸長

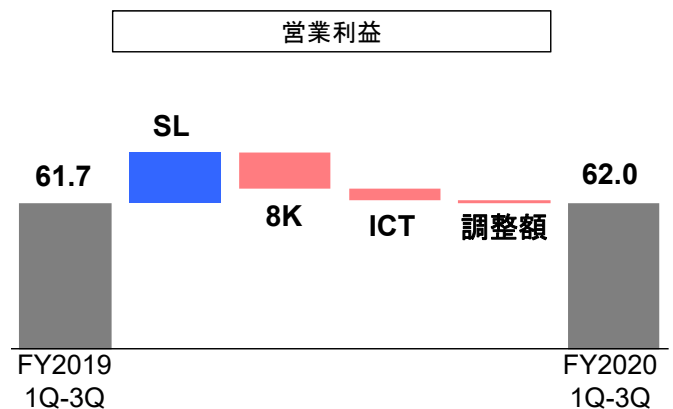
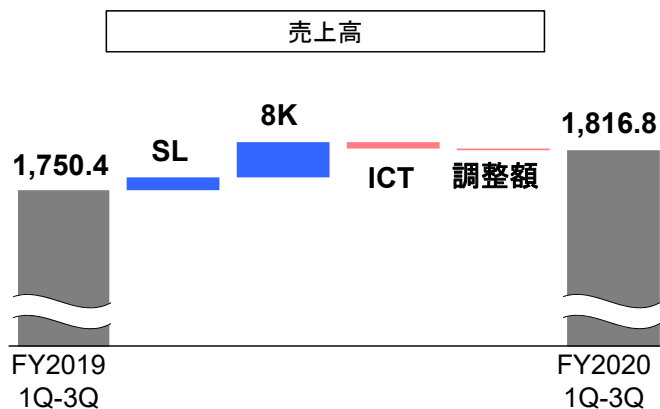
■Q3 営業利益(対前年同期):減益

- (減) スマホのモデルミックスが変化



2020年度 第1~3四半期累計 連結業績概要

	2019年度		2020年度		コロナ影響
	Q1-Q3	前同比	Q1-Q3	前同比	
売上高	1,750.4	+3.8%	1,816.8	+3.8%	-98.0
営業利益	61.7 (3.5%)	+0.4%	62.0 (3.4%)	+0.4%	-30.0
経常利益	59.7 (3.4%)	-26.6%	43.8 (2.4%)	-26.6%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	46.1 (2.6%)	-10.8%	41.1 (2.3%)	-10.8%	
平均為替レート					
ドル円	107.67		105.11		
ユーロ円	119.55		120.87		



営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	前同 増減額
営業利益	13.2	21.9	26.6	-10.3	9.8	19.7	32.3	+5.7
営業外損益	-1.2	-4.4	+3.6	+0.7	+1.4	-1.1	-18.3	-21.9
内:支払利息	-1.2	-1.0	-1.3	-1.0	-1.2	-1.5	-1.3	-
為替差損益	+0.2	-0.7	+1.7	+1.8	+2.2	+1.3	+0.8	-0.9
持分法による投資損益	-1.2	-1.6	-0.7	-0.5	-0.6	-2.8	-15.3	-14.6
経常利益	11.9	17.4	30.3	-9.6	11.2	18.5	13.9	-16.4
特別損益	-0.1	-0.3	-	-17.4	-0.2	-0.1	+8.6	+8.6
内:固定資産売却益	+0.1	+0.5	+0.3	+1.8	+2.8	-	+2.6	+2.3
固定資産受贈益	-	-	-	-	-	-	+6.1	+6.1
減損損失	-0.1	-0.4	-0.5	-2.1	-0.8	-0.1	-0.1	+0.4
投資有価証券評価損	-	-	-	-16.6	-2.0	-	-	-
税前利益	11.8	17.1	30.3	-27.0	11.0	18.4	22.5	-7.8
法人税等 他	-3.0	-4.0	-6.1	-5.3	-2.8	-2.8	-5.1	+1.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	8.7	13.1	24.2	-32.3	8.1	15.5	17.3	-6.9

SHARP

15

連結貸借対照表推移

- ・現預金は、9月末の2,198億円に対し、2,590億円に
- ・純資産は 3,115億円に増加し、自己資本比率は 15.3%に上昇

(単位:十億円)

	2019年度	2020年度			2019年度	2020年度	
	3月末	9月末	12月末		3月末	9月末	12月末
現預金	225.0	219.8	259.0	支払手形・買掛金	348.3	362.3	420.3
受取手形・売掛金	423.6	475.0	505.7	短期借入金	237.7	251.9	195.2
たな卸資産	292.8	272.2	268.4	1年内社債	0.0	0.0	0.0
その他	139.6	144.9	157.4	その他	278.5	265.4	318.3
流動資産計	1,081.1	1,112.0	1,190.6	流動負債計	864.5	879.6	933.9
有形固定資産	400.9	396.7	444.6	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.2	44.9	45.4	長期借入金	538.7	537.1	560.3
投資その他資産	284.5	277.3	257.0	その他	137.6	124.9	131.9
固定資産計	730.7	719.0	747.1	固定負債計	676.3	662.0	692.3
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	270.9	289.4	311.5
資産合計	1,811.9	1,831.1	1,937.8	負債純資産合計	1,811.9	1,831.1	1,937.8
期末日レート							
ドル円	107.83	104.81	102.52	自己資本比率	14.1%	15.2%	15.3%
ユーロ円	118.15	122.66	125.49	自己資本	256.2	277.5	297.3

SHARP

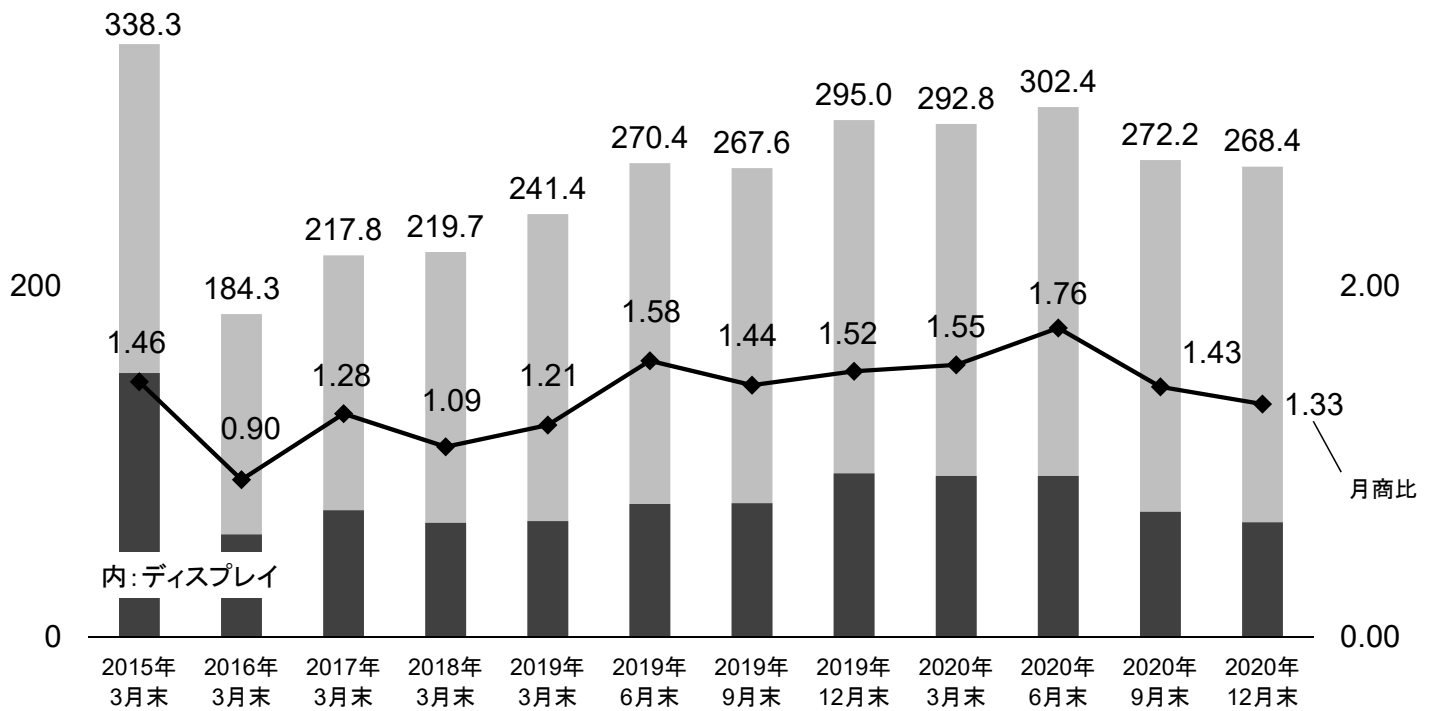
16

たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、シャープNECディスプレイソリューションズ株式会社を連結した影響が約100億円あるなか、2020年9月末の2,722億円に対し、2,684億円に減少
- ・今後の販売計画等を勘案した在庫水準

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)

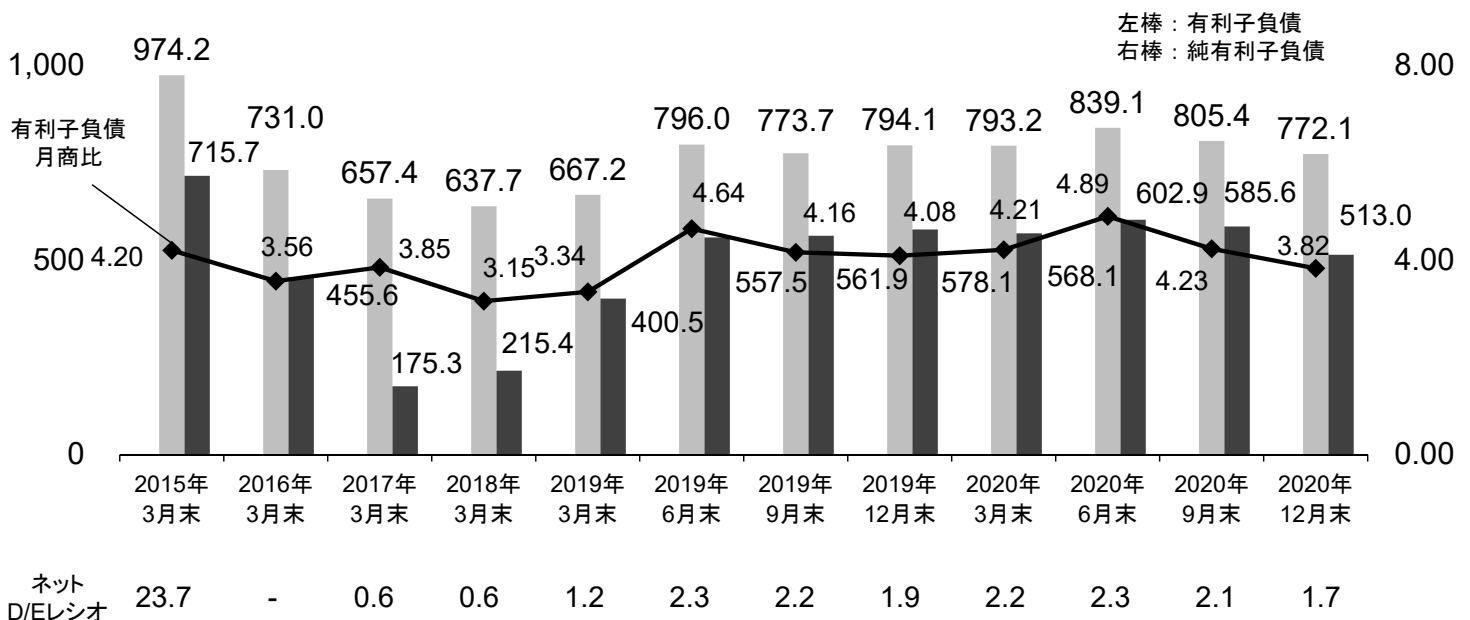


有利子負債の推移

- ・有利子負債は、2020年9月末の8,054億円に対し、7,721億円に減少、月商比は、4.23ヶ月に対し、3.82ヶ月に
- ・純有利子負債※は、9月末の5,856億円に対し、5,130億円になる

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



※純有利子負債：有利子負債 - 現預金

2020年度 通期 連結業績予想・配当金

- ・業績は概ね想定通りに推移、通期予想に変更なし
- ・配当金は、業績の着実な回復を鑑み、2019年度の18円から12円増配し、1株当たり30円を予定

(単位:十億円)

	2019年度	2020年度	
	通期	通期予想	前年比
売上高	2,262.2	2,350.0	+3.9%
営業利益 (利益率)	51.4 (2.3%)	82.0 (3.5%)	+59.3%
経常利益 (利益率)	50.1 (2.2%)	70.0 (3.0%)	+39.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	13.7 (0.6%)	50.0 (2.1%)	3.6倍
(単位:円)			
1株当たり配当金	18.0	30.0	
平均為替レート			
ドル円	107.74		
ユーロ円	119.32		

SHARP

19

Ⅲ. 補足資料

SHARP

20

連結業績概要(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期差引	通期予想
売上高	1,125.2	1,269.5	2,394.7	1,117.1	1,145.1	2,262.2	1,143.4	1,206.5	2,350.0
営業利益	42.0	35.3	77.3	35.1	16.3	51.4	29.6	52.3	82.0
(利益率)	(3.7%)	(2.8%)	(3.2%)	(3.1%)	(1.4%)	(2.3%)	(2.6%)	(4.3%)	(3.5%)
経常利益	38.2	24.6	62.8	29.4	20.7	50.1	29.8	40.1	70.0
(利益率)	(3.4%)	(1.9%)	(2.6%)	(2.6%)	(1.8%)	(2.2%)	(2.6%)	(3.3%)	(3.0%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	36.2	27.7	64.0	21.8	-8.1	13.7	23.7	26.2	50.0
(利益率)	(3.2%)	(2.2%)	(2.7%)	(2.0%)	(-0.7%)	(0.6%)	(2.1%)	(2.2%)	(2.1%)

SHARP

21

連結業績概要(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
売上高	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2	1,142.1
営業利益	47.0	37.1	84.1	36.9	15.8	52.7	27.5
(利益率)	(4.2%)	(2.9%)	(3.5%)	(3.3%)	(1.4%)	(2.3%)	(2.4%)
経常利益	43.2	25.7	69.0	33.1	22.4	55.5	24.2
(利益率)	(3.8%)	(2.0%)	(2.9%)	(3.0%)	(1.9%)	(2.4%)	(2.1%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	40.9	33.2	74.2	27.3	-6.4	20.9	22.5
(利益率)	(3.6%)	(2.6%)	(3.1%)	(2.4%)	(-0.6%)	(0.9%)	(2.0%)

SHARP

22

四半期 連結業績概要(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	533.8	591.3	644.9	624.5	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4
営業利益	24.8	17.2	24.3	10.9	13.2	21.9	26.6	-10.3	9.8	19.7	32.3
(利益率)	(4.6%)	(2.9%)	(3.8%)	(1.8%)	(2.6%)	(3.6%)	(4.2%)	(-2.0%)	(1.9%)	(3.1%)	(4.8%)
経常利益	21.2	16.9	21.9	2.6	11.9	17.4	30.3	-9.6	11.2	18.5	13.9
(利益率)	(4.0%)	(2.9%)	(3.4%)	(0.4%)	(2.3%)	(2.9%)	(4.8%)	(-1.9%)	(2.2%)	(3.0%)	(2.1%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2	17.0	25.6	2.0	8.7	13.1	24.2	-32.3	8.1	15.5	17.3
(利益率)	(3.6%)	(2.9%)	(4.0%)	(0.3%)	(1.7%)	(2.2%)	(3.8%)	(-6.3%)	(1.6%)	(2.5%)	(2.6%)

四半期 連結業績概要(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
売上高	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	624.8
営業利益	24.8	22.2	21.2	15.8	14.6	22.3	29.4	-13.6	9.0	18.5
(利益率)	(4.6%)	(3.7%)	(3.3%)	(2.5%)	(2.8%)	(3.7%)	(4.6%)	(-2.6%)	(1.8%)	(3.0%)
経常利益	21.2	21.9	18.8	6.9	13.9	19.1	31.0	-8.5	7.7	16.4
(利益率)	(4.0%)	(3.7%)	(2.9%)	(1.1%)	(2.7%)	(3.2%)	(4.9%)	(-1.7%)	(1.5%)	(2.6%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2	21.7	22.1	11.1	12.5	14.8	25.0	-31.4	7.9	14.5
(利益率)	(3.6%)	(3.7%)	(3.4%)	(1.8%)	(2.4%)	(2.5%)	(3.9%)	(-6.1%)	(1.5%)	(2.3%)

連結貸借対照表推移(修正後)

(単位:十億円)

	2020年度				2020年度		
	6月末	9月末	12月末		6月末	9月末	12月末
現預金	236.1	219.8	259.0	支払手形・買掛金	335.3	362.3	420.3
受取手形・売掛金	408.5	475.0	505.7	短期借入金	285.9	251.9	195.2
たな卸資産	302.4	272.2	268.4	1年内社債	0.0	0.0	0.0
その他	148.3	144.9	157.4	その他	252.2	265.4	318.3
流動資産計	1,095.5	1,112.0	1,190.6	流動負債計	873.5	879.6	933.9
有形固定資産	396.1	396.7	444.6	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.6	44.9	45.4	長期借入金	536.8	537.1	560.3
投資その他資産	285.8	277.3	257.0	その他	136.3	124.9	131.9
固定資産計	727.6	719.0	747.1	固定負債計	673.1	662.0	692.3
繰延資産	0.0	0.0	0.0	純資産	276.5	289.4	311.5
資産合計	1,823.2	1,831.1	1,937.8	負債純資産合計	1,823.2	1,831.1	1,937.8
期末日レート							
ドル円	106.74	104.81	102.52	自己資本比率	14.4%	15.2%	15.3%
ユーロ円	119.55	122.66	125.49	自己資本	262.2	277.5	297.3

連結貸借対照表推移(修正前)

(単位:十億円)

	2020年度			2020年度	
	6月末	9月末		6月末	9月末
現預金	236.1	219.8	支払手形・買掛金	335.3	362.8
受取手形・売掛金	414.7	476.3	短期借入金	285.9	251.9
たな卸資産	301.4	275.0	1年内社債	0.0	0.0
その他	147.7	145.2	その他	245.7	258.9
流動資産計	1,100.0	1,116.5	流動負債計	867.0	873.6
有形固定資産	406.4	406.7	社債	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.2	長期借入金	536.8	537.1
投資その他資産	285.6	276.2	その他	136.1	124.7
固定資産計	737.9	728.2	固定負債計	672.9	661.8
繰延資産	0.0	0.0	純資産	297.9	309.2
資産合計	1,837.9	1,844.7	負債純資産合計	1,837.9	1,844.7
期末日レート					
ドル円	106.74	104.81	自己資本比率	15.2%	15.9%
ユーロ円	119.55	122.66	自己資本	278.9	293.2

連結貸借対照表推移(修正後)

(単位:十億円)

	2019年度					2019年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	238.4	211.7	215.9	225.0	支払手形・買掛金	379.2	379.4	392.7	348.3
受取手形・売掛金	491.1	503.7	505.4	423.6	短期借入金	205.9	219.2	237.0	237.7
たな卸資産	270.4	267.6	295.0	292.8	1年内社債	30.0	0.0	0.0	0.0
その他	108.4	118.9	128.3	139.6	その他	288.3	303.8	296.0	278.5
流動資産計	1,108.5	1,102.0	1,144.8	1,081.1	流動負債計	903.5	902.5	925.8	864.5
有形固定資産	396.7	402.4	414.6	400.9	社債	0.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	39.1	43.1	44.4	45.2	長期借入金	537.7	537.3	539.0	538.7
投資その他資産	285.3	300.1	309.1	284.5	その他	137.8	135.5	134.4	137.6
固定資産計	721.2	745.8	768.2	730.7	固定負債計	675.5	672.9	673.4	676.3
繰延資産	0.0	0.0	0.0	0.0	純資産	250.6	272.3	313.7	270.9
資産合計	1,829.7	1,847.8	1,913.0	1,811.9	負債純資産合計	1,829.7	1,847.8	1,913.0	1,811.9
期末日レート									
ドル円	106.75	106.96	108.55	107.83	自己資本比率	13.0%	14.0%	15.6%	14.1%
ユーロ円	120.96	116.54	121.01	118.15	自己資本	237.3	258.6	297.5	256.2

連結貸借対照表推移(修正前)

(単位:十億円)

	2019年度					2019年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	238.4	211.7	215.9	225.0	支払手形・買掛金	379.2	379.4	392.7	349.2
受取手形・売掛金	497.1	510.0	511.9	429.1	短期借入金	205.9	219.2	237.0	237.7
たな卸資産	271.9	268.1	298.3	294.7	1年内社債	30.0	0.0	0.0	0.0
その他	110.3	120.7	128.2	139.6	その他	288.6	300.8	291.6	274.0
流動資産計	1,117.9	1,110.7	1,154.4	1,088.6	流動負債計	903.9	899.5	921.4	861.0
有形固定資産	405.8	410.8	423.1	410.7	社債	0.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	39.3	43.3	44.6	45.5	長期借入金	537.7	537.3	539.0	538.7
投資その他資産	283.3	300.3	308.3	287.4	その他	137.3	135.2	134.2	137.4
固定資産計	728.5	754.5	776.0	743.7	固定負債計	675.1	672.5	673.3	676.1
繰延資産	0.0	0.0	0.0	0.0	純資産	267.3	293.1	335.7	295.1
資産合計	1,846.4	1,865.2	1,930.4	1,832.3	負債純資産合計	1,846.4	1,865.2	1,930.4	1,832.3
期末日レート									
ドル円	106.75	106.96	108.55	107.83	自己資本比率	13.5%	14.7%	16.3%	15.0%
ユーロ円	120.96	116.54	121.01	118.15	自己資本	248.7	273.8	313.7	275.3

連結貸借対照表推移(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度					2018年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	305.2	294.3	295.7	266.6	支払手形・買掛金	385.3	400.6	467.4	410.1
受取手形・売掛金	442.1	509.0	539.2	534.6	短期借入金	83.2	68.6	68.3	81.4
たな卸資産	252.0	230.9	277.7	241.4	1年内社債	10.0	40.0	40.0	30.0
その他	120.8	109.0	105.2	88.8	その他	272.2	266.6	269.5	290.2
流動資産計	1,120.3	1,143.3	1,218.0	1,131.6	流動負債計	750.8	775.9	845.3	811.8
有形固定資産	422.7	425.7	420.4	395.6	社債	30.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.3	43.9	39.5	長期借入金	506.7	529.0	528.6	538.2
投資その他資産	244.8	259.8	280.4	281.7	その他	142.4	141.4	144.3	141.1
固定資産計	713.3	730.9	744.8	716.9	固定負債計	679.2	670.4	673.0	679.3
繰延資産	0.0	0.0	0.0	0.0	純資産	403.6	427.9	444.5	357.3
資産合計	1,833.7	1,874.2	1,962.9	1,848.5	負債純資産合計	1,833.7	1,874.2	1,962.9	1,848.5
期末日レート									
ドル円	109.54	112.58	109.91	110.01	自己資本比率	20.9%	21.6%	21.6%	18.5%
ユーロ円	126.38	130.65	125.38	123.06	自己資本	382.3	404.4	423.8	341.4

連結貸借対照表推移(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度					2018年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	305.2	294.3	295.7	266.6	支払手形・買掛金	385.3	400.6	467.4	410.3
受取手形・売掛金	442.1	512.7	540.6	539.9	短期借入金	83.2	68.6	68.3	81.4
たな卸資産	252.0	232.6	278.3	243.8	1年内社債	10.0	40.0	40.0	30.0
その他	120.8	109.0	105.2	90.9	その他	272.2	266.7	269.1	291.3
流動資産計	1,120.3	1,148.8	1,220.0	1,141.3	流動負債計	750.8	776.0	844.9	813.1
有形固定資産	422.7	425.2	419.9	405.0	社債	30.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.3	43.9	39.6	長期借入金	506.7	529.0	528.6	538.2
投資その他資産	244.8	258.7	278.8	280.2	その他	142.4	141.4	144.3	142.5
固定資産計	713.3	729.3	742.6	724.9	固定負債計	679.2	670.4	673.0	680.7
繰延資産	0.0	0.0	0.0	0.0	純資産	403.6	431.7	444.6	372.4
資産合計	1,833.7	1,878.1	1,962.6	1,866.3	負債純資産合計	1,833.7	1,878.1	1,962.6	1,866.3
期末日レート									
ドル円	109.54	112.58	109.91	110.01	自己資本比率	20.9%	21.7%	21.6%	18.8%
ユーロ円	126.38	130.65	125.38	123.06	自己資本	382.3	408.0	423.2	350.6

セグメント別売上高(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	439.3	451.8	891.1	411.4	439.2	850.6	405.4
8Kエコシステム	625.1	690.6	1,315.7	574.4	579.3	1,153.8	618.6
ICT	99.5	181.3	280.9	179.3	178.2	357.6	170.1
小計	1,164.0	1,323.7	2,487.7	1,165.2	1,196.8	2,362.1	1,194.2
調整額	-38.7	-54.2	-93.0	-48.1	-51.6	-99.8	-50.8
合計	1,125.2	1,269.5	2,394.7	1,117.1	1,145.1	2,262.2	1,143.4

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

セグメント別売上高(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	439.4	459.1	898.6	415.0	441.5	856.5	410.4
8Kエコシステム	628.7	684.7	1,313.5	574.4	582.8	1,157.2	611.7
ICT	99.5	181.3	280.9	179.3	177.8	357.2	170.5
小計	1,167.8	1,325.2	2,493.0	1,168.8	1,202.2	2,371.0	1,192.8
調整額	-38.7	-54.2	-93.0	-48.1	-51.6	-99.8	-50.6
合計	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2	1,142.1

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

セグメント別営業利益(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	14.4 (3.3%)	10.8 (2.4%)	25.2 (2.8%)	17.2 (4.2%)	22.5 (5.1%)	39.8 (4.7%)	28.3 (7.0%)
8Kエコシステム	22.7 (3.6%)	24.0 (3.5%)	46.8 (3.6%)	17.1 (3.0%)	-3.9 (-0.7%)	13.2 (1.1%)	3.8 (0.6%)
ICT	9.4 (9.5%)	11.3 (6.3%)	20.8 (7.4%)	11.0 (6.2%)	9.4 (5.3%)	20.5 (5.7%)	7.2 (4.3%)
小計	46.6 (4.0%)	46.2 (3.5%)	92.9 (3.7%)	45.5 (3.9%)	28.0 (2.3%)	73.5 (3.1%)	39.4 (3.3%)
調整額	-4.6	-10.9	-15.5	-10.4	-11.7	-22.1	-9.7
合計	42.0 (3.7%)	35.3 (2.8%)	77.3 (3.2%)	35.1 (3.1%)	16.3 (1.4%)	51.4 (2.3%)	29.6 (2.6%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

33

セグメント別営業利益(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	14.8 (3.4%)	16.5 (3.6%)	31.4 (3.5%)	18.6 (4.5%)	21.1 (4.8%)	39.8 (4.6%)	29.5 (7.2%)
8Kエコシステム	27.3 (4.3%)	20.0 (2.9%)	47.3 (3.6%)	17.6 (3.1%)	-2.6 (-0.5%)	14.9 (1.3%)	0.1 (0.0%)
ICT	9.4 (9.5%)	11.3 (6.3%)	20.8 (7.4%)	11.0 (6.2%)	9.0 (5.1%)	20.1 (5.6%)	7.6 (4.5%)
小計	51.6 (4.4%)	48.0 (3.6%)	99.6 (4.0%)	47.3 (4.1%)	27.5 (2.3%)	74.9 (3.2%)	37.3 (3.1%)
調整額	-4.6	-10.9	-15.5	-10.4	-11.7	-22.1	-9.7
合計	47.0 (4.2%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)	36.9 (3.3%)	15.8 (1.4%)	52.7 (2.3%)	27.5 (2.4%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

34

四半期 セグメント別売上高(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
スマートライフ	203.6	235.6	233.2	218.5	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6
8Kエコシステム	291.1	333.9	353.2	337.3	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9
ICT	56.4	43.1	77.7	103.5	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9
小計	551.3	612.6	664.3	659.4	539.5	625.7	658.8	538.0	536.9	657.3	697.5
調整額	-17.4	-21.3	-19.3	-34.8	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.4	-28.3	-24.1
合計	533.8	591.3	644.9	624.5	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

四半期 セグメント別売上高(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
スマートライフ	203.6	235.7	233.6	225.5	181.0	233.9	247.6	193.9	184.5	225.9
8Kエコシステム	291.1	337.6	350.4	334.2	262.5	311.8	324.3	258.4	267.1	344.6
ICT	56.4	43.1	77.7	103.5	96.2	83.1	88.3	89.4	88.3	82.1
小計	551.3	616.4	661.8	663.4	539.8	628.9	660.3	541.8	539.9	652.8
調整額	-17.4	-21.3	-19.3	-34.8	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.7	-27.9
合計	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	624.8

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

四半期 セグメント別営業利益(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
スマートライフ	5.7 (2.8%)	8.6 (3.7%)	9.8 (4.2%)	0.9 (0.4%)	5.9 (3.3%)	11.3 (4.9%)	15.4 (6.3%)	7.1 (3.7%)	11.6 (6.4%)	16.6 (7.4%)	26.5 (9.7%)
8Kエコシステム	14.1 (4.9%)	8.6 (2.6%)	17.7 (5.0%)	6.3 (1.9%)	5.5 (2.1%)	11.6 (3.7%)	10.0 (3.1%)	-13.9 (-5.5%)	-2.5 (-1.0%)	6.3 (1.8%)	7.4 (2.2%)
ICT	7.2 (12.8%)	2.2 (5.3%)	2.7 (3.5%)	8.6 (8.3%)	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.9 (5.6%)	4.5 (5.2%)	2.7 (3.3%)	3.7 (4.3%)
小計	27.0 (4.9%)	19.5 (3.2%)	30.3 (4.6%)	15.9 (2.4%)	18.7 (3.5%)	26.7 (4.3%)	29.9 (4.5%)	-1.8 (-0.3%)	13.6 (2.5%)	25.7 (3.9%)	37.7 (5.4%)
調整額	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9	-5.4
合計	24.8 (4.6%)	17.2 (2.9%)	24.3 (3.8%)	10.9 (1.8%)	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

37

四半期 セグメント別営業利益(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
スマートライフ	5.7 (2.8%)	9.0 (3.9%)	11.2 (4.8%)	5.3 (2.4%)	6.2 (3.5%)	12.3 (5.3%)	16.4 (6.7%)	4.6 (2.4%)	13.4 (7.3%)	16.1 (7.1%)
8Kエコシステム	14.1 (4.9%)	13.1 (3.9%)	13.2 (3.8%)	6.8 (2.1%)	6.5 (2.5%)	11.0 (3.5%)	11.7 (3.6%)	-14.4 (-5.6%)	-4.9 (-1.9%)	5.0 (1.5%)
ICT	7.2 (12.8%)	2.2 (5.3%)	2.7 (3.5%)	8.6 (8.3%)	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.5 (5.1%)	4.4 (5.0%)	3.2 (4.0%)
小計	27.0 (4.9%)	24.5 (4.0%)	27.2 (4.1%)	20.8 (3.1%)	20.1 (3.7%)	27.2 (4.3%)	32.7 (5.0%)	-5.1 (-1.0%)	12.9 (2.4%)	24.4 (3.7%)
調整額	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9
合計	24.8 (4.6%)	22.2 (3.7%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	9.0 (1.8%)	18.5 (3.0%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

38

設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度			2020年度		
	上期	下期	通期	上期	下期差引	通期予想
設備投資	29.5	31.0	60.5	21.8	78.2	100.0
内:ディスプレイ	10.2	9.1	19.4	6.4	58.6	65.0
減価償却費	29.7	35.3	65.0	29.6	40.4	70.0
研究開発費	49.9	50.6	100.5	43.0	62.0	105.0

(単位:円)

平均為替レート	2019年度			2020年度	
	上期	下期	通期	上期	下期予想
米ドル	107.63	107.85	107.74	105.92	105.00
ユーロ	119.91	118.72	119.32	119.79	120.00

四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
設備投資	9.2	20.3	23.9	7.0	10.1	11.6	60.7
内:ディスプレイ	3.6	6.6	5.5	3.6	4.4	2.0	51.9
減価償却費	14.5	15.1	17.6	17.7	15.2	14.4	16.4
研究開発費	28.9	21.0	24.9	25.6	20.3	22.6	21.9

(単位:円)

平均為替レート	2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
米ドル	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62	105.22	103.51
ユーロ	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97	122.61	123.03

SHARP

Be Original.

