

経営説明会



スマートライフ&エナジー事業

スマートライフ&エナジー事業

『あなたらしい暮らし クリーンな社会の実現』

機器単体ではなく、白物・ソーラー・ヘルスケア全体がAIoTでつながり、あなたの暮らしを最適化。

再生可能エネルギーの更なる拡大によりカーボンニュートラルな世界を創出。

すべての人々のQOL(Quality of Life)向上と環境負荷低減の両立を目指します。



これから目指す方向性

食・水・空気・環境のテーマを中心としたコア技術を持った高付加価値商材で、暮らしや社会全体を豊かに。

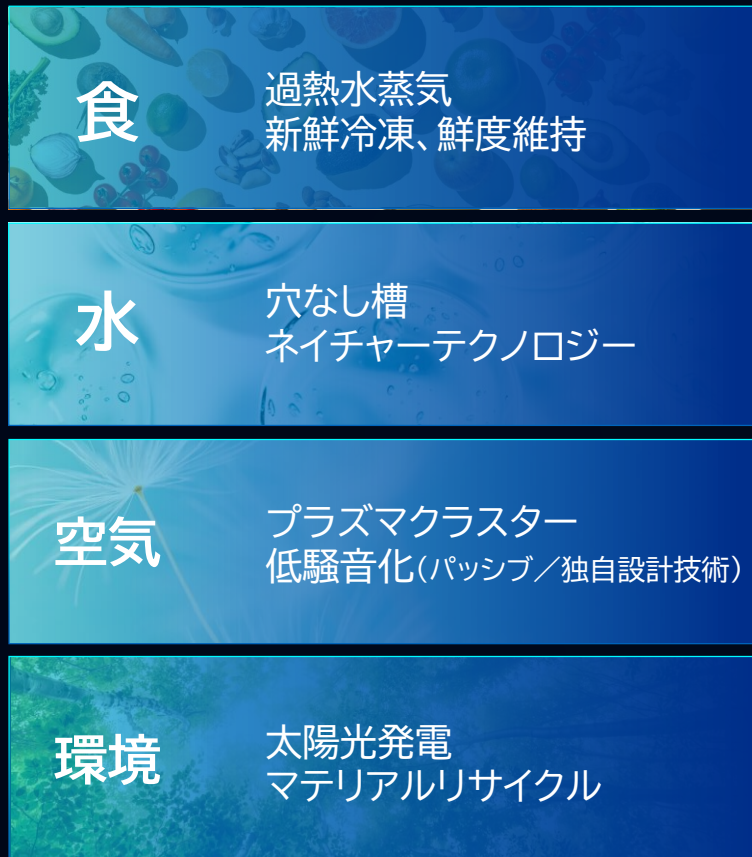


個々のお困りごとを解決するコア技術・商品の開発

コア技術を用いて暮らしや社会全体を豊かに

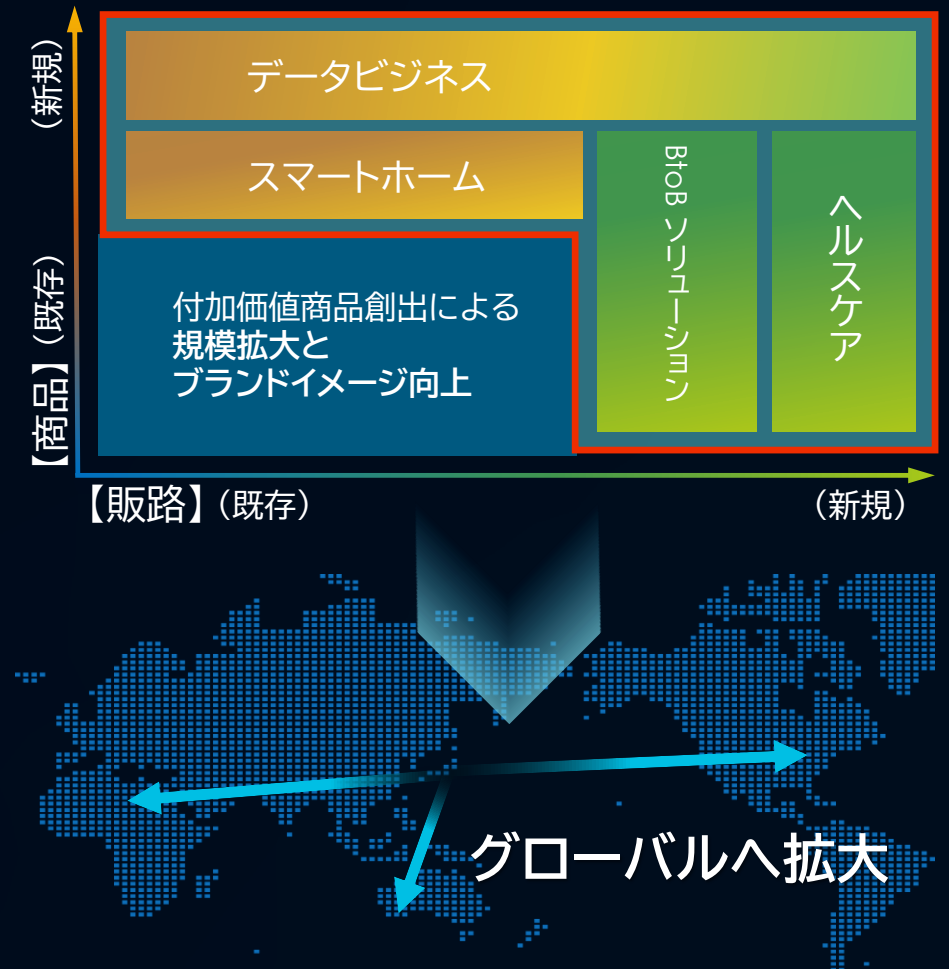
コア技術を活用したターゲット領域

コア技術



AiIoT

ターゲット領域



取り組み方針

新規事業

- 人々の健康な暮らしを守るヘルスケア関連機器の開発
- 医療や介護の現場を支援するソリューション提供

成長事業

- 創エネ、蓄エネ、省エネを実現するスマートホームの拡大
- 海外空白・希薄地域への展開による規模拡大
- AIoTプラットフォームを介した企業とユーザーをつなぐサービス開発
- 当社保有・蓄積データ(家電ビッグデータ)を活用したBtoBビジネス拡大

既存事業

- 高付加価値商品へのシフトによるブランドイメージの向上



スマートホーム



咀嚼可視化による健康増進



集中管理システム



ヘルスケアデータの可視化／分析

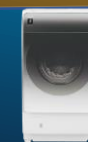
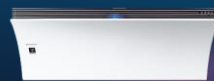


医療・介護向けソリューション

新規事業

成長事業

既存事業



海外の空白・希薄地域への拡大

スマートライフ&エナジー事業

エナジー事業は、
再生可能エネルギーの更なる拡大により
カーボンニュートラルな世界を目指す。



これから目指す方向性

新規事業

成長事業

既存事業

- **カーボンニュートラル**に向け新規技術で新たなニーズを開拓
- **スペースソーラー**で宇宙から車載市場までを開拓
- 家庭のカーボンニュートラルに向けた**EV連携**、**S-ZEH**で事業を拡大
- **太陽光のクリーンな電力**をAIでより効率的に活用
- ASEAN地域への**再生可能エネルギー**の普及・拡大



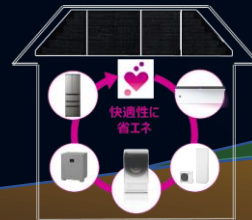
ペロブスカイト

新規事業



スペースソーラー

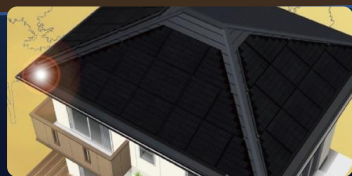
成長事業



Smart Zero Energy Home



EV連携システム



住宅用



PPA(ゼロ円ソーラー)



EPC



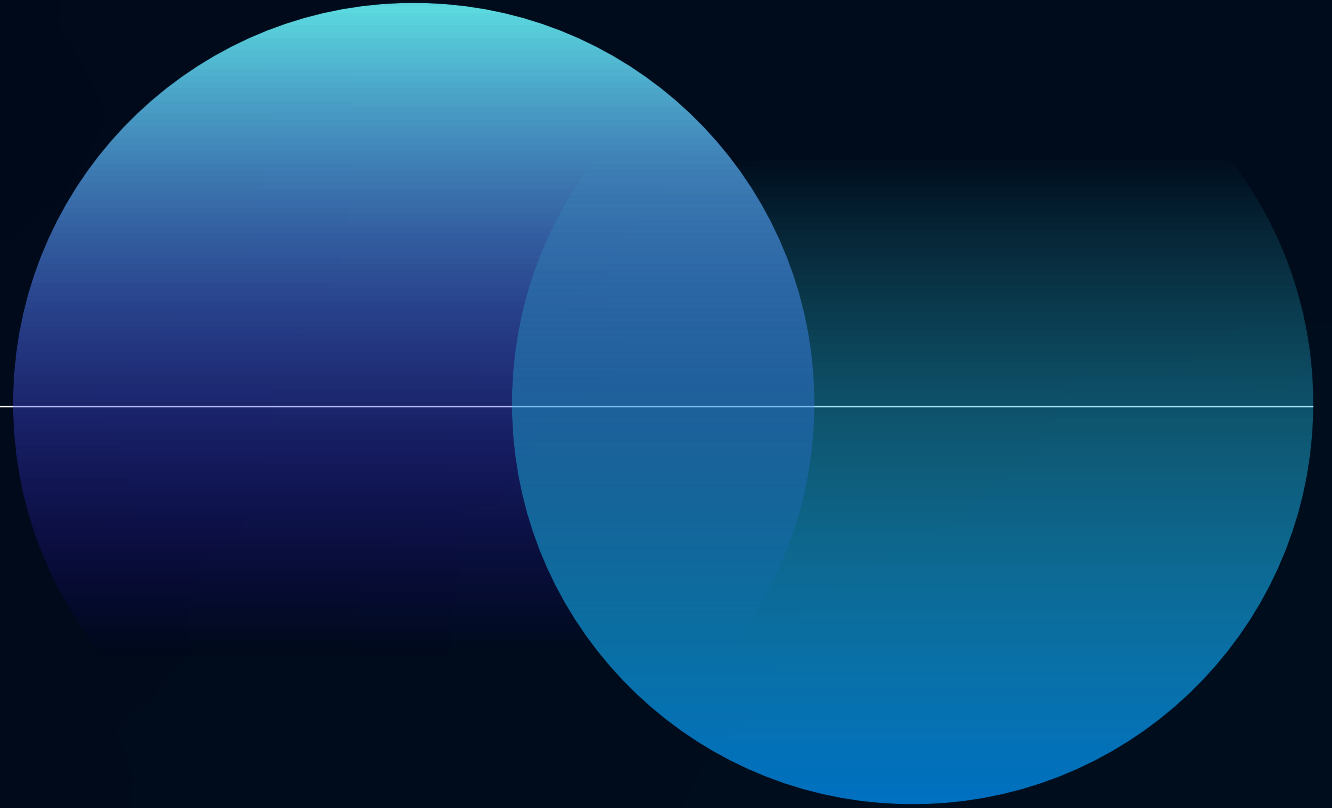
ASEAN



工場 自家消費

既存事業

スマートオフィス事業



スマートオフィス事業 ビジネストランスフォーメーション

顧客接点・顧客基盤を支えとした複合機・PCの事業領域の維持拡大に加え、その顧客接点を最大限に活かし、3つの新規事業領域の拡大を図る。

複合機・PC事業領域

既存事業を支える顧客基盤と事業機会の拡大

- ◆ 複合機戦略商品の開発・投入
- ◆ B2B顧客基盤へのPC One Stop Service強化
- ◆ ハードウェアパッケージ販売、クロスセルの拡大

新規・拡大事業領域

顧客基盤に根差した新規事業展開

- ◆ ITソリューションサービス事業の拡大
- ◆ 映像ソリューション事業の拡大
- ◆ ロボティクス事業への本格参入とマーケット展開

複合機 顧客基盤・顧客接点

76 国

135 主要拠点

500K+ 顧客

1,900+ チャンネルパートナー

オフィスソリューション(ITサービス)

複合機顧客接点を通じたITソリューションサービス事業の拡大

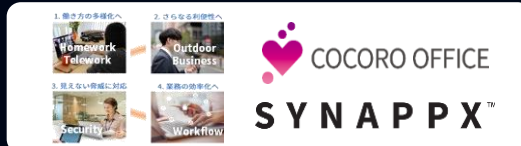
新規ビジネス

ワークプレイス全体

ITサービス



スマートオフィス



複合機ラインナップ

パブリックサービス



新市場

- ◆ ワークプレイス全体マネージドサービス
 - ・ ハードウェアマネージドサービス
 - ・ ネットワーク、セキュリティーサービス
 - ・ アプリケーション サービス
- ◆ ITサービスプロバイダー買収
- ◆ AI プラットフォームによるスマートオフィス
 - ・ COCORO OFFICE(国内)
 - ・ SYNAPPX(海外)
- ◆ オールインワンサブスクリプション／クロスセル
- ◆ パブリックプリント事業の拡大
 - ・ コンビニ複合機/コンテンツプリントサービス

映像ソリューション

社会課題解決を目指した映像ソリューション事業の拡大

新規ビジネス

LEDディスプレイ



プロフェッショナル プロジェクター



タッチディスプレイ



ePoster

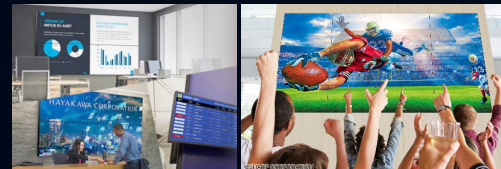


視聴分析ソリューション



e-Signage S

サイネージソリューション



新市場

新規・事業拡大

- ◆ 超省エネサイネージ『ePoster *』の開発(*商標申請中)
- ◆ AI技術を活用したITサービス
- ◆ 各種センシング／分析技術ソリューション

既存領域

- ◆ コンテンツ配信サービスの拡大
- ◆ 省エネLED／マルチデバイスディスプレイ展開
- ◆ クロスセル拡大／新規顧客獲得

ロボティクス事業

AI技術を活用したロボティクス事業への本格参入と市場拡大

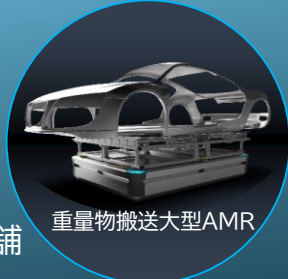
新規ビジネス



自動機/オペレーティングシステム/
ロボットラインナップ



工場



重量物搬送大型AMR

外食店舗



自動配膳ロボット

物流



ストレージシステム



移動型ピッキングロボット

新市場

工場

- ◆ 無人化ロボット工場ソリューション
- ◆ EV製造等の特注設備の展開

店舗

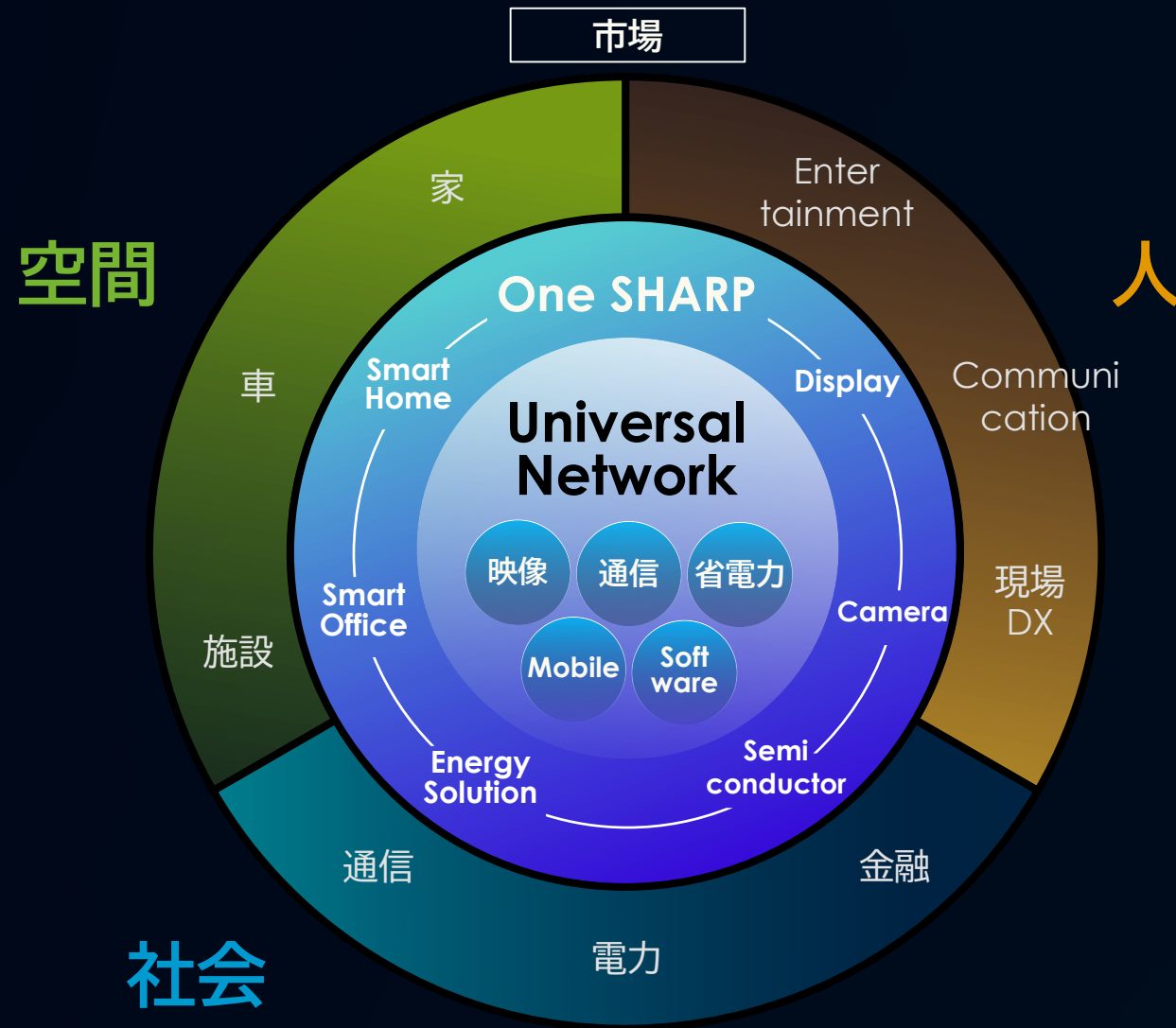
- ◆ 無人化ロボットソリューション
- ・ 配膳・調理・ダークストアピッキング

物流

- ◆ テナント型物流倉庫へのストレージシステム

ユニバーサルネットワーク事業

目指す方向性



One SHARPで、人・空間・社会を『つなぐ』Solutionを創出

事業のトランスフォーメーション

次世代通信技術

- ・Local 5G
- ・Pre 6G
- ・衛星通信



通信事業

- ・無線技術
- ・Antenna技術
- ・通信規格特許



TV事業

- ・映像表示技術
- ・画像音声処理技術
- ・映像規格特許



AQUOS XLED

Universal Network Solution
～どこでも・いつでも・つながるを実現～



車の電動化・IoT化



船舶



重機



Digital Signage



基地局の無い僻地でも高速通信



災害現場

既存資産と次世代通信技術を融合、「どこでも・いつでも・つながる」を実現

事業のトランスフォーメーション



Automotive

Rear seat controller
車内Entertainment

大手自動車会社と
協業



XR(VR/AR)

VR HMD / AR Glassなど
XRを活かしたService

(株) NTT コノキューと
合併会社設立



IoT

現場DX改革 Solution
生活インフラ向上Solution

Service事業者
・Slerと連携



Direct to Users

Sensor / AI /
入出力Device など

Interactiveな
新時代Interface

Display 製品群



5.7型～120型、多彩な高精細display製品群

人と情報の『接点』強化

人・空間・社会を『つなぐ』Solutionを創出

ディスプレイデバイス事業

[ディスプレイデバイス事業の方向性] 将来を見据えたカテゴリーシフト

1. 低収益事業を縮小し、**車載・VRを中心とした高成長・高収益事業**へカテゴリーシフト
2. **nanoLED / ePoster / 次世代太陽電池** などの新規ビジネスを拡大

1. 既存事業の選択と集中

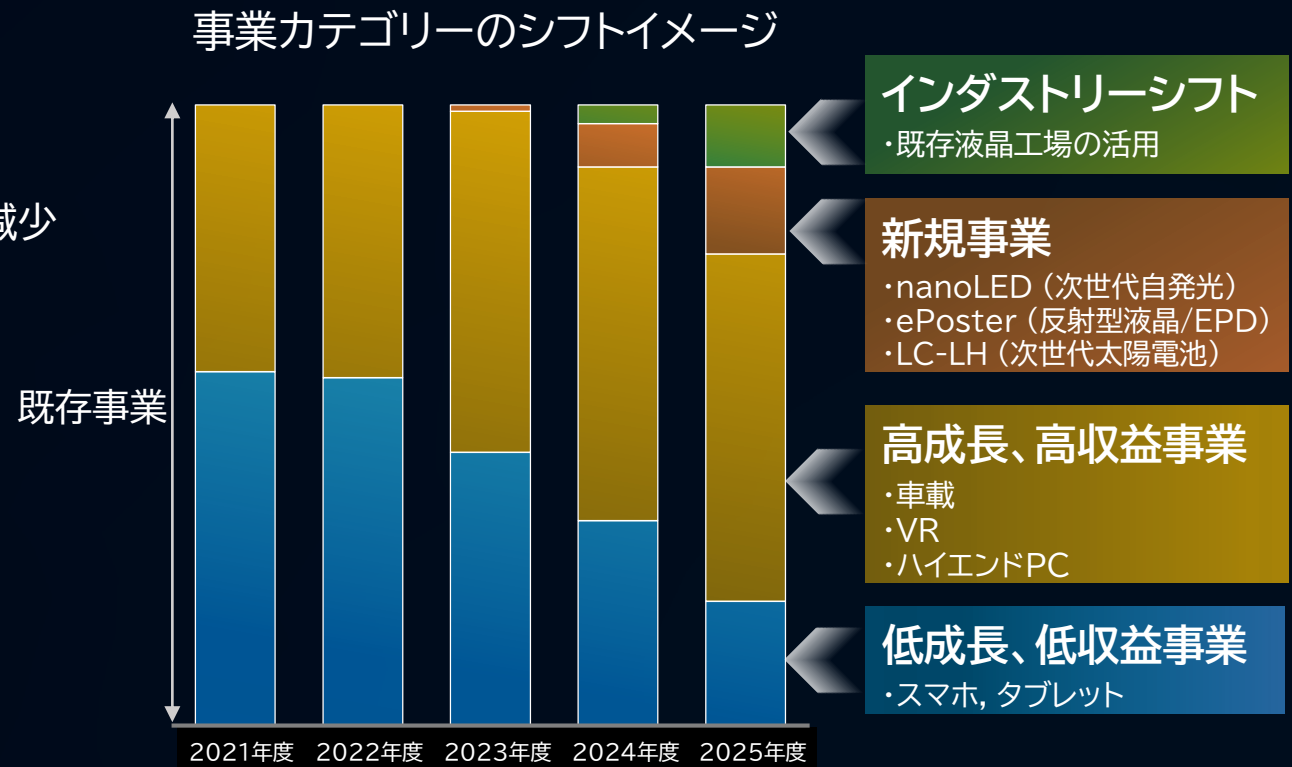
➤ 低成長、低収益事業の縮小

スマホ/タブレットのOLED化進行によるLCD需要減少

2. 新規ビジネスの創出・事業化

➤ 新規技術による事業の拡大

- ① nanoLED(次世代自発光ディスプレイ)
- ② ePoster(反射型液晶/電子ペーパー)
- ③ LC-LH(次世代太陽電池)



[ディスプレイデバイス事業の方向性] 将来を見据えたカテゴリーシフト

既存事業の強化

車載

スーパーロングディスプレイ等により、
EV・自動運転化への対応を強化

スーパーロングディスプレイ



DMC※1 インテグレートド LCD



(※1) Driver Monitoring Camera

メタバース

超高精細ディスプレイの開発を加速し、
メタバース市場の高まりに対応

2023



➤ 高精細ディスプレイ(SDTC製)

超高精細ディスプレイ



新規事業の創出

nanoLED

- ① QD(量子ドット)発光素子を材料とする
自発光× 無機材料ディスプレイ
- ② 既存のLCD設備/工場を活用でき、
低コスト化が可能

2023



- フォトリソによるダイレクトパターニング
- すべて大気下プロセスで作製

2025年度 量産予定

ePoster

超低消費電力ディスプレイ+次世代太陽電池
で電源線・一次電池不要 を実現

超低消費電力 ディスプレイ

EPD



反射型
液晶

次世代太陽電池

LC-LH

ペロブスカイト
太陽電池

ePoster



看板



交通系インフラ

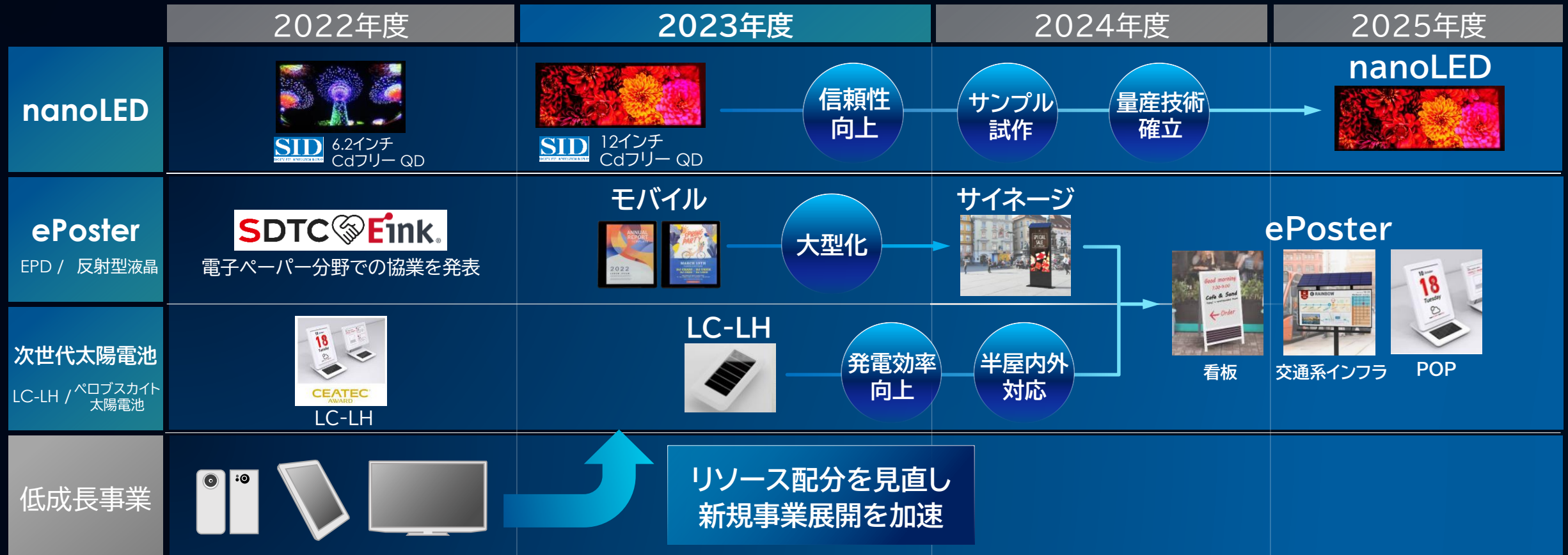


POP

2024年度 量産予定

〔ディスプレイデバイス事業の方向性〕 将来を見据えたカテゴリーシフト

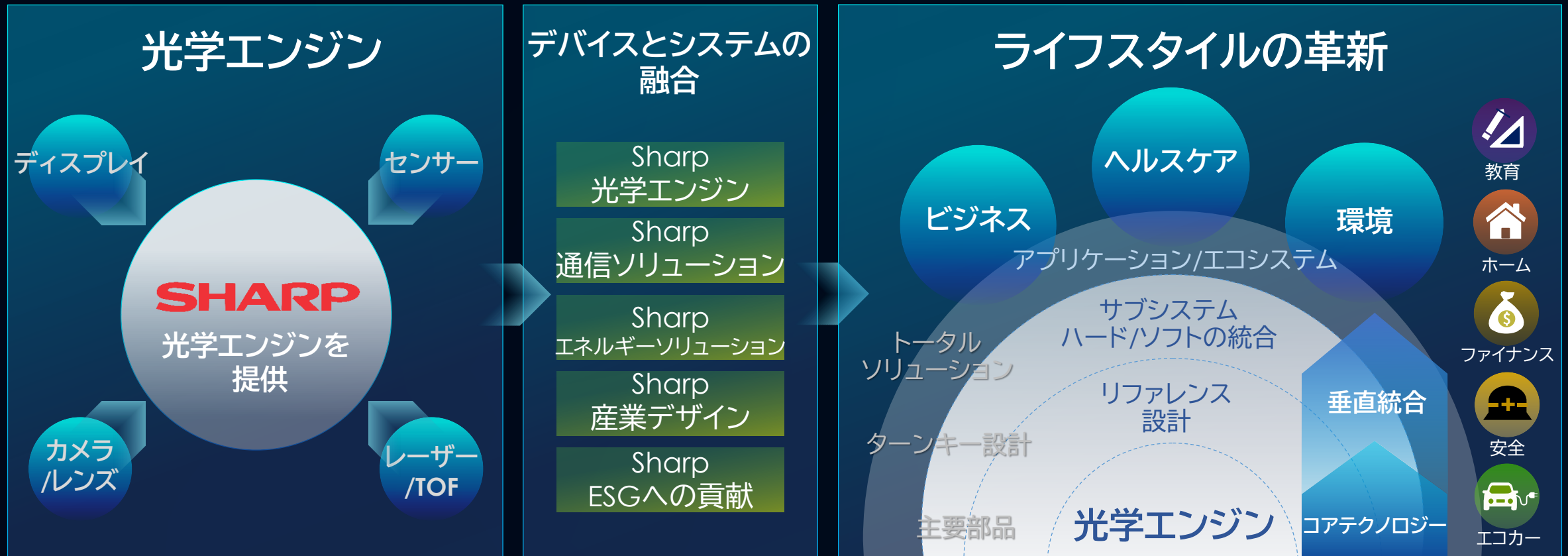
従来のリソース配分を見直し、**nanoLED** / **ePoster** / **次世代太陽電池** などの新規事業を拡大



デバイスビジネスコミッティー

デバイスビジネスコミッティー

テクノロジーの統合がもたらすライフスタイルの革新



デバイスビジネスコミッティー

光学エンジンソリューションを起点に、新たな価値の提供を目指す

SHARP 光学エンジンソリューション

ソーラーシステム

グリーンイノベーション

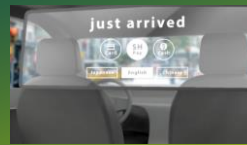
- ePosterシステム
- 次世代太陽光発電 (LC-LH)



ディスプレイ

スマートキャビン

- シースルーディスプレイ
- カメラシステム



カメラシステム

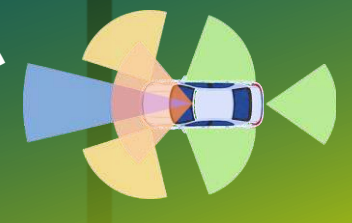
メタバース

- 近接センサー
- RGB カメラ
- 高精細ディスプレイ

センシング

先進運転支援システム

- ビューカメラ
- センシングカメラ
- LiDAR



レーザー

- ポリマーレンズ
- パンケーキレンズ



デバイスビジネスコミッティー

グローバル開発センターにより、光学エンジンの開発を加速

開発センター（欧州）



開発センター（日本）



開発センター（米国）



開発センター（中国）

開発センター（台湾）

メタバース



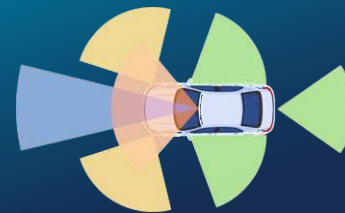
SDTC SSTC
MCB Kantatsu

ePoster

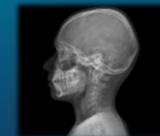


SDTC E Ink

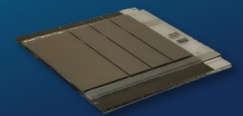
先進運転支援システム



センサー



X線センサー



嗅覚センサー

Panel-Semicon研究所の設立

1. **Panel-Semicon研究所の設立**により、**One Sharp**のスパイラル戦略に向けた**技術開発の推進**
2. 商品開発/設計/製造を共通化し、重複している**コストを大幅に削減**

次世代ディスプレイ技術の開発



ePoster



nanoLED

パネル + 半導体 技術 /製造プロセス統合



ブランド商品+ パネル共通開発設計



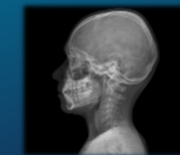
エンジニアリング/ライセンス /海外展開推進



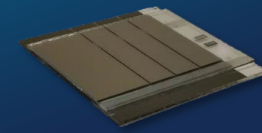
インダストリー シフト推進



新規デバイス開発 /新規ビジネス開拓



X線センサー



バイオセンサー

※IGZO液晶ディスプレイは、(株)半導体エネルギー研究所との共同開発により量産化したものです

デバイスビジネスコミッティー

センサーデバイス技術を起点に、新規分野の開発を加速

センサーコア技術



新規センサー開発

“健康”

- 生体情報センサー

“空気”

- 空気質センサー

“水”

- 水質センサー

安心・安全・健康
社会に貢献

イノベーショングループの方向性

イノベーショングループの目指す方向

8K+5G
Ecosystem

IGZO

マイクロフォトニクス

マイクロメカトロニクス

LTE・5G

機能性材料

PCI

AIoT PF

AIoT WORLD

スタートアップ

グローバルカンパニー

オープンイノベーションの強化

Be a Game Changer



国際標準化

知的財産

人と地球にやさしい



SHARP

TECH-DAY

2023年(創業 **111** 周年) **11**月 **11**日

November 11, 2023 (111th Anniversary)

東京ビッグサイト 東8ホール 11:00AM

Be a Game Changer