

# 2020年度 第3四半期 決算概要

---

## I. 調査委員会の調査報告について

## II. 2020年度 第3四半期 連結業績概要 2020年度 通期 連結業績予想・配当金

## III. 補足資料

---

シャープ株式会社

2021年3月12日

### 【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている内容には、シャープ株式会社及び連結子会社（以下、総称して「シャープ」という）の計画、戦略、業績など将来の見通しに関する記述が含まれています。これらの記述は過去または現在の事実ではなく、現時点で入手可能な情報から得られたシャープの仮定や判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスク、不確実性及びその他の要因が内在しています。それらの影響により、シャープの実際の業績、事業活動、財務状況は、これらの見通しと大きく異なる場合があります。また、新たな情報、将来の事象、その他にかかわらず、シャープが将来の見通しに関する記述を見直すとは限りません。なお、業績など実際の結果に影響を与えうるリスク、不確実性及びその他の要因としては、以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- (1) シャープの事業領域を取り巻く経済情勢
- (2) シャープの製品やサービスの需要動向の変化や価格競争の激化
- (3) 為替相場の変動(特に、米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替相場)
- (4) 諸外国における貿易規制等の各種規制
- (5) 他社との提携、アライアンスの推進状況
- (6) シャープに対する訴訟その他法的手続き
- (7) 製品やサービスについての急速な技術革新 など

※本資料の記載金額は、億円未満切り捨て表示としています。

※前年増減額等は、表示された億円単位の金額を元に算出しております。

## I . 調査委員会の調査報告について

**SHARP**

1

- ・ 本日はご多忙な中、ご参加頂き まことにありがとうございます。
- ・ このたびは、カンタツ株式会社における不適切な会計処理により、皆様に、ご迷惑とご心配をおかけしておりますこと、非常に重く受け止めております。  
株主や投資家の皆様をはじめ、関係者の皆様に深くお詫び申し上げます。
- ・ 再び、このような問題を起こさぬよう、調査委員会の報告書にある再発防止策を確実に実行するとともに、継続的にさらなるガバナンスの強化に取り組んでまいります。  
皆様におかれましても、これまで通り、ご指導・ご鞭撻を賜りますよう、何卒よろしくお願い申し上げます。
- ・ 決算概要をお話しさせていただく前に、調査報告の内容につきまして、調査委員でもある管理本部長の榊原より、ご報告させていただきます。

# 調査委員会の調査報告について

## ■ 調査結果の概要

・2018年度から2020年度まで、カンタツ株式会社及びその子会社（以下、カンタツグループ）において、注文書のない状況下で売上を計上する、返品特約付き売買について引き当てを行うことなく売上を計上する、あるいは、簿価を有しない在庫品について循環取引を行う等、不正又は誤謬と評価すべき事象が行われていた。

## ■ 当社の連結業績への直接的な影響額

（十億円）

	2018年度	2019年度	2020年度	計
売上高	-2.0	-7.1	+1.6	-7.5
税金等調整前当期純利益	-2.6	-4.5	-0.4	-7.6

## ■ カンタツグループにおける発生原因

- ①カンタツの経営者による法令・会計準則の軽視
- ②社内の風土（業績優先の意識）
- ③統制の不備（牽制機能の形骸化）
- ④管理体制の不備・脆弱性

## ■ シャープにおけるグループガバナンス上の課題

- ①グループ内部統制の機能の不奏功
- ②子会社役員人事についての親会社としての管理の不十分性
- ③子会社の経営管理（モニタリング）が不十分であったこと
- ④親会社による子会社監査の拡充

## ■ 再発防止に向けた取り組み

- ①会計基準の順守等コンプライアンスに関する意識の醸成、会計知識の強化
- ②相互牽制の強化、手続順守の徹底、監査・監督の強化
- ③シャープによる管理・監督の強化

※調査の詳細につきましては、2021年3月12日付「調査委員会の調査報告書の受領に関するお知らせ」をご覧ください

**SHARP**

2

- ・ 当社内部監査部門によるカンタツ社の監査において、不適切な会計処理が存在するとの認識にいたり、2020年12月25日、外部専門家が主体的・主導的に調査を行う調査委員会を設置し、徹底した網羅的な調査を行ってまいりました。  
本日、調査報告書を公表しておりますので、ご説明させていただきます。スライドをご覧ください。
- ・ 調査の結果、2018年度から2020年度まで、カンタツ株式会社及びその子会社において、注文書のない状況下で売上を計上する、あるいは、返品特約付き売買について引き当てを行うことなく売上を計上する、あるいは、簿価を有しない在庫品について循環取引を行う等、不正又は誤謬と評価すべき事象が確認されました。
- ・ これによるシャープの連結決算への直接的な影響額は、売上高で75億円、税金等調整前当期純利益で76億円ございました。
- ・ 今回、こうした事案が発生した背景として、カンタツグループにおいて、カンタツの経営者による法令・会計準則の軽視、業績優先を意識する社内の風土、牽制機能の形骸化、管理体制の不備・脆弱性が認められました。
- ・ また、親会社であるシャープにおいても、カンタツに対するグループ内部統制の機能が奏功せず、子会社役員人事についての親会社としての管理が不十分であり、子会社の経営管理が不十分であったこと、親会社による子会社監査の拡充など、グループガバナンス上の課題が発見されました。
- ・ このような事案を二度と起こさないため、会計基準の順守等のコンプライアンスに関する意識の醸成及び会計知識の強化、相互牽制の強化、手続順守の徹底、監査・監督の強化、シャープによる管理・監督の強化などの再発防止策を講じる必要があると結論づけております。
- ・ 以上でございます。

## Ⅱ. 2020年度 第3四半期 連結業績概要 2020年度 通期 連結業績予想・配当金

- ・ それでは、第3四半期の業績をご説明させていただきます。

## 2020年度 第3四半期 連結業績概要(1)

- ・ 新型コロナウイルス再拡大に伴う各国の規制強化・延長や、部材隘路・物流隘路による影響はあったものの、2020年度 第3四半期の売上高・営業利益は、概ね想定線で推移し、第2四半期から、さらに伸長
- ・ スマートライフ、8Kエコシステム、ICTの3セグメントすべてで、第2四半期から収益が回復、特に、スマートライフは、白物家電等が好調で、前年同期から大幅な増益
- ・ 堺ディスプレイプロダクト株式会社が減損処理を行い、通期予想に未織込の持分法投資損失は生じたものの、通期の最終利益は公表値を達成できる見込み
- ・ こうした状況を鑑み、2020年度の配当金は、2019年度の18円から12円増配となる 1株当たり30円を予定

**SHARP**

4

- ・ 2020年度 第3四半期 連結業績概要のページをご覧ください。
- ・ 新型コロナウイルスの再拡大に伴い、規制が強化・延長された影響に加え、部材隘路や物流隘路が発生した影響もありましたが、2020年度 第3四半期の売上高・営業利益は、概ね想定線で推移し、第2四半期から、さらに伸長しました。
- ・ スマートライフ、8Kエコシステム、ICTの3セグメントすべてで、第2四半期から、収益が回復しており、特に、スマートライフは、白物家電などが好調で、前年同期から大幅な増益となりました。
- ・ なお、堺ディスプレイプロダクト株式会社が減損処理を行い、通期予想に織り込んでいなかった持分法投資損失が発生しましたが、通期の最終利益は公表値を達成できる見込みです。
- ・ こうした状況に鑑み、2020年度の配当金は、2019年度の18円から12円増配となる 1株当たり30円とさせていただきます。

# 2020年度 第3四半期 連結業績概要(2)

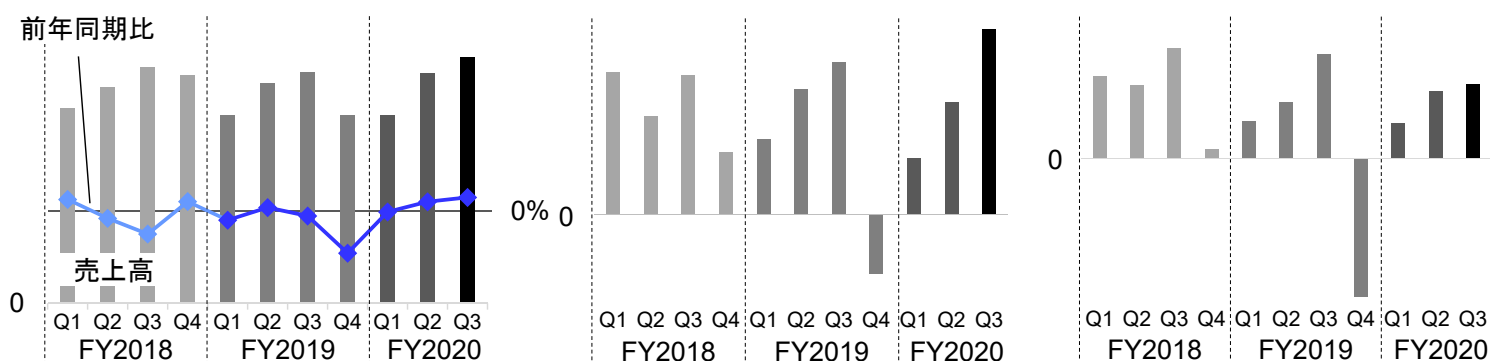
(単位:十億円)

	2019年度				2020年度				前同比	コロナ 影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
売上高	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4	+6.3%	-13.0	
営業利益	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)	+21.3%	-4.0	
経常利益	11.9 (2.3%)	17.4 (2.9%)	30.3 (4.8%)	-9.6 (-1.9%)	11.2 (2.2%)	18.5 (3.0%)	13.9 (2.1%)	-54.0%		
親会社株主に帰属する 四半期純利益	8.7 (1.7%)	13.1 (2.2%)	24.2 (3.8%)	-32.3 (-6.3%)	8.1 (1.6%)	15.5 (2.5%)	17.3 (2.6%)	-28.3%		
平均為替レート										
ドル円	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62	105.22	103.51			
ユーロ円	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97	122.61	123.03			

売上高

営業利益

親会社株主に帰属する四半期純利益



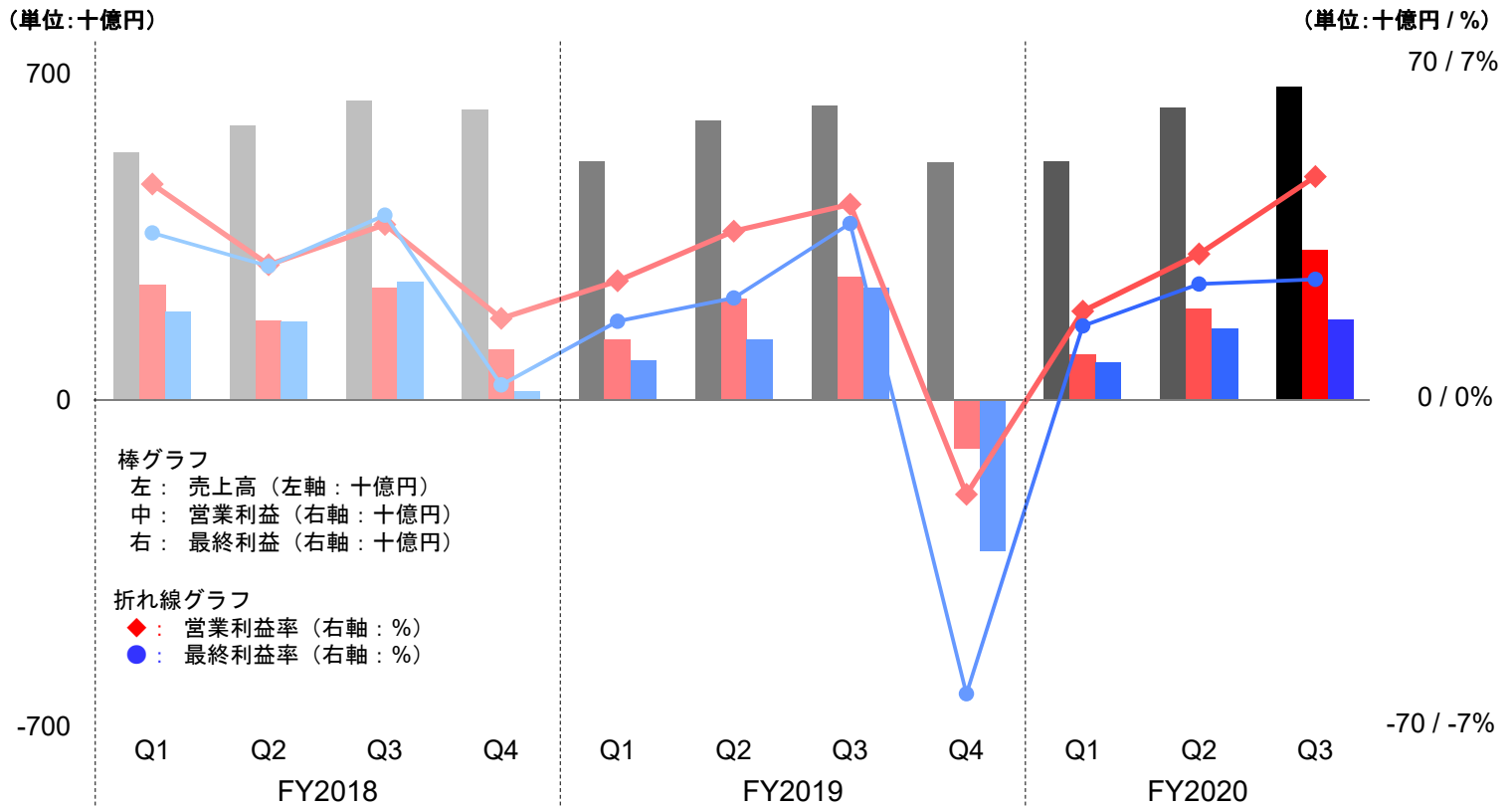
SHARP

5

- ・ 続いては、2020年度 第3四半期の業績数値です。
- ・ 売上高は、6,734億円となりました。
- ・ 利益につきましては、  
営業利益が 323億円、  
経常利益が 139億円、  
親会社株主に帰属する四半期純利益が、173億円となりました。
- ・ なお、新型コロナウイルスによる影響は、  
売上高では約130億円、営業利益では約40億円となっています。

# 2020年度 第3四半期 連結業績概要(3)

・業績は、2019年度 第4四半期を底に引き続き回復が進む



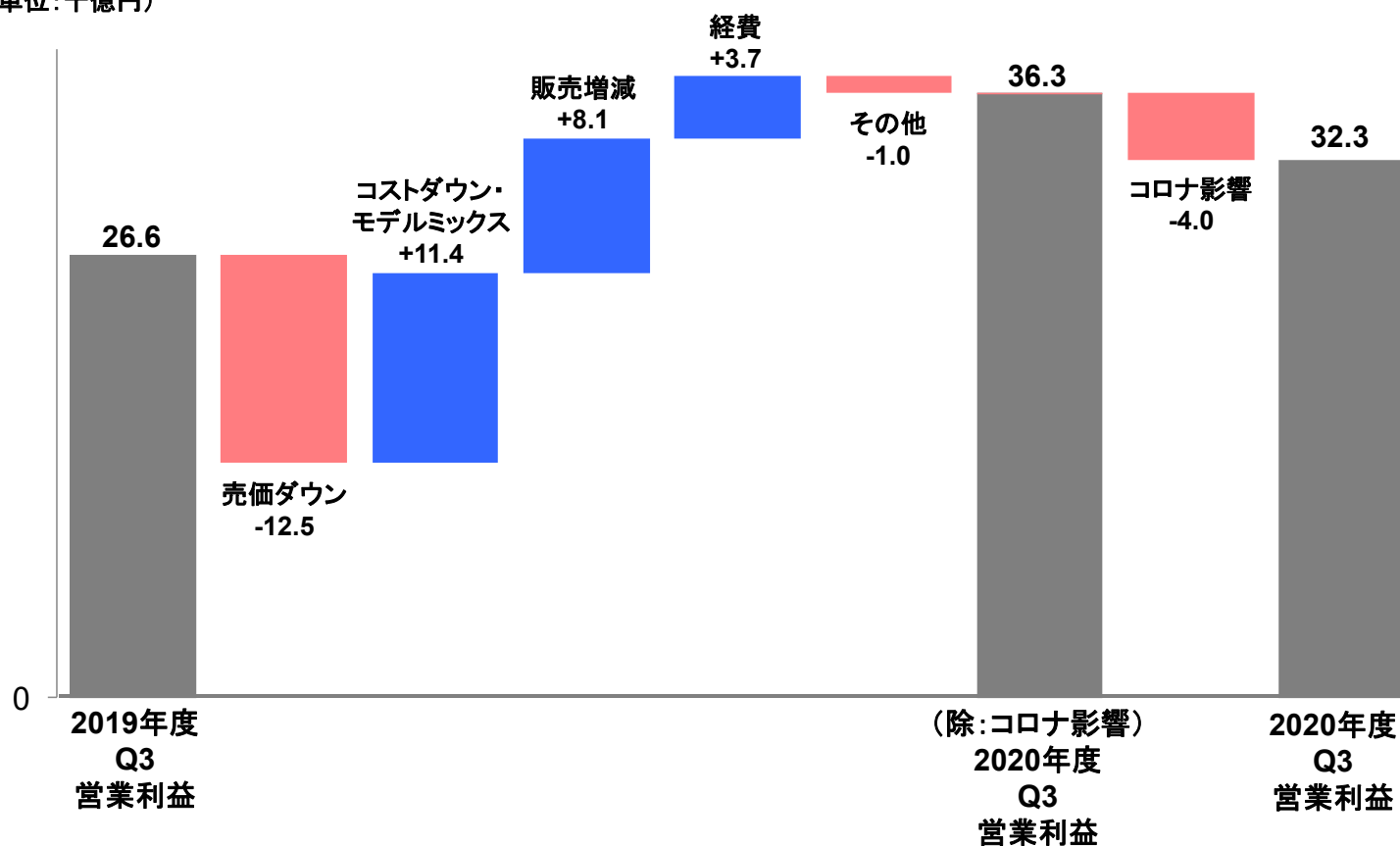
**SHARP**

6

- ・ 次のスライドは、四半期毎の業績の推移になります。
- ・ ご覧のように、業績は、2019年度 第4四半期を底に、引き続き回復が進んでおります。

# 2020年度 第3四半期 営業利益 要因別増減分析(対前年同期)

(単位:十億円)



SHARP

7

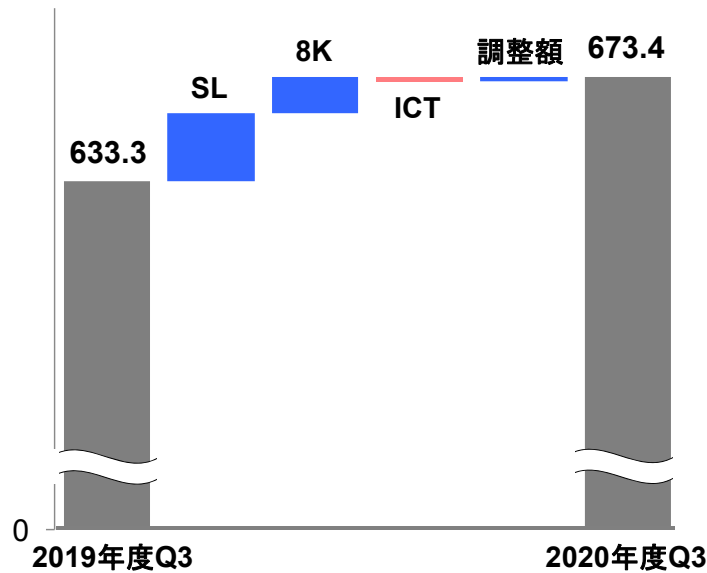
- ・ 次のグラフは、2020年度 第3四半期の営業利益の前年同期に対する増減を要因別にまとめたものです。
- ・ 2020年度の第3四半期は、ご覧のように、新型コロナウイルスによる約40億円の利益影響がありました。
- ・ これを除くと、「売価ダウン」による125億円の収益の減少、「コストダウン・モデルミックス」による114億円の収益の改善、「販売増減」による81億円の利益の増加、「経費」の削減による37億円の収支影響などがありました。



# 2020年度 第3四半期 セグメント別増減分析(対前年同期)

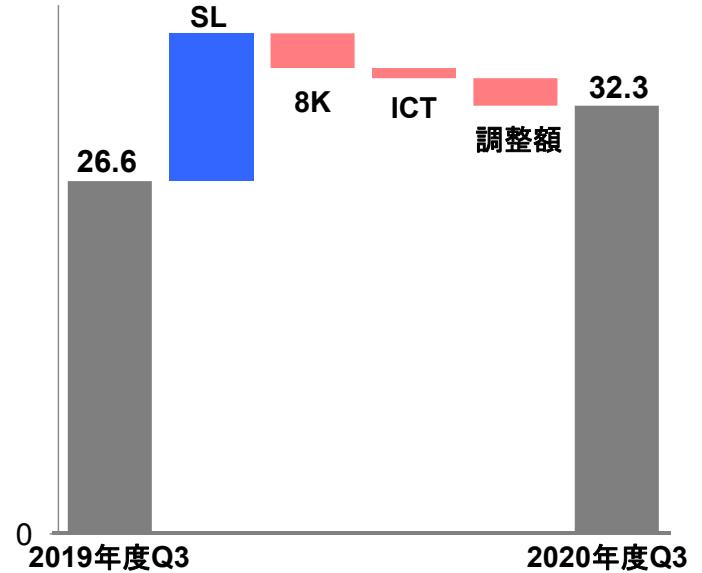
売上高

(単位:十億円)



営業利益

(単位:十億円)



SL :スマートライフ

8K :8Kエコシステム

ICT :ICT



- ・ 次のスライドは、前年同期からの売上高と営業利益の増減をセグメント別にまとめております。

- ・ 売上高につきましては、スマートライフと8Kエコシステムが増加し、ICTが減少しました。

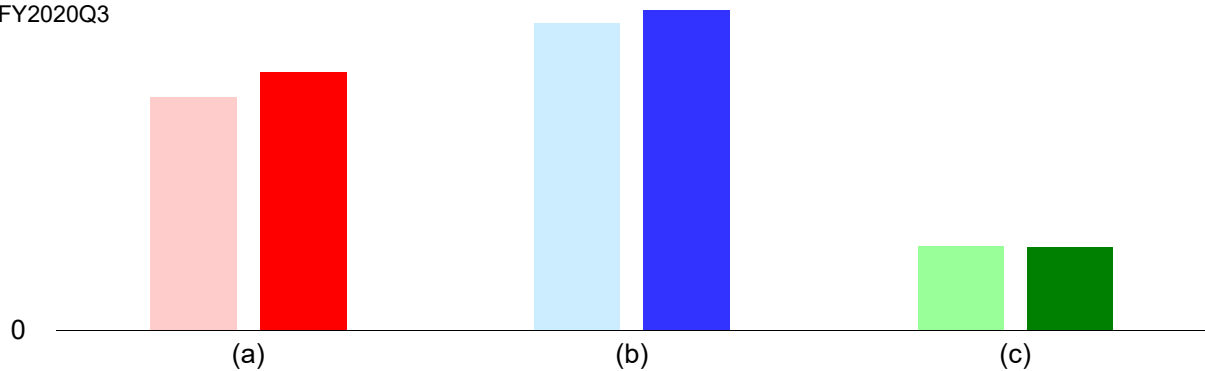
営業利益につきましては、スマートライフが増益となり、8KエコシステムとICTが減益となりました。

# セグメント別売上高

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
(a) スマートライフ	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6	+10.8%	0.0	
(b) 8Kエコシステム	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9	+4.2%	-13.0	
(c) ICT	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9	-1.6%	0.0	
小計	539.5	625.7	658.8	538.0	536.9	657.3	697.5	+5.9%		
調整額	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.4	-28.3	-24.1	-		
合計	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4	+6.3%	-13.0	

左棒 : FY2019Q3  
右棒 : FY2020Q3



**SHARP**

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

9

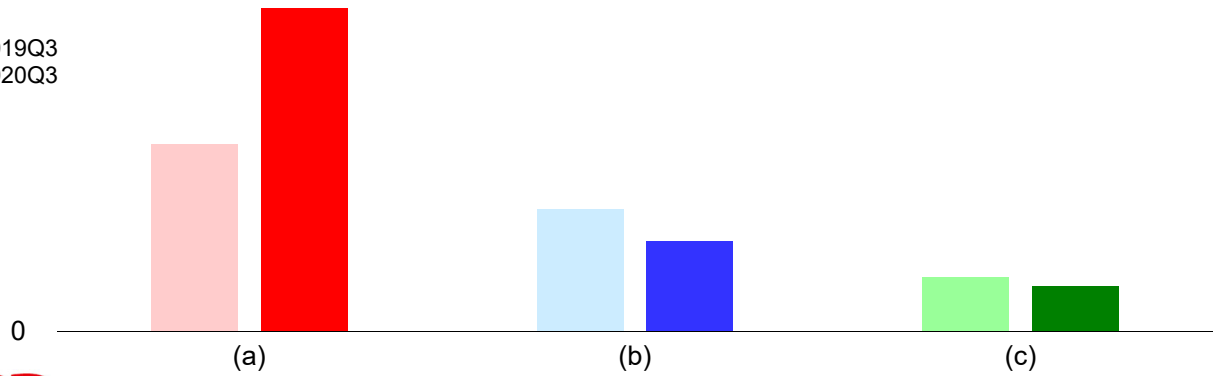
- ・ 次のスライドは、セグメント別 売上高の一覧です。

# セグメント別営業利益

※()内の数字は営業利益率です。 (単位:十億円)

	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
(a) スマートライフ	5.9 (3.3%)	11.3 (4.9%)	15.4 (6.3%)	7.1 (3.7%)	11.6 (6.4%)	16.6 (7.4%)	26.5 (9.7%)	+72.3%	0.0	
(b) 8Kエコシステム	5.5 (2.1%)	11.6 (3.7%)	10.0 (3.1%)	-13.9 (-5.5%)	-2.5 (-1.0%)	6.3 (1.8%)	7.4 (2.2%)	-25.9%	-4.1	
(c) ICT	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.9 (5.6%)	4.5 (5.2%)	2.7 (3.3%)	3.7 (4.3%)	-16.0%	0.0	
小計	18.7 (3.5%)	26.7 (4.3%)	29.9 (4.5%)	-1.8 (-0.3%)	13.6 (2.5%)	25.7 (3.9%)	37.7 (5.4%)	+26.1%		
調整額	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9	-5.4	-		
合計	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)	+21.3%	-4.0	

左棒 : FY2019Q3  
右棒 : FY2020Q3



SHARP

10

- ・ 続いては、セグメント別 営業利益の一覧になります。

# スマートライフ

・白物家電を中心に好調に推移、前年同期比で70%を超える大幅な増益

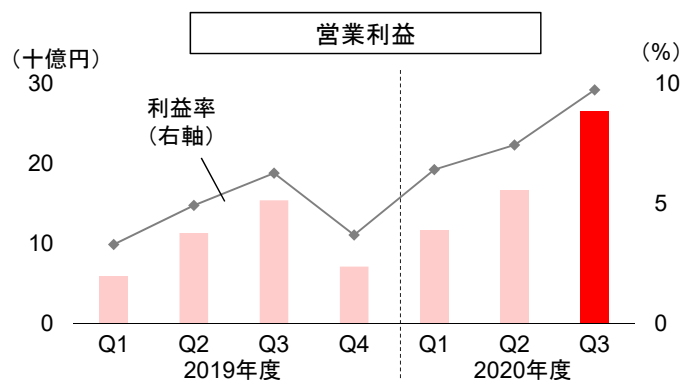
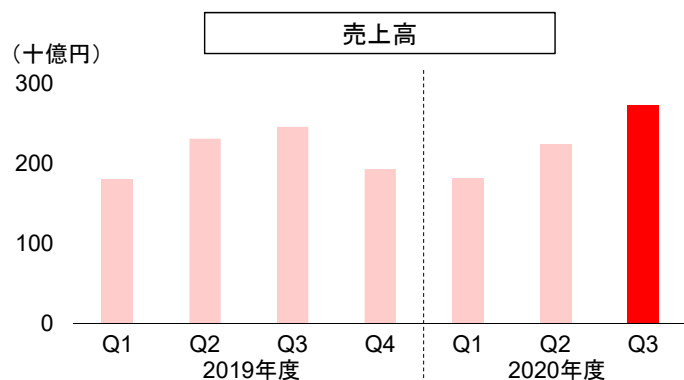
	2019年度				2020年度				前同比	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3			
売上高	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6	+10.8%	0.0	
営業利益	5.9	11.3	15.4	7.1	11.6	16.6	26.5	+72.3%	0.0	
(利益率)	(3.3%)	(4.9%)	(6.3%)	(3.7%)	(6.4%)	(7.4%)	(9.7%)			

## ■Q3 売上高(対前年同期):増収

- (増) 国内のプラズマクラスターが大幅に伸長
- (増) 冷蔵庫や洗濯機、調理家電が好調に推移
- (増) 堅調な顧客需要もあり、デバイスの販売が増加
- (減) 輸入規制改定の影響などから、海外のエアコンが減少

## ■Q3 営業利益(対前年同期):増益

- (増) 販売増
- (増) 各事業の原価力の向上
- (増) 白物家電の高付加価値化



SHARP

11

- ・ 次のスライドをご覧ください。セグメント毎の概況になります。まずは、スマートライフです。
- ・ 第3四半期の売上高は、前年同期比 10.8%増の 2,726億円となりました。白物家電では、国内のプラズマクラスターが大幅に伸長するとともに、冷蔵庫や洗濯機、調理家電などが好調に推移しました。また、デバイスについても、堅調な顧客需要のもと、前年同期を上回りました。
- ・ 営業利益は、265億円となり、前年同期から 70%を超える大幅な増益となりました。売上が増加したことに加え、各事業の原価力が着実に向上したこと、白物家電の高付加価値化が進んだことなどによるものです。

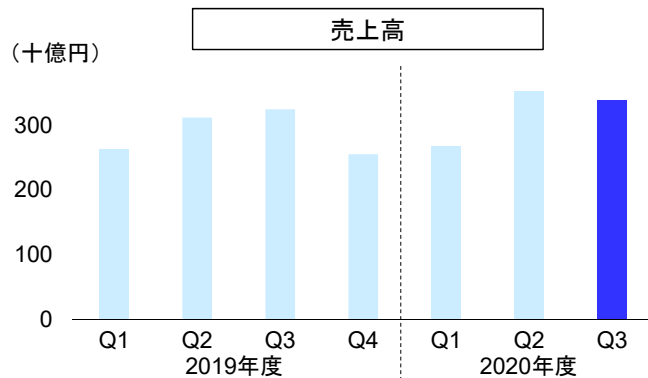
# 8Kエコシステム

新型コロナウイルスや部材隘路の影響などがあったものの、**収益の回復は着実に進む**

	2019年度				2020年度				コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	前同比	
売上高	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9	+4.2%	-13.0
営業利益	5.5	11.6	10.0	-13.9	-2.5	6.3	7.4	-25.9%	-4.1
(利益率)	(2.1%)	(3.7%)	(3.1%)	(-5.5%)	(-1.0%)	(1.8%)	(2.2%)		

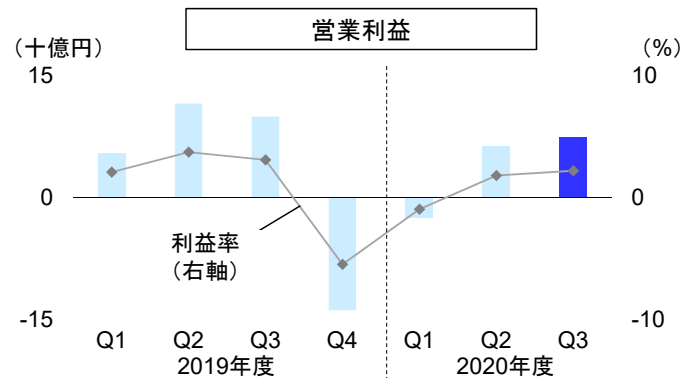
## ■Q3 売上高(対前年同期):増収

- (増) PC・タブレット向けや大型のパネルが伸長
- (増) 日本・アジア・米州で完成品TVの売上高が増加
- (減) 車載向けディスプレイやMFPで、新型コロナウイルスの影響が残る
- (減) ディ스플레이事業やTV事業で部材隘路が発生



## ■Q3 営業利益(対前年同期):減益 (Q2比では増益)

- (減) 車載向けディスプレイなどの販売減(Q2比では改善)
- (減) 新型コロナウイルスの動向を鑑み、パネル在庫を抑制
- (減) MFPのプリントボリューム減



**SHARP**

12

- 次は、8Kエコシステムです。
- 第3四半期の売上高は、前年同期比 4.2%増の 3,379億円となりました。PC・タブレット向けパネルや 大型ディスプレイが伸長したほか、完成品のテレビは、日本やアジア、米州で売上高が増加しました。また、車載向けパネルやMFPは、新型コロナウイルスの影響があり、減収となりました。なお、ディスプレイ事業やTV事業では、一部で部材隘路の影響がありました。
- 営業利益は、前年同期比 25.9%減の 74億円となりました。前年同期は下回りましたが、業績は引き続き回復基調にあり、第2四半期からは11億円の増益となっています。ディスプレイは、第2四半期から、さらに回復したものの、前年同期比では減益となりました。車載向けディスプレイの販売が前年同期に及ばなかったことに加え、新型コロナウイルスの動向などを鑑み、在庫を抑制したことなどによるものです。MFPは、オフィス閉鎖に伴うプリントボリュームの減少もあり、減益となりました。

# ICT

・通信事業でモデルミックスが変化した影響などがあったものの、引き続き安定的に収益を計上

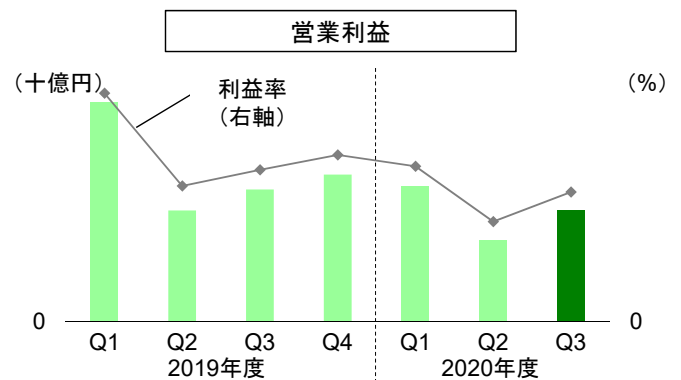
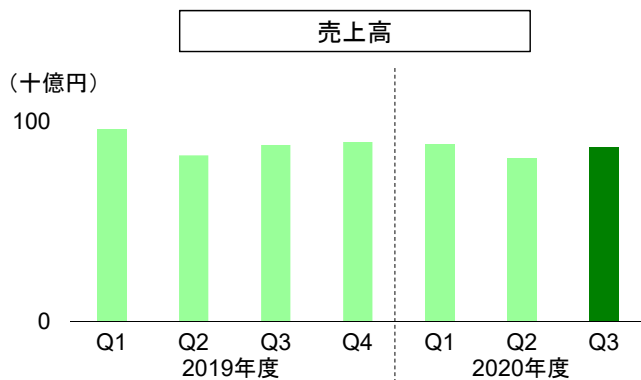
	2019年度				2020年度				(単位:十億円)	コロナ影響
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	前同比		
売上高	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9	-1.6%	0.0	
営業利益	7.3	3.7	4.4	4.9	4.5	2.7	3.7	-16.0%	0.0	
(利益率)	(7.6%)	(4.5%)	(5.1%)	(5.6%)	(5.2%)	(3.3%)	(4.3%)			

■Q3 売上高(対前年同期):減収

- (減) 半導体が逼迫するなど、部材隘路が発生
- (増) 通信事業で、マーケットニーズを捉えた商品展開が進捗
- (増) GIGAスクールをはじめ教育向けPCなどが伸長

■Q3 営業利益(対前年同期):減益

- (減) スマホのモデルミックスが変化



SHARP

- ・ 次のスライドをご覧ください。ICTになります。
- ・ 第3四半期の売上高は、前年同期比 1.6%減の 869億円となりました。半導体がひっ迫しており、一部の部材が隘路となったことなどから、わずかではあります前年同期を下回りました。通信事業は、マーケットニーズを捉えた商品の展開により、売上が増加しており、PC事業でも、GIGAスクールをはじめとする教育向けなどは着実に伸長しています。
- ・ 営業利益は、前年同期比 16.0%減の 37億円となりました。通信事業で、ミドルレンジモデルの比率が増加した影響などがありましたが、両事業とも、引き続き 安定的に収益を計上しています。
- ・ スマートライフ・8Kエコシステム・ICTいずれのセグメントも第3四半期まで、回復基調で推移しております。新型コロナウイルスや部材隘路の影響が継続中、足もとでは、原材料価格の上昇も目立っておりますが、製品の高付加価値化やグローバル展開の強化、原価力の向上などに努め、引き続き、業績の回復を図ってまいります。

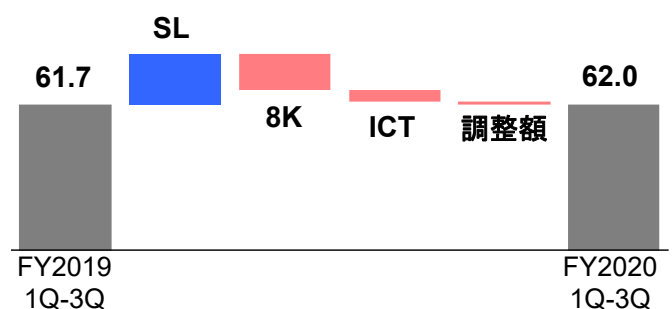
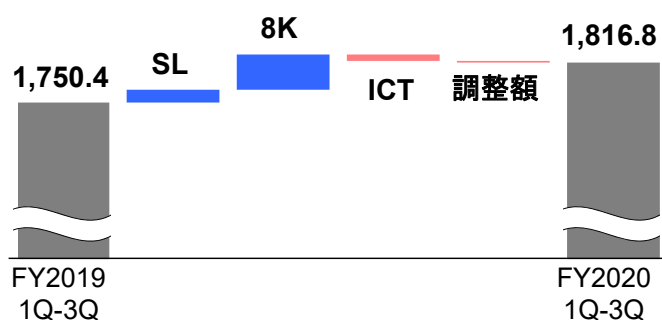
# 2020年度 第1～3四半期累計 連結業績概要

(単位:十億円)

	2019年度	2020年度		コロナ 影響
	Q1-Q3	Q1-Q3	前同比	
売上高	1,750.4	1,816.8	+3.8%	-98.0
営業利益	61.7 (3.5%)	62.0 (3.4%)	+0.4%	-30.0
経常利益	59.7 (3.4%)	43.8 (2.4%)	-26.6%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	46.1 (2.6%)	41.1 (2.3%)	-10.8%	
平均為替レート				
ドル円	107.67	105.11		
ユーロ円	119.55	120.87		

売上高

営業利益



**SHARP**

14

- ・ 次のスライドは、2020年度 第3四半期までの累計の業績数値です。
- ・ 売上高は、1兆8,168億円となりました。
- ・ 利益については、  
営業利益が 620億円、  
経常利益が 438億円、  
親会社株主に帰属する四半期純利益が 411億円となりました。

# 営業外損益・特別損益・法人税等の概要

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	前同 増減額
営業利益	13.2	21.9	26.6	-10.3	9.8	19.7	32.3	+5.7
営業外損益	-1.2	-4.4	+3.6	+0.7	+1.4	-1.1	-18.3	-21.9
内:支払利息	-1.2	-1.0	-1.3	-1.0	-1.2	-1.5	-1.3	-
為替差損益	+0.2	-0.7	+1.7	+1.8	+2.2	+1.3	+0.8	-0.9
持分法による投資損益	-1.2	-1.6	-0.7	-0.5	-0.6	-2.8	-15.3	-14.6
経常利益	11.9	17.4	30.3	-9.6	11.2	18.5	13.9	-16.4
特別損益	-0.1	-0.3	-	-17.4	-0.2	-0.1	+8.6	+8.6
内:固定資産売却益	+0.1	+0.5	+0.3	+1.8	+2.8	-	+2.6	+2.3
固定資産受贈益	-	-	-	-	-	-	+6.1	+6.1
減損損失	-0.1	-0.4	-0.5	-2.1	-0.8	-0.1	-0.1	+0.4
投資有価証券評価損	-	-	-	-16.6	-2.0	-	-	-
税前利益	11.8	17.1	30.3	-27.0	11.0	18.4	22.5	-7.8
法人税等 他	-3.0	-4.0	-6.1	-5.3	-2.8	-2.8	-5.1	+1.0
親会社株主に帰属する 四半期純利益	8.7	13.1	24.2	-32.3	8.1	15.5	17.3	-6.9

**SHARP**

15

- ・ 次のスライドは、主な「営業外損益」・「特別損益」・「法人税等」の概要です。
- ・ ご覧のように、2020年度 第3四半期には、  
堺ディスプレイプロダクト株式会社が減損処理を行ったことなどから、  
営業外損失として、153億円の持分法による投資損失が発生しました。



# 連結貸借対照表推移

- ・現預金は、9月末の2,198億円に対し、2,590億円に
- ・純資産は 3,115億円に増加し、自己資本比率は 15.3%に上昇

(単位:十億円)

	2019年度	2020年度			2019年度	2020年度	
	3月末	9月末	12月末		3月末	9月末	12月末
現預金	225.0	219.8	259.0	支払手形・買掛金	348.3	362.3	420.3
受取手形・売掛金	423.6	475.0	505.7	短期借入金	237.7	251.9	195.2
たな卸資産	292.8	272.2	268.4	1年内社債	0.0	0.0	0.0
その他	139.6	144.9	157.4	その他	278.5	265.4	318.3
<b>流動資産計</b>	<b>1,081.1</b>	<b>1,112.0</b>	<b>1,190.6</b>	<b>流動負債計</b>	<b>864.5</b>	<b>879.6</b>	<b>933.9</b>
有形固定資産	400.9	396.7	444.6	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.2	44.9	45.4	長期借入金	538.7	537.1	560.3
投資その他資産	284.5	277.3	257.0	その他	137.6	124.9	131.9
<b>固定資産計</b>	<b>730.7</b>	<b>719.0</b>	<b>747.1</b>	<b>固定負債計</b>	<b>676.3</b>	<b>662.0</b>	<b>692.3</b>
繰延資産	0.0	0.0	0.0	<b>純資産</b>	<b>270.9</b>	<b>289.4</b>	<b>311.5</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,811.9</b>	<b>1,831.1</b>	<b>1,937.8</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,811.9</b>	<b>1,831.1</b>	<b>1,937.8</b>
期末日レート				自己資本比率	14.1%	15.2%	15.3%
ドル円	107.83	104.81	102.52	自己資本	256.2	277.5	297.3
ユーロ円	118.15	122.66	125.49				

**SHARP**

16

- ・ 続いては、貸借対照表の推移です。
- ・ 12月末の「現預金」は、9月末の2,198億円に対し、2,590億円となっております。

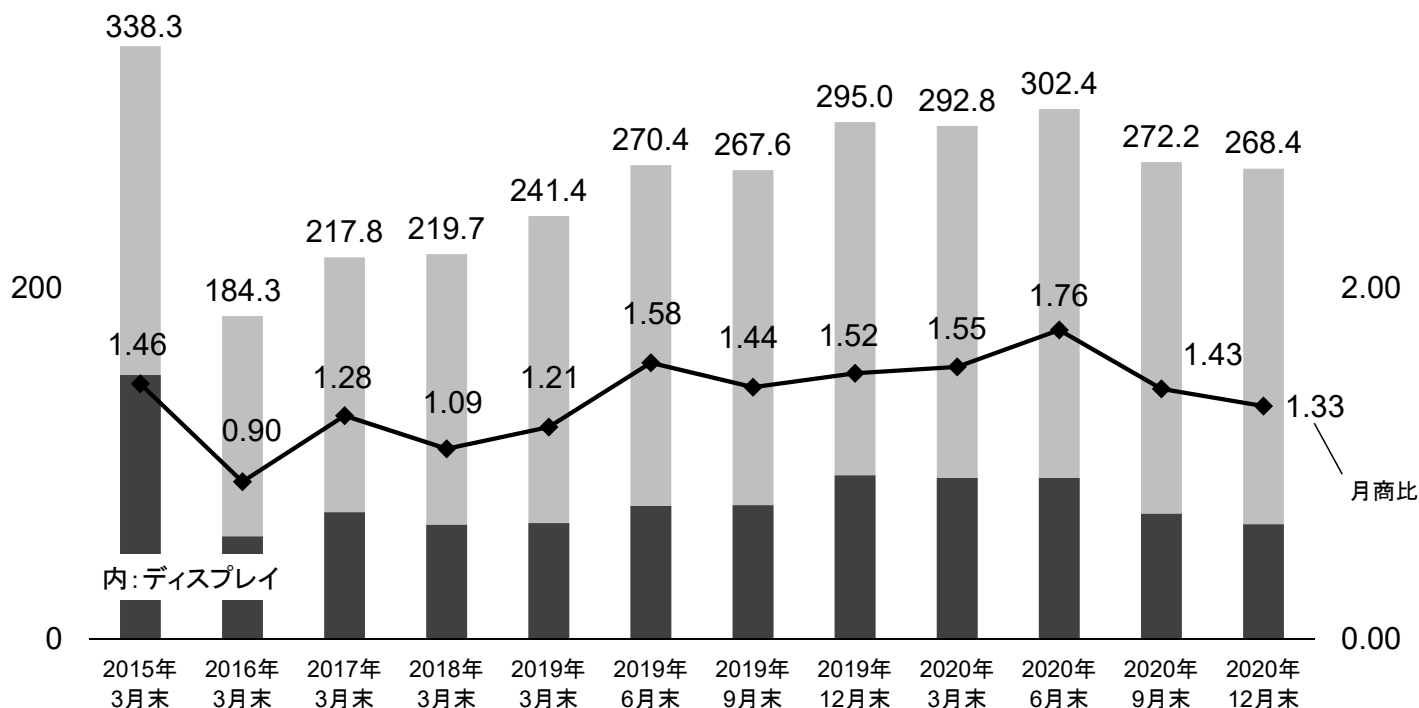
また、業績の回復に伴い、「純資産」は 3,115億円に増加し、「自己資本比率」も 15.3%に上昇しております。

# たな卸資産の推移

- ・たな卸資産は、シャープNECディスプレイソリューションズ株式会社を連結した影響が約100億円あるなか、2020年9月末の2,722億円に対し、2,684億円に減少
- ・今後の販売計画等を勘案した在庫水準

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



SHARP

17

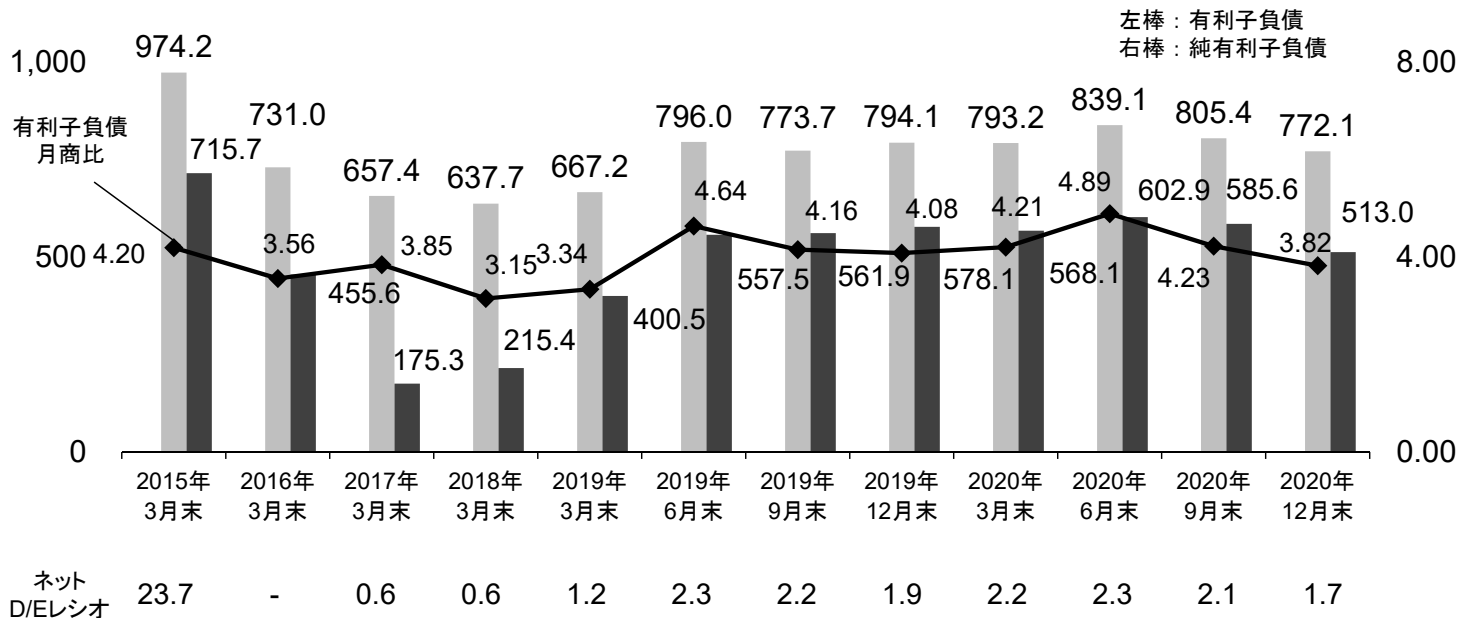
- ・ 次のスライドをご覧ください。「たな卸資産」の推移になります。
- ・ 2020年度 第3四半期末の「たな卸資産」は、シャープNECディスプレイソリューションズ株式会社を連結した影響が約100億円あるなか、第2四半期末の 2,722億円から 2,684億円に減少し、月商比でも、0.10ヶ月減の 1.33ヶ月となっております。
- ・ 新型コロナウイルスや米中貿易摩擦の動向、半導体の需給環境、それらに伴うデバイス顧客の需要動向など、事業環境の変化をさらに注視し、適正な在庫水準の維持に努めてまいります。

# 有利子負債の推移

- ・有利子負債は、2020年9月末の8,054億円に対し、7,721億円に減少、  
月商比は、4.23ヶ月に対し、3.82ヶ月に
- ・純有利子負債※は、9月末の5,856億円に対し、5,130億円になる

(単位:十億円)

(単位:ヶ月)



※純有利子負債：有利子負債 - 現預金

**SHARP**

- ・ 次のスライドは、有利子負債の推移です。
- ・ 2020年度 第3四半期末の有利子負債は、  
第2四半期末の 8,054億円に対し、7,721億円に減少しました。  
  
純有利子負債は、  
第2四半期末の 5,856億円に対し、5,130億円に減少しています。
- ・ 今後とも、在庫の適正化や、効率的な設備投資の実施に努め、  
キャッシュフローの改善を図ります。

## 2020年度 通期 連結業績予想・配当金

- ・業績は概ね**想定通り**に推移、**通期予想に変更なし**
- ・**配当金**は、業績の着実な回復を鑑み、2019年度の18円から**12円増配**し、1株当たり**30円**を予定

	(単位:十億円)		
	2019年度 通期	2020年度 通期予想	前年比
売上高	2,262.2	2,350.0	+3.9%
営業利益 (利益率)	51.4 (2.3%)	82.0 (3.5%)	+59.3%
経常利益 (利益率)	50.1 (2.2%)	70.0 (3.0%)	+39.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	13.7 (0.6%)	50.0 (2.1%)	3.6倍
(単位:円)			
1株当たり配当金	18.0	30.0	
平均為替レート			
ドル円	107.74		
ユーロ円	119.32		

**SHARP**

19

- ・ 次のスライドは、2020年度の業績予想です。
- ・ 第3四半期まで、業績は、ほぼ想定通りに推移しており、通期予想に変更はありません。
- ・ 2020年度の配当につきましては、業績の着実な回復に鑑み、2019年度の18円から12円増配し、1株当たり30円とさせていただきます。

## Ⅲ. 補足資料

- ・ 補足資料として、「セグメント別売上高・営業利益」等の実績をまとめております。
  - ・ 新型コロナウイルスの感染が、収束していない状況下にあって、第3四半期につきましても、業績は 着実に回復いたしました。
  - ・ しかしながら、冒頭にご報告させていただきました通り、子会社において不適切な会計が行われていたことが確認されました。
  - ・ 業績の向上や財務体質の改善だけでなく、ガバナンスや従業員の安全、社会貢献なども重要な課題であると考え、経営に取り組んできたつもりでございましたが、まだ、十分ではなかったと猛省しております。
- 今後、これまで以上にESGに注意を払い、経営に取り組んでまいります。
- ・ ご清聴ありがとうございました。

## 連結業績概要(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期差引	通期予想
売上高	1,125.2	1,269.5	2,394.7	1,117.1	1,145.1	2,262.2	1,143.4	1,206.5	2,350.0
営業利益	42.0	35.3	77.3	35.1	16.3	51.4	29.6	52.3	82.0
(利益率)	(3.7%)	(2.8%)	(3.2%)	(3.1%)	(1.4%)	(2.3%)	(2.6%)	(4.3%)	(3.5%)
経常利益	38.2	24.6	62.8	29.4	20.7	50.1	29.8	40.1	70.0
(利益率)	(3.4%)	(1.9%)	(2.6%)	(2.6%)	(1.8%)	(2.2%)	(2.6%)	(3.3%)	(3.0%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	36.2	27.7	64.0	21.8	-8.1	13.7	23.7	26.2	50.0
(利益率)	(3.2%)	(2.2%)	(2.7%)	(2.0%)	(-0.7%)	(0.6%)	(2.1%)	(2.2%)	(2.1%)

SHARP

21

## 連結業績概要(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
売上高	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2	1,142.1
営業利益	47.0	37.1	84.1	36.9	15.8	52.7	27.5
(利益率)	(4.2%)	(2.9%)	(3.5%)	(3.3%)	(1.4%)	(2.3%)	(2.4%)
経常利益	43.2	25.7	69.0	33.1	22.4	55.5	24.2
(利益率)	(3.8%)	(2.0%)	(2.9%)	(3.0%)	(1.9%)	(2.4%)	(2.1%)
親会社株主に帰属 する当期純利益	40.9	33.2	74.2	27.3	-6.4	20.9	22.5
(利益率)	(3.6%)	(2.6%)	(3.1%)	(2.4%)	(-0.6%)	(0.9%)	(2.0%)

SHARP

22

## 四半期 連結業績概要(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
売上高	533.8	591.3	644.9	624.5	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4
営業利益	24.8	17.2	24.3	10.9	13.2	21.9	26.6	-10.3	9.8	19.7	32.3
(利益率)	(4.6%)	(2.9%)	(3.8%)	(1.8%)	(2.6%)	(3.6%)	(4.2%)	(-2.0%)	(1.9%)	(3.1%)	(4.8%)
経常利益	21.2	16.9	21.9	2.6	11.9	17.4	30.3	-9.6	11.2	18.5	13.9
(利益率)	(4.0%)	(2.9%)	(3.4%)	(0.4%)	(2.3%)	(2.9%)	(4.8%)	(-1.9%)	(2.2%)	(3.0%)	(2.1%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2	17.0	25.6	2.0	8.7	13.1	24.2	-32.3	8.1	15.5	17.3
(利益率)	(3.6%)	(2.9%)	(4.0%)	(0.3%)	(1.7%)	(2.2%)	(3.8%)	(-6.3%)	(1.6%)	(2.5%)	(2.6%)

## 四半期 連結業績概要(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
売上高	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	624.8
営業利益	24.8	22.2	21.2	15.8	14.6	22.3	29.4	-13.6	9.0	18.5
(利益率)	(4.6%)	(3.7%)	(3.3%)	(2.5%)	(2.8%)	(3.7%)	(4.6%)	(-2.6%)	(1.8%)	(3.0%)
経常利益	21.2	21.9	18.8	6.9	13.9	19.1	31.0	-8.5	7.7	16.4
(利益率)	(4.0%)	(3.7%)	(2.9%)	(1.1%)	(2.7%)	(3.2%)	(4.9%)	(-1.7%)	(1.5%)	(2.6%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益	19.2	21.7	22.1	11.1	12.5	14.8	25.0	-31.4	7.9	14.5
(利益率)	(3.6%)	(3.7%)	(3.4%)	(1.8%)	(2.4%)	(2.5%)	(3.9%)	(-6.1%)	(1.5%)	(2.3%)

## 連結貸借対照表推移(修正後)

	2020年度				2020年度		
	6月末	9月末	12月末		6月末	9月末	12月末
現預金	236.1	219.8	259.0	支払手形・買掛金	335.3	362.3	420.3
受取手形・売掛金	408.5	475.0	505.7	短期借入金	285.9	251.9	195.2
たな卸資産	302.4	272.2	268.4	1年内社債	0.0	0.0	0.0
その他	148.3	144.9	157.4	その他	252.2	265.4	318.3
<b>流動資産計</b>	<b>1,095.5</b>	<b>1,112.0</b>	<b>1,190.6</b>	<b>流動負債計</b>	<b>873.5</b>	<b>879.6</b>	<b>933.9</b>
有形固定資産	396.1	396.7	444.6	社債	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.6	44.9	45.4	長期借入金	536.8	537.1	560.3
投資その他資産	285.8	277.3	257.0	その他	136.3	124.9	131.9
<b>固定資産計</b>	<b>727.6</b>	<b>719.0</b>	<b>747.1</b>	<b>固定負債計</b>	<b>673.1</b>	<b>662.0</b>	<b>692.3</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>276.5</b>	<b>289.4</b>	<b>311.5</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,823.2</b>	<b>1,831.1</b>	<b>1,937.8</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,823.2</b>	<b>1,831.1</b>	<b>1,937.8</b>
期末日レート							
ドル円	106.74	104.81	102.52	自己資本比率	14.4%	15.2%	15.3%
ユーロ円	119.55	122.66	125.49	自己資本	262.2	277.5	297.3

## 連結貸借対照表推移(修正前)

	2020年度			2020年度	
	6月末	9月末		6月末	9月末
現預金	236.1	219.8	支払手形・買掛金	335.3	362.8
受取手形・売掛金	414.7	476.3	短期借入金	285.9	251.9
たな卸資産	301.4	275.0	1年内社債	0.0	0.0
その他	147.7	145.2	その他	245.7	258.9
<b>流動資産計</b>	<b>1,100.0</b>	<b>1,116.5</b>	<b>流動負債計</b>	<b>867.0</b>	<b>873.6</b>
有形固定資産	406.4	406.7	社債	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.2	長期借入金	536.8	537.1
投資その他資産	285.6	276.2	その他	136.1	124.7
<b>固定資産計</b>	<b>737.9</b>	<b>728.2</b>	<b>固定負債計</b>	<b>672.9</b>	<b>661.8</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>297.9</b>	<b>309.2</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,837.9</b>	<b>1,844.7</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,837.9</b>	<b>1,844.7</b>
期末日レート					
ドル円	106.74	104.81	自己資本比率	15.2%	15.9%
ユーロ円	119.55	122.66	自己資本	278.9	293.2



## 連結貸借対照表推移(修正後)

(単位:十億円)

	2019年度					2019年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	238.4	211.7	215.9	225.0	支払手形・買掛金	379.2	379.4	392.7	348.3
受取手形・売掛金	491.1	503.7	505.4	423.6	短期借入金	205.9	219.2	237.0	237.7
たな卸資産	270.4	267.6	295.0	292.8	1年内社債	30.0	0.0	0.0	0.0
その他	108.4	118.9	128.3	139.6	その他	288.3	303.8	296.0	278.5
<b>流動資産計</b>	<b>1,108.5</b>	<b>1,102.0</b>	<b>1,144.8</b>	<b>1,081.1</b>	<b>流動負債計</b>	<b>903.5</b>	<b>902.5</b>	<b>925.8</b>	<b>864.5</b>
有形固定資産	396.7	402.4	414.6	400.9	社債	0.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	39.1	43.1	44.4	45.2	長期借入金	537.7	537.3	539.0	538.7
投資その他資産	285.3	300.1	309.1	284.5	その他	137.8	135.5	134.4	137.6
<b>固定資産計</b>	<b>721.2</b>	<b>745.8</b>	<b>768.2</b>	<b>730.7</b>	<b>固定負債計</b>	<b>675.5</b>	<b>672.9</b>	<b>673.4</b>	<b>676.3</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>250.6</b>	<b>272.3</b>	<b>313.7</b>	<b>270.9</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,829.7</b>	<b>1,847.8</b>	<b>1,913.0</b>	<b>1,811.9</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,829.7</b>	<b>1,847.8</b>	<b>1,913.0</b>	<b>1,811.9</b>
期末日レート									
ドル円	106.75	106.96	108.55	107.83	自己資本比率	13.0%	14.0%	15.6%	14.1%
ユーロ円	120.96	116.54	121.01	118.15	自己資本	237.3	258.6	297.5	256.2

## 連結貸借対照表推移(修正前)

(単位:十億円)

	2019年度					2019年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	238.4	211.7	215.9	225.0	支払手形・買掛金	379.2	379.4	392.7	349.2
受取手形・売掛金	497.1	510.0	511.9	429.1	短期借入金	205.9	219.2	237.0	237.7
たな卸資産	271.9	268.1	298.3	294.7	1年内社債	30.0	0.0	0.0	0.0
その他	110.3	120.7	128.2	139.6	その他	288.6	300.8	291.6	274.0
<b>流動資産計</b>	<b>1,117.9</b>	<b>1,110.7</b>	<b>1,154.4</b>	<b>1,088.6</b>	<b>流動負債計</b>	<b>903.9</b>	<b>899.5</b>	<b>921.4</b>	<b>861.0</b>
有形固定資産	405.8	410.8	423.1	410.7	社債	0.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	39.3	43.3	44.6	45.5	長期借入金	537.7	537.3	539.0	538.7
投資その他資産	283.3	300.3	308.3	287.4	その他	137.3	135.2	134.2	137.4
<b>固定資産計</b>	<b>728.5</b>	<b>754.5</b>	<b>776.0</b>	<b>743.7</b>	<b>固定負債計</b>	<b>675.1</b>	<b>672.5</b>	<b>673.3</b>	<b>676.1</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>267.3</b>	<b>293.1</b>	<b>335.7</b>	<b>295.1</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,846.4</b>	<b>1,865.2</b>	<b>1,930.4</b>	<b>1,832.3</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,846.4</b>	<b>1,865.2</b>	<b>1,930.4</b>	<b>1,832.3</b>
期末日レート									
ドル円	106.75	106.96	108.55	107.83	自己資本比率	13.5%	14.7%	16.3%	15.0%
ユーロ円	120.96	116.54	121.01	118.15	自己資本	248.7	273.8	313.7	275.3

## 連結貸借対照表推移(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度					2018年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	305.2	294.3	295.7	266.6	支払手形・買掛金	385.3	400.6	467.4	410.1
受取手形・売掛金	442.1	509.0	539.2	534.6	短期借入金	83.2	68.6	68.3	81.4
たな卸資産	252.0	230.9	277.7	241.4	1年内社債	10.0	40.0	40.0	30.0
その他	120.8	109.0	105.2	88.8	その他	272.2	266.6	269.5	290.2
<b>流動資産計</b>	<b>1,120.3</b>	<b>1,143.3</b>	<b>1,218.0</b>	<b>1,131.6</b>	<b>流動負債計</b>	<b>750.8</b>	<b>775.9</b>	<b>845.3</b>	<b>811.8</b>
有形固定資産	422.7	425.7	420.4	395.6	社債	30.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.3	43.9	39.5	長期借入金	506.7	529.0	528.6	538.2
投資その他資産	244.8	259.8	280.4	281.7	その他	142.4	141.4	144.3	141.1
<b>固定資産計</b>	<b>713.3</b>	<b>730.9</b>	<b>744.8</b>	<b>716.9</b>	<b>固定負債計</b>	<b>679.2</b>	<b>670.4</b>	<b>673.0</b>	<b>679.3</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>403.6</b>	<b>427.9</b>	<b>444.5</b>	<b>357.3</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,833.7</b>	<b>1,874.2</b>	<b>1,962.9</b>	<b>1,848.5</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,833.7</b>	<b>1,874.2</b>	<b>1,962.9</b>	<b>1,848.5</b>
期末日レート									
ドル円	109.54	112.58	109.91	110.01	自己資本比率	20.9%	21.6%	21.6%	18.5%
ユーロ円	126.38	130.65	125.38	123.06	自己資本	382.3	404.4	423.8	341.4

## 連結貸借対照表推移(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度					2018年度			
	6月末	9月末	12月末	3月末		6月末	9月末	12月末	3月末
現預金	305.2	294.3	295.7	266.6	支払手形・買掛金	385.3	400.6	467.4	410.3
受取手形・売掛金	442.1	512.7	540.6	539.9	短期借入金	83.2	68.6	68.3	81.4
たな卸資産	252.0	232.6	278.3	243.8	1年内社債	10.0	40.0	40.0	30.0
その他	120.8	109.0	105.2	90.9	その他	272.2	266.7	269.1	291.3
<b>流動資産計</b>	<b>1,120.3</b>	<b>1,148.8</b>	<b>1,220.0</b>	<b>1,141.3</b>	<b>流動負債計</b>	<b>750.8</b>	<b>776.0</b>	<b>844.9</b>	<b>813.1</b>
有形固定資産	422.7	425.2	419.9	405.0	社債	30.0	0.0	0.0	0.0
無形固定資産	45.8	45.3	43.9	39.6	長期借入金	506.7	529.0	528.6	538.2
投資その他資産	244.8	258.7	278.8	280.2	その他	142.4	141.4	144.3	142.5
<b>固定資産計</b>	<b>713.3</b>	<b>729.3</b>	<b>742.6</b>	<b>724.9</b>	<b>固定負債計</b>	<b>679.2</b>	<b>670.4</b>	<b>673.0</b>	<b>680.7</b>
<b>繰延資産</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>純資産</b>	<b>403.6</b>	<b>431.7</b>	<b>444.6</b>	<b>372.4</b>
<b>資産合計</b>	<b>1,833.7</b>	<b>1,878.1</b>	<b>1,962.6</b>	<b>1,866.3</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>1,833.7</b>	<b>1,878.1</b>	<b>1,962.6</b>	<b>1,866.3</b>
期末日レート									
ドル円	109.54	112.58	109.91	110.01	自己資本比率	20.9%	21.7%	21.6%	18.8%
ユーロ円	126.38	130.65	125.38	123.06	自己資本	382.3	408.0	423.2	350.6

## セグメント別売上高(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	439.3	451.8	891.1	411.4	439.2	850.6	405.4
8Kエコシステム	625.1	690.6	1,315.7	574.4	579.3	1,153.8	618.6
ICT	99.5	181.3	280.9	179.3	178.2	357.6	170.1
小計	1,164.0	1,323.7	2,487.7	1,165.2	1,196.8	2,362.1	1,194.2
調整額	-38.7	-54.2	-93.0	-48.1	-51.6	-99.8	-50.8
合計	1,125.2	1,269.5	2,394.7	1,117.1	1,145.1	2,262.2	1,143.4

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

## セグメント別売上高(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	439.4	459.1	898.6	415.0	441.5	856.5	410.4
8Kエコシステム	628.7	684.7	1,313.5	574.4	582.8	1,157.2	611.7
ICT	99.5	181.3	280.9	179.3	177.8	357.2	170.5
小計	1,167.8	1,325.2	2,493.0	1,168.8	1,202.2	2,371.0	1,192.8
調整額	-38.7	-54.2	-93.0	-48.1	-51.6	-99.8	-50.6
合計	1,129.0	1,271.0	2,400.0	1,120.6	1,150.5	2,271.2	1,142.1

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

## セグメント別営業利益(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	14.4 (3.3%)	10.8 (2.4%)	25.2 (2.8%)	17.2 (4.2%)	22.5 (5.1%)	39.8 (4.7%)	28.3 (7.0%)
8Kエコシステム	22.7 (3.6%)	24.0 (3.5%)	46.8 (3.6%)	17.1 (3.0%)	-3.9 (-0.7%)	13.2 (1.1%)	3.8 (0.6%)
ICT	9.4 (9.5%)	11.3 (6.3%)	20.8 (7.4%)	11.0 (6.2%)	9.4 (5.3%)	20.5 (5.7%)	7.2 (4.3%)
小計	46.6 (4.0%)	46.2 (3.5%)	92.9 (3.7%)	45.5 (3.9%)	28.0 (2.3%)	73.5 (3.1%)	39.4 (3.3%)
調整額	-4.6	-10.9	-15.5	-10.4	-11.7	-22.1	-9.7
合計	42.0 (3.7%)	35.3 (2.8%)	77.3 (3.2%)	35.1 (3.1%)	16.3 (1.4%)	51.4 (2.3%)	29.6 (2.6%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

33

## セグメント別営業利益(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度			2019年度			2020年度
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期
スマートライフ	14.8 (3.4%)	16.5 (3.6%)	31.4 (3.5%)	18.6 (4.5%)	21.1 (4.8%)	39.8 (4.6%)	29.5 (7.2%)
8Kエコシステム	27.3 (4.3%)	20.0 (2.9%)	47.3 (3.6%)	17.6 (3.1%)	-2.6 (-0.5%)	14.9 (1.3%)	0.1 (0.0%)
ICT	9.4 (9.5%)	11.3 (6.3%)	20.8 (7.4%)	11.0 (6.2%)	9.0 (5.1%)	20.1 (5.6%)	7.6 (4.5%)
小計	51.6 (4.4%)	48.0 (3.6%)	99.6 (4.0%)	47.3 (4.1%)	27.5 (2.3%)	74.9 (3.2%)	37.3 (3.1%)
調整額	-4.6	-10.9	-15.5	-10.4	-11.7	-22.1	-9.7
合計	47.0 (4.2%)	37.1 (2.9%)	84.1 (3.5%)	36.9 (3.3%)	15.8 (1.4%)	52.7 (2.3%)	27.5 (2.4%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

34

## 四半期 セグメント別売上高(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
スマートライフ	203.6	235.6	233.2	218.5	180.3	231.1	246.0	193.1	181.5	223.8	272.6
8Kエコシステム	291.1	333.9	353.2	337.3	262.9	311.5	324.4	254.9	266.8	351.8	337.9
ICT	56.4	43.1	77.7	103.5	96.2	83.1	88.3	89.8	88.4	81.6	86.9
小計	551.3	612.6	664.3	659.4	539.5	625.7	658.8	538.0	536.9	657.3	697.5
調整額	-17.4	-21.3	-19.3	-34.8	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.4	-28.3	-24.1
合計	533.8	591.3	644.9	624.5	514.6	602.4	633.3	511.8	514.4	628.9	673.4

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。  
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

## 四半期 セグメント別売上高(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
スマートライフ	203.6	235.7	233.6	225.5	181.0	233.9	247.6	193.9	184.5	225.9
8Kエコシステム	291.1	337.6	350.4	334.2	262.5	311.8	324.3	258.4	267.1	344.6
ICT	56.4	43.1	77.7	103.5	96.2	83.1	88.3	89.4	88.3	82.1
小計	551.3	616.4	661.8	663.4	539.8	628.9	660.3	541.8	539.9	652.8
調整額	-17.4	-21.3	-19.3	-34.8	-24.8	-23.3	-25.4	-26.1	-22.7	-27.9
合計	533.8	595.1	642.5	628.5	514.9	605.6	634.9	515.6	517.2	624.8

※セグメント間の内部売上高又は振替高を含んでいます。  
 ※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

## 四半期 セグメント別営業利益(修正後)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
スマートライフ	5.7 (2.8%)	8.6 (3.7%)	9.8 (4.2%)	0.9 (0.4%)	5.9 (3.3%)	11.3 (4.9%)	15.4 (6.3%)	7.1 (3.7%)	11.6 (6.4%)	16.6 (7.4%)	26.5 (9.7%)
8Kエコシステム	14.1 (4.9%)	8.6 (2.6%)	17.7 (5.0%)	6.3 (1.9%)	5.5 (2.1%)	11.6 (3.7%)	10.0 (3.1%)	-13.9 (-5.5%)	-2.5 (-1.0%)	6.3 (1.8%)	7.4 (2.2%)
ICT	7.2 (12.8%)	2.2 (5.3%)	2.7 (3.5%)	8.6 (8.3%)	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.9 (5.6%)	4.5 (5.2%)	2.7 (3.3%)	3.7 (4.3%)
小計	27.0 (4.9%)	19.5 (3.2%)	30.3 (4.6%)	15.9 (2.4%)	18.7 (3.5%)	26.7 (4.3%)	29.9 (4.5%)	-1.8 (-0.3%)	13.6 (2.5%)	25.7 (3.9%)	37.7 (5.4%)
調整額	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9	-5.4
合計	24.8 (4.6%)	17.2 (2.9%)	24.3 (3.8%)	10.9 (1.8%)	13.2 (2.6%)	21.9 (3.6%)	26.6 (4.2%)	-10.3 (-2.0%)	9.8 (1.9%)	19.7 (3.1%)	32.3 (4.8%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度Q3末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

37

## 四半期 セグメント別営業利益(修正前)

(単位:十億円)

	2018年度				2019年度				2020年度	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
スマートライフ	5.7 (2.8%)	9.0 (3.9%)	11.2 (4.8%)	5.3 (2.4%)	6.2 (3.5%)	12.3 (5.3%)	16.4 (6.7%)	4.6 (2.4%)	13.4 (7.3%)	16.1 (7.1%)
8Kエコシステム	14.1 (4.9%)	13.1 (3.9%)	13.2 (3.8%)	6.8 (2.1%)	6.5 (2.5%)	11.0 (3.5%)	11.7 (3.6%)	-14.4 (-5.6%)	-4.9 (-1.9%)	5.0 (1.5%)
ICT	7.2 (12.8%)	2.2 (5.3%)	2.7 (3.5%)	8.6 (8.3%)	7.3 (7.6%)	3.7 (4.5%)	4.4 (5.1%)	4.5 (5.1%)	4.4 (5.0%)	3.2 (4.0%)
小計	27.0 (4.9%)	24.5 (4.0%)	27.2 (4.1%)	20.8 (3.1%)	20.1 (3.7%)	27.2 (4.3%)	32.7 (5.0%)	-5.1 (-1.0%)	12.9 (2.4%)	24.4 (3.7%)
調整額	-2.2	-2.3	-5.9	-4.9	-5.5	-4.8	-3.2	-8.4	-3.8	-5.9
合計	24.8 (4.6%)	22.2 (3.7%)	21.2 (3.3%)	15.8 (2.5%)	14.6 (2.8%)	22.3 (3.7%)	29.4 (4.6%)	-13.6 (-2.6%)	9.0 (1.8%)	18.5 (3.0%)

※()内の数字は営業利益率です。

※2018年度は2019年度末時点、2019年度以降は2020年度上期末時点のセグメント区分に基づく数値です。

SHARP

38

# 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度			2020年度		
	上期	下期	通期	上期	下期差引	通期予想
設備投資	29.5	31.0	60.5	21.8	78.2	100.0
内:ディスプレイ	10.2	9.1	19.4	6.4	58.6	65.0
減価償却費	29.7	35.3	65.0	29.6	40.4	70.0
研究開発費	49.9	50.6	100.5	43.0	62.0	105.0

(単位:円)

平均為替レート	2019年度			2020年度	
	上期	下期	通期	上期	下期予想
米ドル	107.63	107.85	107.74	105.92	105.00
ユーロ	119.91	118.72	119.32	119.79	120.00

SHARP

39

# 四半期 設備投資・減価償却費等

(単位:十億円)

	2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
設備投資	9.2	20.3	23.9	7.0	10.1	11.6	60.7
内:ディスプレイ	3.6	6.6	5.5	3.6	4.4	2.0	51.9
減価償却費	14.5	15.1	17.6	17.7	15.2	14.4	16.4
研究開発費	28.9	21.0	24.9	25.6	20.3	22.6	21.9

(単位:円)

平均為替レート	2019年度				2020年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
米ドル	108.90	106.35	107.76	107.94	106.62	105.22	103.51
ユーロ	121.99	117.84	118.82	118.62	116.97	122.61	123.03

SHARP

40

# SHARP

Be Original.

